

PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO CANTONAL 2002



**ILUSTRE MUNICIPALIDAD
SAN PEDRO DE HUACA**



**ASOCIACION DE
MUNICIPALIDADES
ECUATORIANAS AME**

SAN PEDRO DE

Huaca



**PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO
CANTONAL 2002**



ADMINISTRACION 2000 - 2004

Arq. Francisco Salazar
Sr. Campo Paspuel
Prof. Edgar Almeida
Ing. Wilman Vico
Sr. Luis Chamerra
Sr. Manuel Melo
Eg. Antonio Rosari
Sr. Bolívar Sierra

ALCALDE
VICEALCALDE
CONCEJAL
CONCEJAL
CONCEJAL
CONCEJAL
CONCEJAL
CONCEJAL

EQUIPO TÉCNICO:

I. MUNICIPALIDAD DEL CANTON SAN PEDRO DE HUACA

Arq. Vinicio Ortiz Solís

DIRECTOR DE PLANIFICACION - COORDINADOR PDEC:

Ing. Alejandro Becerra
Tep. Germán Nizante
Tep. Jorge Robles
Lic. Aracely Pacheco
Sra. Martha Carvajal
Sr. Ramón Palacios

Tgg. Amparo Becaridas
Sra. Luzdelia Peña
Sra. Geny Narváez
EQUIPO DE APOYO
Lic. Jayeth Paspuel
Lic. Camar Hernández

AME

Dr. Rubén Castro Orbe
Anj. Fernanda Gallegas
Dra. Narcisca Jarado
Eg. Harán Pico
Soc. Ramón Almeida

COORDINADOR AME REGIONAL I
SUBDIRECTOR NACIONAL DE PROYECTOS
SUPERVISORA NACIONAL PLP
SUPERVISOR NACIONAL PET
FACILITADOR MICORREGIONAL PLP

PRODUCCIÓN:

DIGITACION
FOTOGRAFIAS
DISEÑO - EDICION
DIAGRAMACION - IMPRESIÓN

Tlgo. Fernando Becerra
Lic. Robert Trías
Ramón Almeida - Vinicio Ortiz Solís
MUNDO GRATICO - Washington Reascas M
Tulcan - Tel. 986615

Julio - Noviembre de 2002



MENSAJE

Apartir del 10 de Agosto del año 2000, cuando asumimos la responsabilidad de la conducción del Cantón San Pedro de Huaca, resolvimos elaborar nuestra carta de navegación para que todos conozcamos la ruta del desarrollo que debemos transitar.

El presente PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO constituye el primer documento que se elabora y se somete a un proceso de participación ciudadana e institucional, inaugurando un sistema de planeamiento inédito en Huaca, que persigue el máximo y legítimo respaldo social, a través del fomento de la participación de la sociedad en toda su gestión. Este plan persigue fundamentalmente conseguir un incremento notable de la calidad de vida.

Este trabajo institucional, práctico y objetivo ha tenido como actores fundamentales a los técnicos y consultores de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, a las autoridades, funcionarios de la municipalidad y a toda la población de este noble cantón; los mismos que han puesto a disposición su contingente para alcanzar juntos el objetivo propuesto.

Para todos ellos, vaya el agradecimiento más sentido y la felicitación más efusiva; pues nos permite constatar que las acciones emprendidas son por añadidura testimonio fehaciente de las reales posibilidades de cambio. La divulgación y socialización de este esfuerzo compartido nos permitirá fortalecer la base democrática de nuestro pueblo.



Arq. Francisco Salazar Revelo
Alcalde del Cantón
SAN PEDRO DE HUACA

Tenemos las riendas de nuestro destino y forjemos el futuro que nos merecemos. De nosotros y solo de nosotros depende que en el 2010 seamos un cantón seguro y solidario, libre de corrupción, eficiente, productivo, equitativo y como tal un ejemplo para nuestro país.





PRESENTACION

La Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, AME, como un organismo facilitador de procesos se encuentra impulsando el fortalecimiento de la descentralización, la desconcentración y la autonomía municipal a fin de consolidar el rol de los municipios como Gobiernos Locales que lideren, promuevan, faciliten y coordinen el desarrollo estratégico sostenible y equitativo.

Es así, como apoya la realización de Planes de Desarrollo Estratégicos Cantonales, basados en el proceso de Planificación Local Participativa, PLP, como uno de los mecanismos idóneos para construir una cultura de participación ciudadana; establecer espacios de concertación local (cantonal, microregional, intercantonal) sobre visiones compartidas de desarrollo estratégico integral; e identificar, priorizar y ejecutar acciones e inversiones sostenibles, generando condiciones de gobernabilidad en el nivel local.

Para la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas constituye un honor presentar ante los diferentes actores de la sociedad civil local, regional y nacional, así como para diferentes instituciones y organismos que apoyan el desarrollo local, el Plan de Desarrollo Estratégico Cantonal de San Pedro de Huaca, esperando que éste, sea un instrumento que sirva de guía para

impulsar el desarrollo, definir las acciones y las inversiones que se realicen durante los 8 años siguientes.

Este trabajo ha sido elaborado de forma participativa, liderado por el Alcalde y el Concejo Municipal. Parte de un análisis de la situación actual y presenta propuestas, que han sido consensuadas con los diferentes actores de la sociedad civil, que permiten vislumbrar caminos válidos para mejorar las condiciones de vida de los huacueños.

Este proceso ha permitido fortalecer a los involucrados a través de capacitación continua y directa generando así las condiciones de sostenibilidad que el proyecto se propuso. El Plan de Desarrollo de Huaca, es un reto para autoridades y sociedad civil, solo la voluntad y compromiso de quienes han intervenido en este proceso, hará posible la sostenibilidad de este esfuerzo conjunto.

La AME deja constancia del agradecimiento a las autoridades, funcionarios, empleados y trabajadores de la municipalidad de Huaca, así como, a los representantes institucionales, organizacionales y comunitarios que han sido los autores de este histórico trabajo, y al personal de facilitadores de AME que con dedicación y profesionalismo han participado activamente para conseguir este producto.

JOSE BOLIVAR CASTILLO VIVANCO
PRESIDENTE DE LA ASOCIACION
DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS

GUILLERMO TAPIA NICOLA
SECRETARIO GENERAL DE LA ASOCIACION
DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS

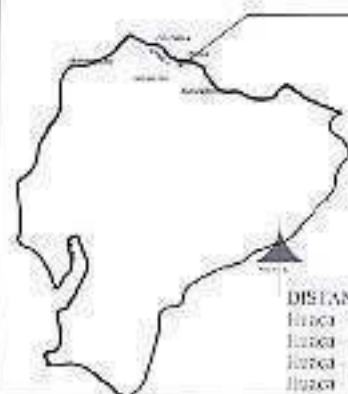




DATOS GENERALES

EL CANTÓN EN EL ECUADOR

SAN PEDRO DE HUACA



DISTANCIAS

Huaca - Tulcan	30,5 km.
Huaca - Quito	209,5 km.
Huaca - San Lorenzo	247,5 km.
Huaca - Esmeraldas	527,5 km.

EL CANTÓN EN EL CARCHI

SAN PEDRO DE HUACA



CARCHI	3606.90 (100%)
TULCAN	1685.30 (46.72%)
HUACA	71.60 (1.98%)
BOLIVAR	352.00 (9.01%)
ESPEJO	554.00 (15.38%)
MIRA	561.00 (15.55%)
MONTUFAR	383.00 (10.61%)

UBICACION GEOGRAFICA:

República del Ecuador.
Provincia del Carchi.

Latitud: 00-38'-29" Lat.Norte
Longitud: 77-43'-35" Long.Oeste
Altitud: 2952 msnm

Clima frío de altura su temperatura varía de 3 a 18°C con un promedio de 10°C, precipitación 1100 ml anual.

FECHA DE CREACION: 8 de Diciembre de 1995.

LIMITES: Norte: Cantón Tulcan
Sur: Cantón Montufar
Este: Provincia de Sucumbios
Oeste: Cantón Tulcan y Cantón Montufar

PARROQUIAS: Urbana: Huaca
Rural: Mariscal Sucre

DISTRIBUCION DE LA POBLACION DEL CANTÓN SAN PEDRO DE HUACA SEGUN PARROQUIAS

PARROQUIAS	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
TOTAL	6.856	3.413	3.443
HUACA (U. URBANA)	2.367	1.153	1.210
AREA RURAL	4.490	2.260	2.233
PERIFERIA	3.129	1.570	1.559
MARISCAL SUCRE	1.344	690	654

FUENTE: INEC 2001

La población del Cantón San Pedro de Huaca, según el Censo del 2001, representa el 4.5% del total de la Provincia del Carchi, incluyendo en el último período intercensal 1990-2001, a un ritmo del 0.4% promedio anual. El 68.2% de su población vive en el área rural; se caracteriza por ser una población joven, ya que el 44.9% son menores de 20 años.



CRONOLOGIA DE SAN PEDRO DE HUACA

AÑO	HECHO HISTORICO
1541	* Alrededor de este año debió constituirse el Corregimiento de Otavalo, a éste pertenecían los pueblos de Tuleán, El Pán, Guaca, Tusa, Lita, Quiles, Chortaguasi, entre otros.
1550	* Levantamiento indígena en contra de los primeros encomenderos.
1573	* Autoridades españolas visitan varios pueblos del norte entre los que se encuentra Guaca. * Se nombra encomendero para Guaca a Antonio Rívera, con la renta de 1000 pesos.
1580	* Habían cuatro doctrinas propiamente dichas entre ellas Guaca.
1582	* Guaca y Pó (Julio Andrade) consta con una población estimada de 3648 hab.; casi 800 eran tributarios.
1583	* Empieza la evangelización de los Pastos por parte de los mercedarios. * El Concilio de Lima instruye la catequización de los Pastos en el idioma castellano.
1596	* Se concluye la construcción de la Iglesia de Guacín de los Pastos (padre Aguilar).
1597	* Se denomina a la población con el nombre cristiano de Nuestra Señora de la Purificación de Guaca.
1598	* Guaca consta en la lista de doctrinas de indios enajenadas por el Obispo de Quito, Monsiñor López de Solís al Rey Felipe III.
1606	* Los pueblos de Tuleán dejan de pertenecer al Corregimiento de Otavalo y pasan a pertenecer a la Villa de Ibarra. * Inicio del Culto a la Virgen de la Purificación (primera estampa).
1625	* Las Montañas (caciques) de Tuleán y Guaca lograron que no se envíen mitayos a la Villa de Ibarra.
1650	* Fue bautizado con el nombre cristiano de Purificación de Nuestra Señora de Guaca.
1694	* Año en que empieza a ser labrada la imagen de la Virgen de la Purificación.
1697	* Aparece con el nombre de San Pedro de Guaca.
1745	* Reorganización de la parroquia con el nombre San Pedro de Guaca por el padre González Cortés.
1814	* 14 de abril, se levantan los pueblos de Guaca, Tusa, Puntal, El Ángel, Mira, en contra de los españoles; su propósito era ayudar al General Antonio Narváez en su lucha por la independencia.
1822	* Diciembre, peso de Simón Bolívar por Guaca, se realiza una nueva reorganización de la Parroquia.



1823	* En un mapa de Colombia publicado en Londres se encuentra escrita la palabra Huachá, sin duda se trata de Huaca	1926	* La Junta de Gobierno decreta la construcción de la carretera Ibarra-Talcán, vía El Angel. Este hecho dio origen para que los pueblos de Huacón, San Gabriel y Bolívar, decidieran construir otro ramal que pase por esas poblaciones.
1827	* Se establece la existencia de la provincia de Imbabura que comprende, además de otras parroquias, la de Guaca	1936	* Minga para concluir la construcción de la carretera: se otorga a Huaca la "COPIA BAYAS" en el mes de diciembre
1851	* Nacen como parroquias Guaca, Tosa, Puntal y El Angel, dependientes del cantón Talcán.	1970	* Se crea el Colegio Gral. Guillermo Rodríguez Lara
1853	* Se crea un impuesto a las minas de sal de Imbabura para la creación de escuelas mixtas en algunos pueblos entre los que se incluye el de Guaca, bajo la dirección de los padres del colegio "San Diego de Ibarra".	1981	* El Colegio se denomina Nacional "Huaca"
1856	* 18 de mayo, se establece el primer centro de formación; su instructor fue el Sr. Joaquín Manuel Cárdenas.	1994	* Junio, se crea el comité Pro- cantonización de Huaca
1873	* Existe en Guaca una escuela de varones con 30 niños dirigida por Rafael Pascual Tosa	1995	* 8 de diciembre, se crea el Cantón San Pedro de Huaca
1882	* En los diferentes documentos empieza a ser nombrado con el nombre actual (Huaca)	HUACA ES UNO DE LOS PLEBLOS MÁS ANTIGUOS DEL CARCHI Y HA CONSERVADO SU NOMBRE ANCESTRAL	
1902	* La Segunda Misión Geofísica Francesa, en sus estudios de inclinación de la Tierra construyen algunas pirámides y señales, entre ellas en el Mirador y El Pelado.		
1923	* Diciembre 14, terremoto por la erupción del Cumbal (Colombia). Construcción de un nuevo Santuario		



PROCESO METODOLOGICO

El Plan de Desarrollo Estratégico Cantonal de San Pedro de Huaca, partió con la firma de un convenio interinstitucional entre la Municipalidad y la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas el 7 de junio del 2002, en la cual, la AME se comprometió a proporcionar la asesoría técnica, y la municipalidad, a liderar el proceso y facilitar la participación activa de la sociedad civil.

El Proceso de Planificación Local Participativa-PLP, fue la guía en la que se orientaron las fases de la elaboración del Plan abordado desde 4 componentes a saber: Socio-Cultural; Económico-Productivo; Ordenamiento Territorial, Ambiente y Riesgos; y, Político-Institucional, de los cuales se derivaron los ejes temáticos (mesas de concertación).

La primera fase, denominada *Preparación previa, marco y contexto de referencia*, concluyó el 18 de julio, con la elaboración de la Primera Asamblea Cantonal, la cual tuvo una participación de 140 personas. En ella se trabajó la matriz básica en los siguientes ejes temáticos: salud; educación, cultura, deportes y valores; agropecuaria; transporte; ordenamiento territorial, ambiente y riesgos; infraestructura y servicios básicos; y, político institucional. En dicha asamblea se conformó el Comité Cívico de Desarrollo Cantonal.

La segunda fase, es la conocida como de los *diagnósticos participativos* y las reuniones con las mesas de concertación. En ésta se definieron los problemas, se identificaron soluciones y se elaboraron las matrices FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) por cada eje temático; esta concluyó el 23 de agosto, con la Segunda Asamblea Cantonal, donde se concertaron los objetivos de cada eje temático y que contó con una participación de 129 personas.

Finalmente, se trabajó la tercera fase, constituida por las *directrices básicas, la programación estratégica y las propuestas por cada componente*. En esta fase se definieron líneas estratégicas, programas, proyectos y se construyó la visión de futuro del Cantón Huaca. Concluyó el 8 de noviembre, con la aprobación social en la Tercera

Asamblea Cantonal, donde participaron 106 personas.

Sin embargo, el proceso del Plan de Desarrollo Estratégico Cantonal no ha concluido; si bien es cierto que las tres fases están terminadas, siendo la planificación un proceso dinámico, se inicia ahora una fase importante: *La ejecución*, que tendrá vigencia, actualización y participación permanentes.

Las Asambleas y las mesas de concertación lograron contar con la activa participación de representantes de distintos sectores sociales, económicos y políticos del cantón, en las que se establecieron los Objetivos Estratégicos para el Cantón Huaca; por tal motivo, se construyó la Visión de Futuro, habiéndose establecido el compromiso de trabajar de forma mancomunada para alcanzar el desarrollo humano sostenible.

El plan se propone la armonía entre el ser humano y su medio, por lo que la correcta comprensión de la realidad local, solo es posible si se considera su vinculación a otros ámbitos: regional, nacional e internacional, que hasta cierto punto la determinan y condicionan. Existen relaciones de dependencia y complementariedad entre los diferentes cantones y ciudades, los mismos que no pueden ser olvidados, sino considerados para identificar los factores que apoyen al desarrollo. Los planes cantonales no pueden trabajarse de forma aislada, lo que ha obligado a buscar mecanismos de complementariedad e integralidad.

Así pues, el Cantón Huaca, es una parte importante que apoya y complementa el desarrollo de otros, pero requiere, al mismo tiempo, del apoyo y complemento de estos; cuenta con la línea de actuación, la organización y compromiso de la sociedad civil para cristalizar los acuerdos, tiene la voluntad política y ha establecido las bases para un trabajo común, por lo que todos sus actores tienen el reto de poner en ejecución las propuestas, buscando aliados estratégicos y con el compromiso de hacer un manejo racional de los recursos. Sólo así se podrá ir construyendo el futuro.

Dra. Narcisca Jurado Supervisora Nacional PLP- AME





FILOSOFIA DEL PLAN





AMBITOS DE LA PLANIFICACION

1. SOCIO CULTURAL

1.1 SALUD

1.2 EDUCACION
CULTURA, DEPORTE
Y VALORES

2. ECONOMICO PRODUCTIVO

2.1 AGOPECUARIO

2.2 TRANSPORTE

3. FISICO, TERRITORIAL Y AMBIENTE

3.1 TERRITORIO
AMBIENTE Y RIESGOS

3.2 INFRAESTRUCTURA
Y SERVICIOS BASICOS

4. POLITICO INSTITUCIONAL

4.1 INSTITUCIONAL

4.2 JUNTA PARROQUIAL





1.1 SALUD

PARROQUIAS	HUACA	MARISCAL SUCRE	
INFRAESTRUCTURA	SUBCENTRO DE S.	SUBCENTRO DE S.	SEG. SOC. - CAMPS
PERSONAL	1 Médico, 1 Odontólogo, 1 Enfermera	1 Especialista Permanente 1 Médico Ocasional Luzes a Viernes	1 Asistente 1 Médico
ATENCIÓN:	Domingo a Jueves	(Faltar) Miércoles (Médico)	Luzes a Jueves (Médico) Luzes a Viernes (Aux)
EQUIPAMIENTO	Básico	Básico	Básico

3 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD GENERAL (Tasa por 1000 habitantes)

CAUSAS ENFERMEDADES	1 AÑO	1-4 AÑOS	5-14 AÑOS	15-44 AÑOS	45 AÑOS Y MAS	TOTAL
IRA	100	154	95	53	19	421
EDA	18	39	9	1	1	68
PARASITOSIS	8	70	112	24	5	221



NATALIDAD Y MORTALIDAD

AÑOS	NATALIDAD	MORTALIDAD
1990	107	39
1995	112	41
1999	115	36

PROBLEMAS PRIORIZADOS

- 1) Consumo de agua de mala calidad
- 2) Deficiente infraestructura sanitaria
- 3) Uso indiscriminado de químicos en la agricultura
- 4) Deficiente atención médica a la población



DIAGNOSTICO FODA

1.

1.1 SALUD

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Cantón con territorio y población pequeños factibles de manejar. Ubicación geográfica.	Falta de conciencia y colaboración de la comunidad para la protección del ambiente	Colaboración de tiendas estatales y ONG's	Politiquería
Infraestructura en salud	Contaminación química	Plan de desarrollo estratégico cantonal	Plan Colombia
Trabajo comunitario en mingas	Egoísmos de la población	Campaña política	Crisis económica nacional
Un ambiente sano. Tierras aptas para la producción	Escaso personal de salud para la atención de la población	Profesionales huacueños en diferentes instituciones gubernamentales	Inseguridad ciudadana
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Proteger las fuentes de agua y ambiente	Educando y capacitando a la comunidad	Organizar y gestionar proyectos	Implementar boticas con medicina a precios cómodos
Concientización a la población			Gestionar la creación de consultorios de atención gratuita
Organizar procesos de educación en salud			



1.

1.1 SALUD

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS**OBJETIVO GENERAL DE SALUD**

Su población cuenta con atención médica integral. Los productos que se consumen garantizan una seguridad alimentaria. Se conocen y se aplican las normas de higiene y salubridad. Se dispone de servicios básicos de saneamiento, se han eliminando los focos de contaminación y existe una elevada participación comunitaria.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- 1.- Existe una atención médica integral
- 2.- Las familias practican la seguridad alimentaria
- 3.- Han mejorado los hábitos de higiene y salubridad
- 4.- Se cuenta con un ambiente saludable
- 5.- La comunidad participa activamente

POLITICAS

Fomentar el uso del servicio médico

Impulsar el consumo de productos de calidad y alimentación balanceada

Estimular la educación en normas de higiene y salubridad

Controlar los focos de contaminación

Incentivar la educación y motivar la participación comunitaria

ESTRATEGIAS

Promocionar el servicio médico y salud preventiva

Educar a las familias en el cambio de hábitos alimenticios (seguridad alimentaria)

Practicar normas de higiene y salud

Limitar con la educación el uso de productos químicos y reciclar la basura

Realizar trabajos comunitarios que beneficien a la salud



1.

1.1 SALUD

PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Fomento y protección de la salud	Gestionar la creación del centro de salud hospital	1	40	1
	Aplicación de programas de la Dirección de Salud	1	36	6
Programa ampliado de micronutrientes	Creación de huertos familiares para la salud alimentaria	1	34	7
	Educación en nutrición y cultivos alternativos	1	33	8
Educación a la comunidad en higiene y salubridad	Promoción para la salud e higiene	1	38	3
El agricultor y la salud	Reciclaje de la basura	2	38	4
	Capacitación al agricultor y control del uso indiscriminado de agroquímicos	1	37	5
	Protección y cuidado de los ríos	1	40	2



1.

1.2 EDUCACION

1.2 EDUCACION, CULTURA, DEPORTES Y VALORES

DATOS GENERALES

NUMERO DE ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS

LOCALIDAD	PREPRIM	PRIM	SEC
CAB.CANTONAL	4	8	2
PARROQUIAS	1	4	1

NUMERO DE ALUMNOS

LOCALIDAD	PREPRIM	PRIM	SEC
CAB. CANTONAL	101	926	476
PARROQUIAS	18	200	60

NUMERO DE PROFESORES

LOCALIDAD	PREPRIM	PRIM	SEC
CAB. CANTONAL	4	42	36
PARROQUIAS	1	11	13

DESERCIÓN

LOCALIDAD	PREPRIM	PRIM	SEC
CAB. CANTONAL	5	6	8
PARROQUIAS	3	5	5

REPITENCIA

LOCALIDAD	PREPRIM	PRIM	SEC
CAB. CANTONAL		8	4
PARROQUIAS		6	4

PROBLEMAS PRIORIZADOS

- 1) Deserción escolar
- 2) Pérdida de valores
- 3) Padres de familia no se integran en el proceso educativo
- 4) Equipamiento inadecuado para la educación





1.

1.2 EDUCACION

DIAGNOSTICO FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Capacidad para participar en el proceso educativo	Falta de liderazgo y un departamento de educación y cultura	Oferas académicas	Influencia del plan Colombia
Infraestructura educativa adecuada	Falta de equipamiento en los establecimientos educativos	Instituciones que facilitan cursos	Desatención del gobierno al cantón
Alto espíritu de solidaridad Ecosistema sano	Curriculo educativo no educando a la realidad del cantón	Ubicación geográfica	Inseguridad
	Limitados recursos económicos	Profesionales Huasqueños fuera del cantón	Programas de televisión violentos y nocivos
	Ausencia de políticas culturales	Presencia de ONG's	
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Motivar al padre de familia	Crear el departamento municipal de educación y cultura	Profesionalización del magisterio	Control de emigrantes
Concienciar sobre valores	Formar líderes comunitarios	Utilizar el apoyo de los profesionales jóvenes que trabajan fuera del cantón	Utilización del tiempo libre
Practica de valores, enseñar con el ejemplo	Realizar auto gestión	Elaborando proyectos educativos Desarrollar el sentido de identidad y pertenencia	Descentralizar la educación a nivel administrativo
Mantenimiento de la infraestructura educativa			
Prevenir la seguridad			



1.

1.2 EDUCACIÓN

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS

OBJETIVO GENERAL DE EDUCACION

Se cuenta con maestros responsables y honestos, que junto a la participación decidida de los padres, desarrollan un liderazgo positivo en sus alumnos. Sus Instituciones están equipadas con tecnología, lo que les permite brindar capacitación a toda la sociedad. Se han fortalecido los valores de identidad, orgullo y solidaridad; y se ha rescatado la historia y la cultura.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- 1.- Maestros responsables y honestos
- 2.- Participación decidida de los padres
- 3.- Desarrollo de liderazgo positivo en sus alumnos
- 4.- Instituciones equipadas en tecnología
- 5.- Valores de identidad fortalecidos
- 6.- Historia y cultura rescatada

POLITICAS

- * Fomentar la responsabilidad, honestidad y el trabajo
- * Impulsar la participación directa y positiva
- * Promover la delegación de responsabilidades sujetas a evaluación
- * Propender al uso efectivo y al mantenimiento de los equipos y materiales didácticos
- * Precipitar la innovación permanente y multiplicar
- * Incentivar la practica de valores con el ejemplo
- * Rescatar costumbre tradiciones y leyendas

ESTRATEGIAS

- * Profesionalizar y practicar diariamente
- * Colaborar activamente con el programa municipal
- * Capacitar sobre liderazgo y educación en valores
- * Dotar de materiales técnicos y tecnológicos
- * Actualizar los conocimientos de manera permanente
- * Compartir experiencias de la vida diaria
- * Profundizar el estudio de la historia local





1.2 EDUCACION

PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Mejoramiento profesional	Planificación y evaluación de RR.HH. y liderazgo.	2	29	11
	Metodología técnica curricular	1	31	10
Minga de la identidad huaqueña	Mantenimiento de las instituciones educativas	1	38	3
Hombres y mujeres líderes para la sociedad	Creación de centros de formación de líderes	2	39	2
Preparémonos para el futuro	La informática en el proceso educativo.	2	38	5
Capacitados para nuevos desafíos	La educación es la mejor herencia.	1	34	7
	Desarrollo del pensamiento y la inteligencia	1	34	8
Escuela para padres	La familia y la sociedad.	1	40	1
	Iglesia y comunidad	2	37	6
Identidad y cultura	Conozcamos nuestro pueblo.	1	38	4
	Fiesta cultura y tradición huaqueña	2	34	9



2.

2.1 AGROPECUARIO

AGROPECUARIA DATOS GENERALES

PRODUCCION AGRICOLA

- Cultivo predominante: papa (55%)
- Rendimiento por ciclo: 1 por 10
- Producción semanal: 550 TM
- Producción anual: 26.400 TM
- Destino de la producción: Ibarra, Quito.

PRODUCCION GANADERA

- Ganado predominante: Vacuno (45%)
- Ganado de leche: 30 %
- Ganado de ceba: 15%
- Producción de leche: 14700 litros / día

PROBLEMAS PRIORIZADOS

- 1) Dificultades para acceso a líneas de crédito
- 2) No se trabaja de forma organizada
- 3) Deficiente conocimiento técnico y legal
- 4) Inestable rentabilidad agrícola ganadera
- 5) Los productos no tienen suficiente demanda en el mercado internacional
- 6) Explotación y abuso de intermediarios a productores locales





2.

ECONOMICO

ECONOMICO PRODUCTIVO DINAMIA ECONOMIA ACTUAL



La economía del Cañón San Pedro de Húaca, se desarrolla actualmente en torno a la producción agropecuaria; de modo que, las otras actividades económicas están en estrecha relación con ella. Así, la mano de obra que ocupa, el transporte para la movilización de los productos; la comercialización, como consecuencia de lo anterior; en este proceso, aparece la mano de los intermediarios; finalmente, el artesanal procesamiento de los lácteos (quesos). Otros aspectos de ocupación económica como servicios, artesanía y turismo, se encuentran totalmente aislados de este ciclo.



2.

2.1 AGROPECUARIA

DIAGNOSTICO FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Buena producción agropecuaria	Formación cultural egoísta - individualista	El plan de desarrollo estratégico cantonal	Situación económica
Suelos fértiles	Débil proceso organizativo	Ayuda proveniente del plan Colombia	Consecuencias negativas del plan Colombia
Predisposición de la gente a nuevos retos	No existe una visión futurista	Presencia de ONG's	Ingreso, uso y comercialización de productos prohibidos
Alto espíritu mingero	Falta de interés por capacitación	Imagen de productores de papa	Inestabilidad política, Corrupción
Ubicación geográfica	Baja calidad de productos	Aceptación de producción biológica	Cientelismo y politiquería
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Rotación de cultivos	El egoísmo mediante la capacitación sistemática	Facilidad para exportar la producción de calidad	Fomentar el trabajo y producción
Implementar prácticas de agricultura orgánica y crear microempresas	Formar y fortalecer organizaciones agropecuarias legales	Alianzas y convenios con cantones y país vecinos	Organizar microempresas
Reducción del uso de fertilizantes químicos	Trabajar comunitariamente	Creación de centros de acopio y comercialización	Crear un espacio transparente y participativo
Semillas certificadas		Diversificación de cultivos	Creación de consorcios de organizaciones
Aplicación tecnológica apropiada			Fomentar el consumo interno de nuestros productos
Sectorización de producción			





2.

2.1 AGROPECUARIA

OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

OBJETIVO GENERAL DE AGROPECUARIA

Se cuenta con organizaciones agropecuarias fortalecidas, que desarrollan sus actividades aplicando rotación de cultivos y prácticas agrícolas biológicas con protección del ambiente. El impulso de proyectos agropecuarios les permite implementar agroindustrias generando valor agregado a su producción para comercializar con calidad y competitividad en mercados nacionales e internacionales.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- 1- Organizaciones agropecuarias fortalecidas
- 2- Rotación de cultivos y prácticas agrícolas biológicas
- 3- Se conserva el ambiente
- 4- Proyectos agropecuarios generan valor agregado a los productos
- 5- Comercialización con calidad y competitividad

POLITICAS

- * Incentivar la transparencia, responsabilidad y disciplina
- * Propender a la participación activa de sus integrantes

- * Fomentar la producción planificada

- * Propiciar el cuidado del ambiente

- * Incentivar las microempresas agroindustriales
- * Impulsar propuestas que beneficien al sector agropecuario

- * Promover incentivos a través de instituciones

ESTRATEGIAS

- * Crear un organismo que asesore a las organizaciones de productores
- * Calificar los socios

- * Buscar mercados estables
- * Gestionar financiamiento
- * Realizar una capacitación especializada

- * Realizar campañas de reforestación a través de instituciones públicas, privadas, educativas, etc.
- * Crear ordenanzas para evitar la deforestación
- * Crear la unidad de ambiente

- * Realizar estudios de mercado (necesidad del consumidor)
- * Capacitar técnicamente
- * Financiamiento

- * Asesoramiento técnico agropecuario
- * Aplicar normas de calidad
- * Educar al consumidor



2.

2.1 AGROPECUARIA

PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Organización agropecuaria legalizada	Creación de una corporación cantonal agropecuaria de tercer orden	1	41	4
Diversificación de cultivos andinos	Cultivos de quinua, hortalizas y frutales	2	46	1
	Cultivo de papa para semilla	1	40	5
Reforestación y educación ambiental	Reforestación con árboles nativos estudiantes municipio	1	36	8
	Manejo de desechos sólidos	1	37	7
	Tratamiento de aguas servidas	1	39	6
El campo y la industria	Creación de microempresas agroindustriales	2	43	3
	Comercialización de producción agropecuaria	1	43	2
Impulsar el desarrollo de otras especies para mejorar la calidad	Mejorar la genética de cultivos y animales	2	29	9
	Introducción de especies mejoradas	2	29	10



2.

2.2 TRANSPORTE

TRANSPORTE

- 1. Compañía de Taxis
(Huaca Tulcán)
- 1. Cooperativa de Busetas
(Huaca Tulcán - Mariscal Sucre)
- * La zona rural no cuenta con un servicio de transporte permanente
- * Servicio Interprovincial permanente



DATOS GENERALES

VIAS DEL CANTON

TIPO	URBANO	RURAL
Asfaltadas	5.20 Km.	-
Adoquinadas	7.20 Km.	-
Lustradas	2.80 Km.	-
Otras	36.40 Km.	63.70 Km.
TOTAL	52.40 Km.	63.70 Km.

PROBLEMAS PRIORIZADOS

- Competencia desleal entre transportistas
- Mal estado de vías
- Organización gremial sin funcionamiento
- Irrespeto de transportistas a usuarios



2.

2.2 TRANSPORTE

DIAGNOSTICO FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Capital humano capacitado y responsable	Mal estado de las vías	Zona geográfica fronteriza	Conflictos inter empresariales de transporte de Ecuador y Colombia
Compañía organizada	Alto número de accidentes	Existe importante empresariado de transporte pesado	Plan Colombia
Parque automotor "parte" en buen estado	Ausencia de medios de seguridad en el tráfico vehicular	Financiamiento para renovación de parque automotor	Delincuencia
Buena señalización urbana	La organización gremial sin funcionamiento	Mejoramiento de recursos de servicios policiales	Escaso presupuesto para mantenimiento de servicio policial
Existe demanda de servicio	Carencia de servicios a las comunidades		Clientelismo y politiquería
Acceso inmediato a vías de primer orden	Baja rentabilidad de servicios		
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Generar oportunidades de trabajo	Realizar mingas con la participación del gobierno municipal y comunidad	Realizar alianza entre importadores y exportadores	Participar en las organizaciones internacionales
Capacitación permanente	Incrementar vigilancia policial	Aprovechar las experiencias y relaciones de empresarios	Diseñar proyectos para aprovechar los recursos
Mejoramiento de vías mediante participación comunitaria	Capacitación empresarial y educación ciudadana	Trato preferencial para importaciones de vehículos	Participar en la formación de brigadas barriales de seguridad
Respaldo procesos organizativos	Campañas de sensibilización		Propiciar el aporte de los beneficiarios del transporte
Utilizar señales de tránsito	Declaro: 17. Inercias y educación al conductor		



2.

2.2 TRANSPORTE

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS

OBJETIVO GENERAL DE TRANSPORTE

Las vías están en buen estado, mantenidas por los gobiernos locales y la comunidad, los transportistas tienen sentido empresarial, brindan un servicio seguro con respeto y calidad debido a una eficiente labor Policial con observancia a las normas de tránsito y su organización responde a los lineamientos de la municipalidad

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.- Vías en buen estado
- 2.- Coparticipación institucional y comunitaria para mantenimiento vial
- 3.- Entoque gerencial
- 4.- El cliente es lo primero
- 5.- Eficiente labor policial
- 6.- El transporte respeta la normativa municipal

POLITICAS

ESTRATEGIAS

- * Estimular la permanente planificación y asignación de recursos.
- * Promover la coordinación interinstitucional y la participación ciudadana
- * Mantener una organización participativa y democrática con liderazgo fuerte basado en los incentivos
- * Vigilar y supervisar la prestación del servicio
- * Fomentar la capacitación activa de los transportistas
- * Propiciar una cultura de denuncias manteniendo una red de comunicación y respaldo
- * Impulsar la responsabilidad de los transportistas

- * Priorizar la atención en base a la demanda de las comunidades
- * Normar las obligaciones del ciudadano para el mantenimiento vial y elaborar el plan
- * Buscar la gente idónea y capacitar a los líderes y dirigentes gremiales
- * Coordinar horarios y tarifas
- * Reactivar la escuela de capacitación
- * Campañas de sensibilización y educación vial
- * Dar atención ágil y oportuna a las denuncias
- * Incentivar el recurso humano y la infraestructura
- * Cambiar el rol policial
- * Ejecutar disposiciones legales



2.

2.2 TRANSPORTE

PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Construcción, mantenimiento y mejoramiento vial	Adquisición de equipo caminero municipal	1	38	2
	Organización comunitaria para la construcción y mantenimiento vial	1	40	1
Motivación organizacional y de gestión empresarial y de transporte	Formación de gremios y empresas de transporte	2	37	4
Competitividad de los servicios del transporte en el cantón	Comercialización de servicios de transporte	3	31	6
	Mantenimiento y renovación de unidades	2	37	4
Educación ciudadana y profesional para una cultura de respeto de derechos y deberes	Educación vial y educación ciudadana	1	37	3
Cooperación policial y participación ciudadana para la reducción de accidentes de tránsito	Grupos ciudadanos de apoyo y auxilio al control policial	2	37	4
Transferencia de competencia del transporte al municipio	Plan regulador y señalización vial de tránsito	1	37	3
	Financiamiento de infraestructura operativa	2	36	5



DINAMIA ECONOMICA PROPUESTA



La VISION DE FUTURO propone convertir al cantón en un eje de la comercialización agropecuaria en el contexto de la región lo cual, obviamente, impulsa a dinamizar, en primer lugar, la vocación agropecuaria cantonal con el referente de su producción de papa al que agregamos la calidad y la industrialización de la misma para volverse competitiva, en segundo lugar, la diversificación, lo cual significa incursionar en nuevos productos y la incorporación de valor agregado que permita desarrollar otras fuentes de ocupación para la población económicamente activa, concretamente, la implementación de microempresas, los centros de investigación (agropecuaria y ambiental), el turismo, los servicios, la artesanía, el transporte y otros que, estarán íntimamente relacionados en esta dinámica.



3.1 TERRITORIO

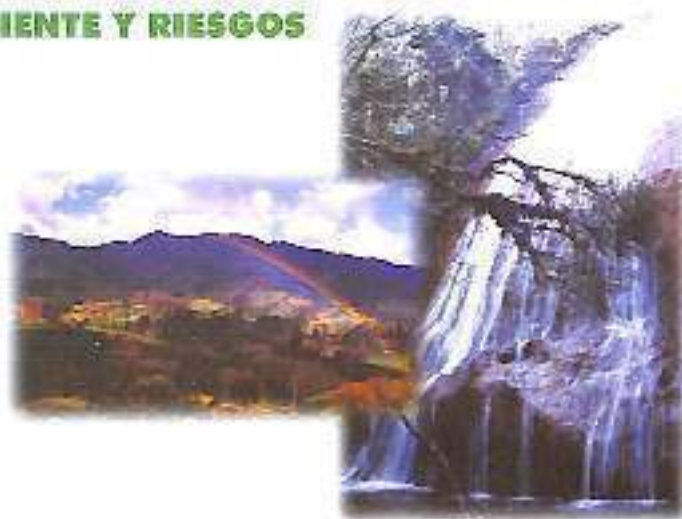
TERRITORIO, AMBIENTE Y RIESGOS

DATOS GENERALES

Caracterización del Medio Físico.

La morfología es irregular con pendientes mínimas del 1% a lo largo de su eje longitudinal Norte - Sur y pendientes máximas del 33% en su eje transversal Oriente -Occidente.

La red hidrográfica comprende una serie de afluentes de los ríos Obispo y Huaca que circundan la Ciudad, los que unidos forman más tarde el río San Luis.



USO DEL SUELO

HUACA		MARISCAL SUCRE	
URBANO	RURAL	URBANO	RURAL
7.74 Km2	31.76 Km2	0.74 Km2	31.36 Km2
10.82%	44.35 %	1.03 %	43.80 %
BARRIOS	COMUNIDADES	BARRIOS	COMUNIDADES
9	10	6	4

PROBLEMAS PRIORIZADOS

1. Uso indiscriminado del suelo
2. Desconocimiento de nomenclatura urbana
3. Pansaje urbano desorganizado
4. Deforestación
5. Desconocimiento de políticas ambientales
6. Contaminación del suelo y agua
7. Uso irracional del recurso agua y forestal

TENENCIA DE LA VIVIENDA

%

VIVIENDA PROPIA	81.00
VIVIENDA ARRENDADA	9.50
VIVIENDA POR SERVICIOS	9.50
TOTAL	100.00



3.

3.1 TERRITORIO

DIAGNOSTICO FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Territorio homogéneo	Inexistencia de un plan de ordenamiento territorial.	Técnicos especializados	
Existe espacio para crecimiento urbano	Lofizaciones sin regulación urbana.	Plan de desarrollo estratégico cantonal	Presencia de despiñadas colombianas
Área urbana delimitada con denominación de calles	Falta de nomenclatura vial	Plan de desarrollo estratégico cantonal	
Bosques, páramos, recursos paisajísticos y su cercanía	Desconocimiento de las potencialidades de bosques, páramos y recursos naturales.	Aproyo de ONG's en capacitación de líderes en conservación ambiental	Crisis económica.
Leyes y reglamentos locales existentes	Desconocimiento de las normas ambientales	Atracción del turismo nacional e internacional	Trastornos climáticos.
Fuentes de agua en los páramos	Recursos naturales no valorados.	Capacitación externa en la producción agrícola biológica.	Palitquería
Recursos naturales en buen estado	Baja participación ciudadana en protección del ambiente.	Aceptación de uso de productos orgánicos agrícolas.	
Existencia de área protegida privada. Guandara.	Desconocimiento comunitario del ambiente	Venta de servicios ambientales	Corrupción
Existencia de páramo y monte que puede ser declarado área protegida	Mal uso de los recursos naturales	Gestión y capacitación de recursos económicos para la conservación	
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Recuperación del bosque, páramos y recursos paisajísticos	Capacitación técnica en el uso adecuado de agroquímicos	Experiencias externas exitosas en la aplicación del tema ambiental	Asegurar mercados para productos alternativos
Declaración de área protegida de la ceja de montaña y páramo	Capacitación ambiental a la comunidad	Buscar e incrementar mercados externos para productos biológicos.	Plan de reforestación
Normativa urbana Nomenclatura de calles	Desarrollo del plan de ordenamiento territorial		
Creación de una unidad ambiental.			



3.

3.1 TERRITORIO

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS

**OBJETIVO GENERAL DE TERRITORIO,
AMBIENTE Y RIESGOS**

Ambiente libre de contaminación, territorio organizado, comunidad capacitada y comprometida en el manejo de los temas territoriales, ambientales y de riesgos. Existe coordinación institucional

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- 1.- Ambiente sano y protegido
- 2.- Territorio organizado
- 3.- Capacitación en el manejo de temas territoriales, ambientales y de riesgos
- 4 - Comunidad comprometida
- 5.- Coordinación Institucional

POLITICAS	ESTRATEGIAS
*Propender a una educación ambiental permanente *Generar normativa en los temas territorial y ambiental	*Realizar capacitación ambiental *Efectuar estudios especializados en los temas: ambiental, riesgo y ordenamiento territorial *Crear ordenanzas para la protección del ambiente y ordenamiento territorial
* Impulsar la capacitación y capacidad de gestión	*Buscar alianzas estratégicas *Crear un banco de datos
* Generar participación ciudadana en las decisiones y proyectos	*Elaborar estudios ambientales * Dimensionar la realidad ambiental del entorno *Gestionar fondos para la creación de la unidad ejecutiva ambiental
* Propiciar la participación permanente de la ciudadanía	*Involucrar al Comité Cívico *Sensibilizar a la ciudadanía *Recuperar la identidad minguera



3.

3.1 TERRITORIO

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Ambiental cantonal	Formación de clubes ecológicos	1	38	8
	Manejo de desechos sólidos	1	44	2
	Manejo de caza de montaña y páramos	1	41	5
	Creación de viveros con plantas nativas	2	37	9
	Inventario de recursos naturales	2	34	10
Ordenamiento territorial	Plan de desarrollo urbano de Huaca y Matisca Sure	1	45	1
	Nomenclatura de la cabecera cantonal	1	43	1
Centro de información ambiental y riesgos	Conformación del centro de información ambiental	2	40	7
	Difusión de información ambiental y riesgos	2	43	4
	Propuestas ambientales para captación de recursos económicos	2	40	7
Manejo ambiental	Creación de la unidad ejecutiva ambiental	2	44	3
	Elaboración de normas y políticas para el manejo ambiental	1	45	1
Fortalecimiento de las organizaciones existentes en la comunidad	Educación ambiental	1	41	6



3.

3.2 SERVICIOS

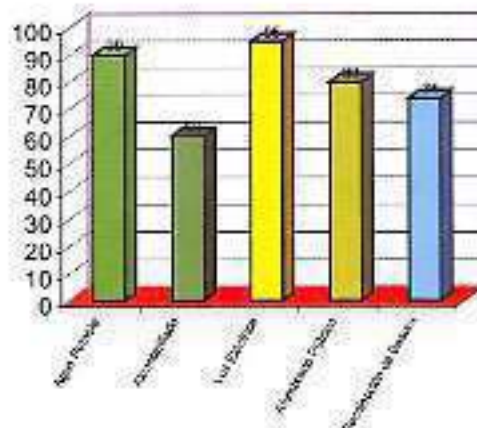
INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS BASICOS

DATOS GENERALES

COBERTURA DE SERVICIOS

- Agua potable: 90%, número de acometidas 859
- Alcantarillado: 60%
- Luz eléctrica: 95%
- Alumbrado público: 80%
- Recolección de basura: 74%
- Mercado: Los domingos en la vía pública 54 puestos
- Teléfono: 259 líneas
- Recreación: Estadios, coliseos y parques

COBERTURA DE SERVICIOS



PROBLEMAS PRIORIZADOS

1. Mala calidad del agua
2. Contaminación de los ríos por descargas de alcantarillado
3. Expendio de alimentos en la vía pública y desorganización de vías e interrupción de tráfico





3.

3.2 SERVICIOS

DIAGNOSTICO FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Cuenta con recursos hídricos	Alto subsidio a los servicios	Participación de ONG's	Limitada asignación de recursos
Aporte comunitario para la ejecución y mantenimiento de obras	Desinterés de la población	Buena relación interinstitucional	Perdida de recursos por no afinidad política
Equipo humano capacitado	Vías en mal estado	Existencia de convenios Municipio - BEDE - MIDUVI - PRAGUAS	Plan Colombia
Cuenta con bosque protector	Falta de espacio adecuado para mercado		
Ciudad limpia	Insuficiente red eléctrica y de servicio de alcantarillado		
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Elaboración de ordenanzas tributarias	Generar una cultura de tributación	Realizar convenios	Gestionar ante el gobierno central recursos económicos
Concientización sobre el uso racional de los servicios	Implantar cronogramas de trabajo en las comunidades	Afinidad política con gobiernos seccionales	



3.

3.2 SERVICIOS

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS

OBJETIVO GENERAL

Atención permanente con servicios básicos de calidad, con infraestructura necesaria, proporcionando bienestar a su población que es consciente de sus deberes y derechos. La comunidad participa organizada y activamente, en la inversión de las obras y contribuye a gestionar la ejecución, operación y mantenimiento de los servicios.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.- Servicio básicos de calidad
- 2.- Infraestructura necesaria
- 3.- Comunidad contribuye para inversión, operación y mantenimiento de servicios.

POLITICAS

- * Dotar de servicios básicos a la comunidad
- * Generar cultura tributaria
- * Sensibilizar a los usuarios para el buen uso de los servicios
- * Fomentar el bienestar de la población

* Incentivar el aporte comunitario para la dotación de servicios

* Promover el seguimiento y fiscalización municipal - comunidad - junta parroquial

ESTRATEGIAS

- * Planificar los proyectos de inversión
- * Fijar tasas reales de los servicios
- * Capacitar a los operadores
- * Realizar campañas de difusión
- * Priorizar los recursos

* Lograr la participación comunitaria mediante mingas

* Ampliar la gestión municipal

* Organizar comité de seguimiento de la gestión pública





3.

3.2 SERVICIOS

PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Agua potable	Ampliación y mejoramiento de los sistemas de agua	1	44	1
Tratamiento de aguas servidas	Encajonamiento y tratamiento de las aguas servidas del río Huaca, río Obispo, quebrada el Tambo y quebrada Peña Blanca	1	40	2
Expendio higiénico de víveres y cárnicos	Estudio y diseño de canal y mercado	1	39	3
Manejo de desechos sólidos	Capacitación sobre manejo de desechos sólidos	1	35	5
	Estudio de rutas y frecuencias para la recolección de desechos sólidos	2	37	4





4.

4.1 INSTITUCIONAL

POLITICO INSTITUCIONAL DATOS GENERALES

ESTRUCTURA ORGANICA ACTUAL

- * NIVEL LEGISLATIVO: Alcalde y siete Concejales
- * NIVEL EJECUTIVO: El Alcalde
- * NIVEL ASESOR: Comisiones Permanentes (Finanzas, Obras Públicas, Desarrollo Social y Comisión de Mesa)
- * NIVEL AUXILIAR O DE APOYO: Secretaria General, Jefatura de Personal y Biblioteca
- * NIVEL OPERATIVO
 - Dirección Financiera: Contabilidad, Tesorería y Bodega
 - Dirección de Planificación: Planificación, Avalúos y Catastros
 - Dirección de Obras Públicas: Fiscalización, Agua Potable, Alcantarillado, Construcción y Mantenimiento de Obras
 - Departamento de Justicia, Policía y Vigilancia: Comisaría, Inspector Municipal y Aseo de Calles
 - Total de Funcionarios, Empleados y Trabajadores: 33

SERVICIOS	INGRESO DE SERVICIO	COSTOS DEL SERVICIO	SUBSIDIO
			%
AGUA POTABLE	2100,00	4000,00	47,90
ALCANTARILLADO	50,00	4000,00	98,25
RECOLECCION DE BASURA	0,00	10775,00	100,00
CEMENTERIO	1500,00	5000,00	30,00
TOTALES	3650,00	23775,00	84,64(*)

(*) Subsidio promedio

PROBLEMAS PRIORIZADOS

- 1) Alto subsidio a los servicios
- 2) Procesos administrativos burocráticos
- 3) Asesor Jurídico no cumple sus funciones
- 4) Concejales no se apropian de su rol municipal
- 5) Limitada relación entre la municipalidad, el gobierno central y el gobierno provincial
- 6) Bajo incentivo a la participación social comunitaria
- 7) Deficiente desarrollo organizacional del municipio
- 8) Improvisación en acciones y obras por falta de planificación y unidad de objetivos sociales





4.

4.1 INSTITUCIONAL

DIAGNOSTICO FODA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Unidad de criterio concejo y ejecutivo	Bajos ingresos propios Bajo nivel de remuneraciones	Convenios con organismos estatales (MIDLVI, Banco Estatal)	Desplazados por Plan Colombia
Apertura y amabilidad en atención	Insuficiente presupuesto para cubrir demandas	Cooperación con gobiernos seccionales	Demagogia y populageria
Infraestructura y espacios adecuados	Débil interrelación entre el personal	Equipo caminero en trámite	Distorsión del rol del municipio
Municipio nuevo y pequeño	Recursos humanos insuficientes	Ubicación Geográfica	Tarifas bajas de servicios
Compromiso libre de influencia partidista	Poca utilidad en trámites internos (Area Financiam. O.O.P.P.)	Recursos UDENOR (Plan Colombia)	Paternalismo
Intereses comunes	Municipalidad no es sujeto de crédito	Coparticipación ciudadana	Baja cultura tributaria
Responsabilidad y seriedad del personal	Limitada capacitación al personal	Buenas relaciones con municipios vecinos	No aplicación Plan de Desarrollo en próxima administración
Estabilidad laboral	Concejales no cumplen su función	Asignaciones oportunas del Estado	Falta de cultura política en candidatos y comunidad
Poder de convocatoria y buena imagen	Falta de coordinación entre niveles directivos y personal	Transferencia de capacitación	Mala imagen del municipio frente a la comunidad
Fácil comunicación por lo espacial	Asignación de fondos sin planificación		
Adecuados niveles de gestión y autogestión	Falta de control del personal		
	Limitada conocimiento de legislación municipal		
	Deficiente asesoría jurídica		
	No se atiende demandas en educación y cultura		



4.

4.1 INSTITUCIONAL

DIAGNOSTICO FODA (II)

INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Trabajar por intereses de colectividad	Generar cultura tributaria Incremento de tarifas y ordenanzas	Cogestión y corresponsabilidad con mesas de concertación	Cumplimiento del Plan Reglamentar atención demandas en función del Plan
Mantenimiento permanente	Generar proyectos que produzcan ingresos	Elaborar y gestionar proyectos para UDENOR	Campaña de concientización del rol del Municipio y Concejo
Establecer calendario de reuniones con comunidad	Capacitación en gestión pública Legislación a concejales	Reglamentar el uso y mantenimiento adecuado	Participación del Comité Cívico y rendimiento de cuentas
Trabajo con responsabilidad honradez y eficacia	Fortalecer la asesoría jurídica	Mantener - fortalecer las alianzas con organismos seccionales y estatutos	Acuerdo político de aplicación del Plan
Cuidar y mantener la infraestructura funcional	Cumplir con sus funciones	Realizar convenios y alianzas	Difusión de foros y mesas redondas.
Capacitar al personal	Comunicación	Trabajo en conjunto, planes regionales	
	Crear y aplicar reglamento de personal		



4.

4.1 INSTITUCIONAL

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS

VISION INSTITUCIONAL

Es un Institución respetable, solidaria y responsable que genera proyectos y servicios de calidad con la participación y respaldo ciudadano para elevar su nivel de vida. En una infraestructura moderna y convenientemente equipada con la tecnología y procesos adecuados cuenta con un personal capacitado para el desempeño efectivo y comprometido con los objetivos Institucionales. Mantiene buenas relaciones con los gobiernos vecinos con los que trabaja en equipo, convirtiéndose en un modelo de gestión funcional y transparente a nivel regional)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.- Institución respetable, solidaria y responsable
- 2.- Generar proyectos de servicio de calidad con la participación y respaldo ciudadano para elevar su nivel de vida
- 3.- Infraestructura moderna
- 4.- Equipada con la tecnología y procesos adecuados
- 5.- Personal capacitado para el desempeño efectivo y comprometido con los objetivos institucionales



POLITICAS

- * Promover y practicar los valores con el ejemplo personal
- * Legalizar y normar comité Cívico
- * Regirse a los lineamientos del plan
- * Motivar e incentivar la capacitación del personal
- * Generar y mantener confianza

ESTRATEGIAS

- * Realizar reconocimientos a iniciativas exitosas de cambio y difundirlas en la comunidad
- * Conocer otras experiencias
- * Recepcionar sugerencias de cambio
- * Legalizar y normar el comité cívico
- * Realizar convenios con instituciones para fortalecer la participación ciudadana
- * Institucionalizar asamblea cantonal anual para evaluación de plan y priorización de la inversión
- * Seleccionar proyectos factibles de realizar en co-gestión
- * Difundir indicadores de calidad de los servicios y evaluar
- * Seleccionar el personal de acuerdo con los requerimientos
- * Establecer alianzas con organismos estatales y ONG'S



4.

4.1 INSTITUCIONAL

PROGRAMAS Y PROYECTOS (I)

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Cambio por un nuevo municipio HUACAMBIAR	Elaboración de planes operativos departamentales y de comisiones	1	52	3
	Comunicación Institucional y Comunidad (huzón de sugerencia)	2	47	6
	Conciertización ciudadana y sensibilización institucional	1	46	8
	Capacitación en autoestima, identidad de valores.	1	36	14
Unidos por el cambio	Nueva Copa Bayas.	2	47	7
	Cabildo Abierto	1	34	16
	Fortalecimiento de organizaciones sociales y productivas	1	55	1
Desarrollo en cogestión	Identificación de las áreas municipales.	1	36	15
	Crear del departamento de educación cultura, recreación y deportes	2	44	10
Todos somos capaces	Aplicación de herramientas modernas de gestión.	2	54	2
	Actualización de tecnología informática.	2	34	17





4.

4.1 INSTITUCIONAL

PROGRAMAS Y PROYECTOS (II)

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Alianza para el desarrollo	Elaboración del Plan Operativo institucional	1	52	4
	Mejoramiento del servicio al clientes (relaciones humanas)	2	46	9
	Pasantías en instituciones afines con experiencias exitosas.	2	43	11
	Seminario de liderazgo municipal	2	39	12
	Diseño y organización del sistema gestión	2	37	13
	Elaboración permanente de Indicadores de eficiencia de servicio	2	51	5



MAPA DEL CANTON SAN PEDRO DE HUACA

USO ACTUAL DEL SUELO

SIMBOLOS

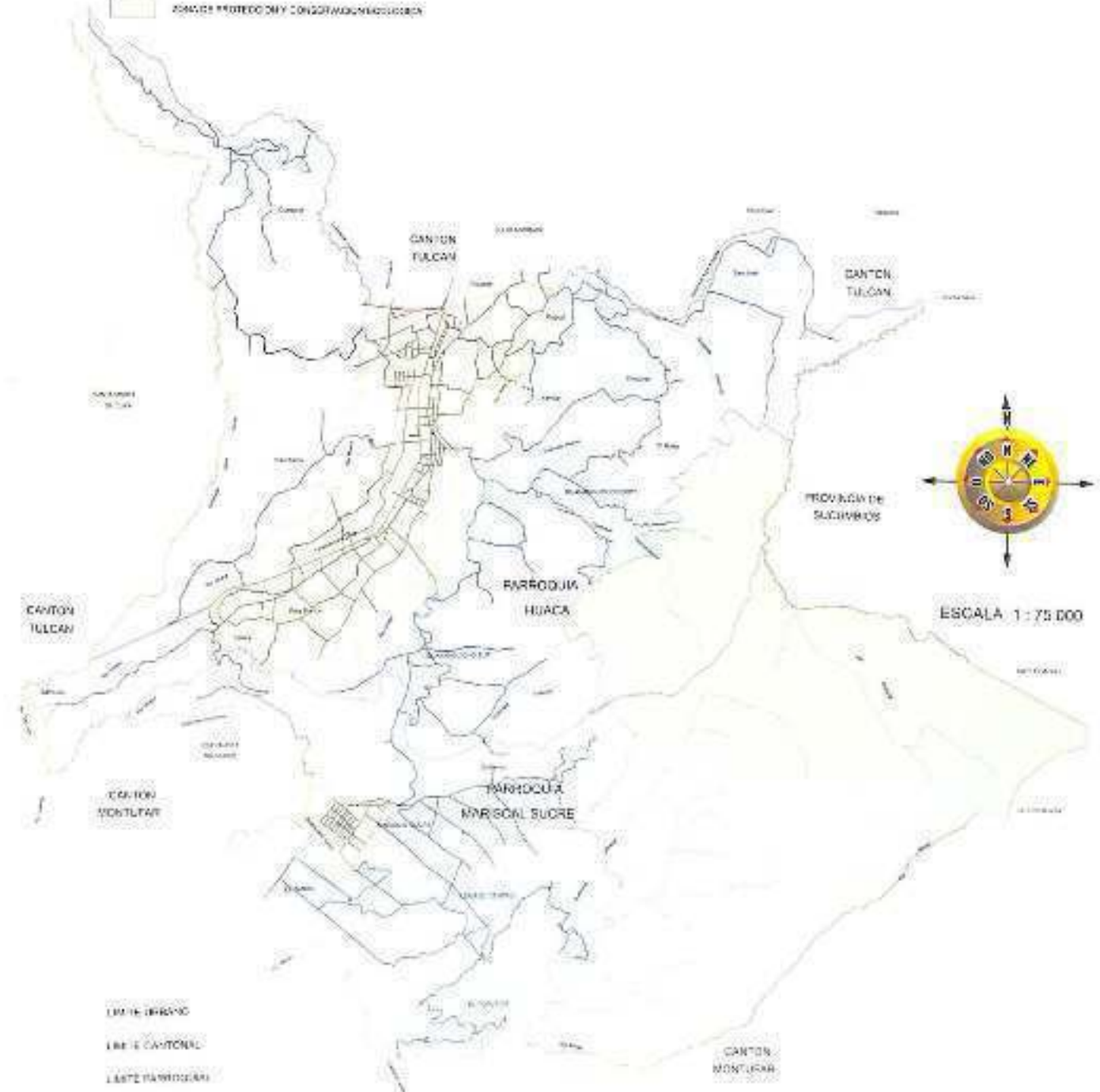
-  USO RURAL
-  USO URBANO
-  USO BOSQUES Y PARQUES



ZONAS DE PLANIFICACION

SIMBOLOS

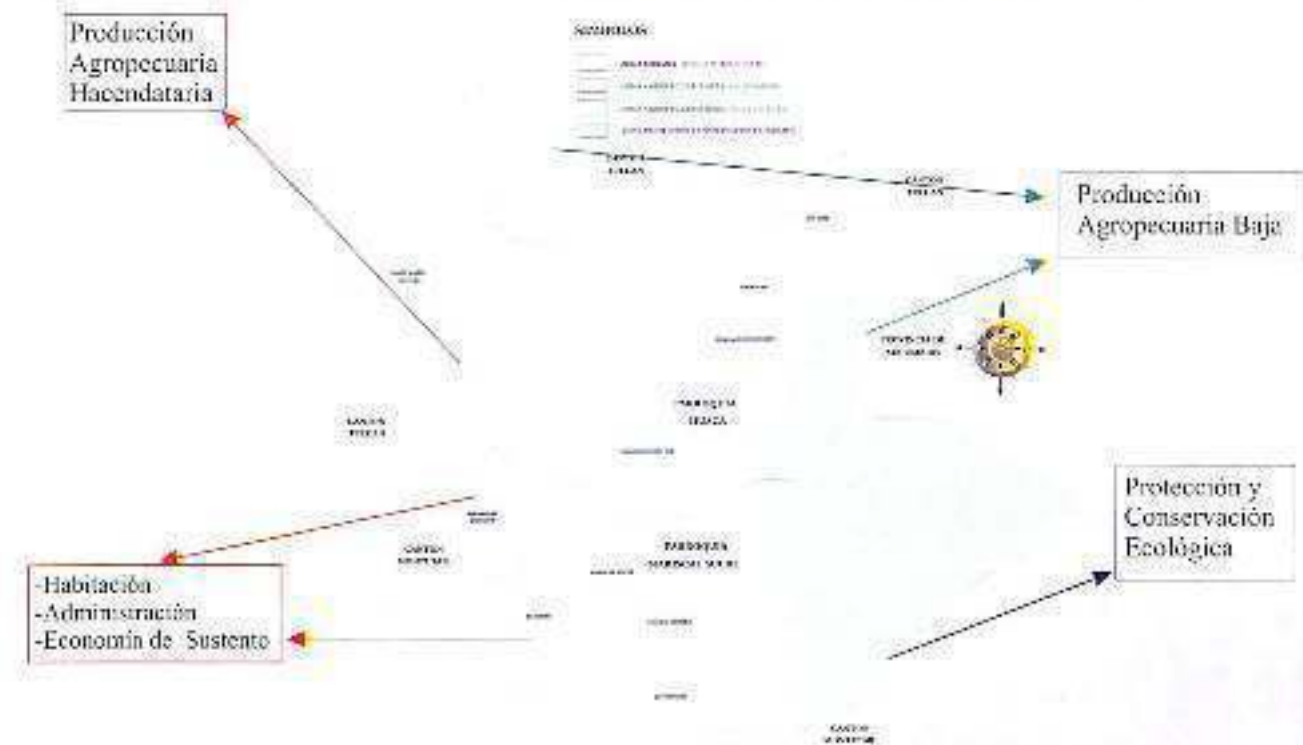
-  ZONA URBANA
-  ZONA AGROPECUARIA ALTA
-  ZONA AGROPECUARIA BAJA
-  ZONAS PROTEGIDAS Y CONSERVACION AMBIENTAL





ZONAS DE PLANIFICACION

ROLES Y FUNCIONES DE LAS ZONAS DE PLANIFICACION CANTON SAN PEDRO DE HUACA





ZONAS DE PLANIFICACION

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CANTON ZONA AGROPECUARIA ALTA

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Seguridad Ciudadana	Comunicación Inter. Radial	1	35	3
Transferencia de tecnología	Mejoramiento de razas vacunas	2	38	2
	Capacitación para el mediano y pequeño productor en el manejo del ganado	2	42	1




**ZONAS DE
PLANIFICACION**
**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CANTON
ZONA AGROPECUARIA BAJA**

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Nuevas Alternativas Productivas	Estudio de mercado de productos alternativos	2	32	6
	Crianza y comercialización del Cuy	1	41	3
Programa de Capacitación	Higiene y salubridad de la leche	1	42	2
	Capacitación en manejo integral del ganado	1	36	5
Programa de Organización	Conformación de asociación de tercer grado	1	37	4
	Mejorar la calidad de agua de los sistemas	1	45	1



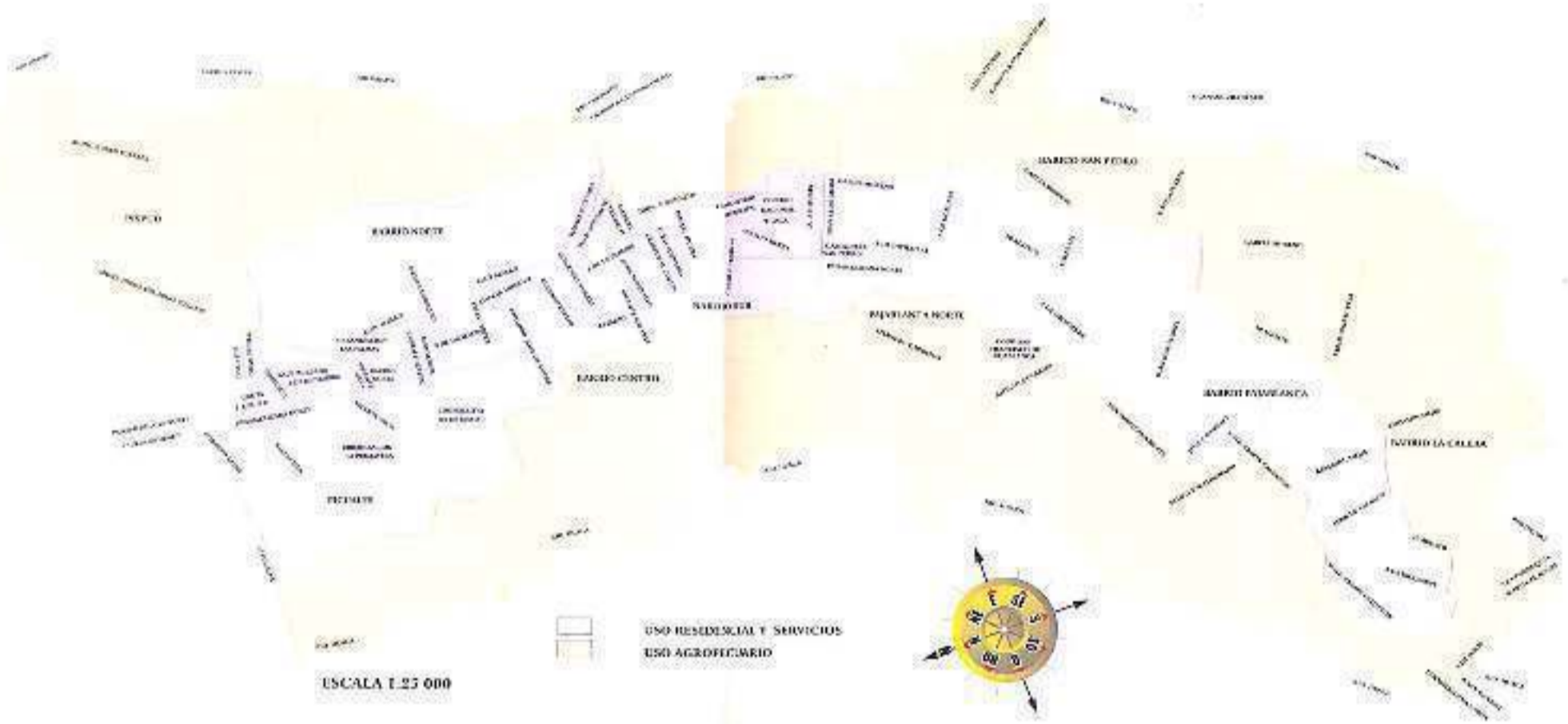
ZONAS DE PLANIFICACION

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CANTON
ZONA DE BOSQUES Y PARAMOS
(CONSERVACION Y PROTECCION ECOLOGICA)

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Educación y conciencia ambiental	El ambiente local en las aulas escolares	1	39	3
Conservar el ambiente	Forestación escolar con plantas nativas	1	40	2
	Declaración de área protegida (ordenanza plan de manejo)	1	43	1
Turismo ecología e investigación	Introducción de especies nativas de fauna	2	32	6
	Turismo ecológico	2	38	4
	Investigación ecológica ambiental	3	37	5

MAPA DE LA CABECERA CANTONAL

USO ACTUAL DEL SUELO

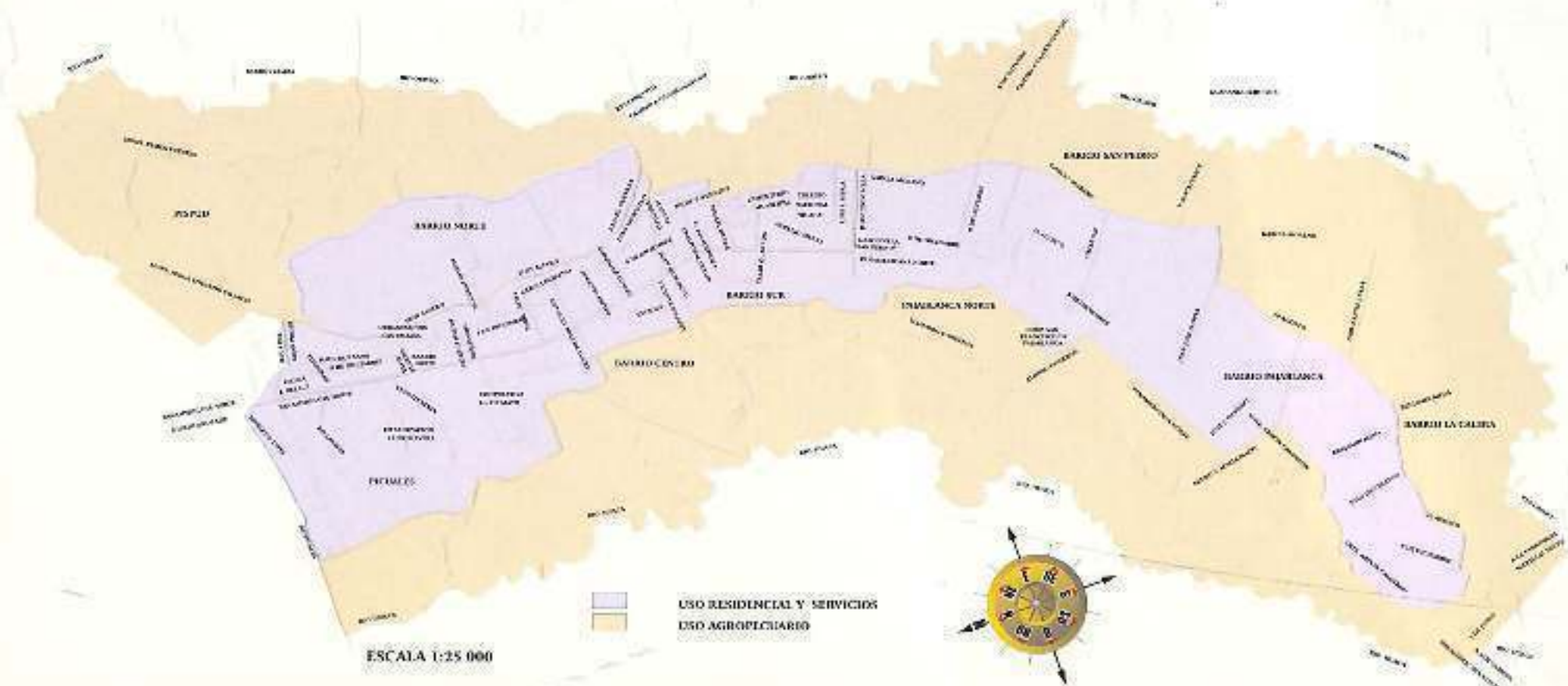


ZONAS DE PLANIFICACION



MAPA DE LA CABECERA CANTONAL

USO ACTUAL DEL SUELO



ZONAS DE PLANIFICACION





ZONAS DE PLANIFICACION

ROLES Y FUNCIONES DE LAS ZONAS DE PLANIFICACION CIUDAD DE HUACA

- Vivienda
- Servicios
- Administración

- Vivienda
- Servicios
- Recreación y deportes

- Agricultura y ganadería en pequeña escala



JULIO ANDRADE

RIO HUACA

SIMBOLOGIA

- ZA ZONA CONSOLIDADA
- ZB ZONA EN CONSOLIDACION
- ZC ZONA DE EXPANSION URBANA
- ZD ZONA DE PROYECCION URBANA



RIO HUACA



ZONAS DE PLANIFICACION

**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CIUDAD
ZONA URBANA CONSOLIDADA**

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Mejoramiento de Infraestructura y Equipamiento Urbano	Complejo deportivo y recreativo	1	38	5
	Normar y señalizar el tránsito vehicular	1	39	4
	Creación del Departamento de Cultura, Recreación y Deportes	2	40	3
	Apoyo municipal para Centro Médico-Farmacia	1	45	2
	Estudio y Gestión del mercado de Abastos	1	46	
	Estudio de potencialidades turísticas	2	35	6


**ZONAS DE
PLANIFICACION**
**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CIUDAD
ZONA URBANA EN CONSOLIDACION**

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Mejoramiento y ampliación de servicios básicos	Coparticipación para dotación de servicios	2	39	2
	Construcción de pista para bicjeros	2	38	3
	Encajonamiento y tratamiento de aguas servidas	1	43	1
Manejo de huertos familiares	Capacitación en cultivo hidropónicos	2	36	4





ZONAS DE PLANIFICACION

**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CIUDAD
ZONA DE RESERVA URBANA**

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Granjas integrales para la alimentación nutritiva	Producción de humus y abonos orgánicos	2	45	3
	Capacitación en salud alimentaria	1	48	1
	Cultivos alternativos y biológicos	2	46	2

**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CIUDAD
ZONA DE PROTECCION URBANA**

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Protección de los ríos y cuencas hidrográficas	Forestación de ríos y cuencas	2	46	3
	Tratamiento de aguas residuales	1	47	1
	Embovedamiento de los ríos en los sitios de mayor impacto	2	46	2



VISIONES SISTEMICAS

CIUDAD

VISION DE CIUDAD

Cuna de la Identidad Carchense, centro de mercadeo agropecuario y modelo del Turismo Religioso en un territorio sustentable y organizado con un Gobierno Local progresista y democrático que potencia la amplia participación comunitaria de una población sana integralmente.

LINEAS ESTRATEGICAS

1. CUNA DE LA IDENTIDAD CARCHENSE

2. CENTRO DE MERCADEO AGROPECUARIO

3. MODELO DE TURISMO RELIGIOSO

4. TERRITORIO SUSTENTABLE Y ORGANIZADO

5. MUNICIPIO PROGRESISTA Y DEMOCRATICO CON AMPLIA PARTICIPACION COMUNITARIA

6. POBRACION SANA INTEGRALMENTE



**VISIONES
SISTEMICAS**

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE CIUDAD

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Promoción cultural comunitaria	Fomento y recuperación del patrimonio cultural en sus raíces	1	44	3
	Fortalecer las jornadas culturales	3	30	10
Centro de acopio y comercialización agropecuaria	Formación del centro agrícola y ganadero	2	32	9
	Apoyo técnico y financiero para la comercialización	1	40	4
Festividades y comunidad	Organizar recorridos de atractivos turísticos	1	39	5
Plan de ordenamiento territorial	Señalización	2	38	6
	Arborización y ornamentación	3	36	7
	Mejoramiento de la Vialidad	1	45	2
Municipio y sociedad	Mingas para la construcción de equipamiento comunitario	2	34	8
Plan de desarrollo estratégico cantonal	Los proyectos priorizados en el plan de desarrollo estratégico cantonal	1	47	1



**VISIONES
SISTEMICAS****CANTON****VISION DE CANTON**

Eje productivo complementario de la relación Colombo-Ecuatoriana, Líder en la producción e industrialización de la papa y productos agropecuarios alternativos logrando una alta calidad y competitividad para el mercado nacional e internacional a través de una población participativa, orgullosa que se desarrolla integralmente en un ambiente ecológico equilibrado, organizado y seguro.

LINEAS ESTRATEGICAS

1.- Líder en la producción e industrialización de la papa y productos agropecuarios con y competitividad

2.- Población participativa, orgullosa y desarrollada integralmente

3.- Ambiente ecológico equilibrado, Organizado y seguro



VISIONES
SISTEMICAS

PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL CANTON

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Producción orgánica biológica	Elaboración de abonos orgánicos y vióles	3	35	8
	Manejo integral de plagas y enfermedades	2	36	7
	Recuperación de prácticas tradicionales de cultivos urdinos / frutales	1	45	2
Microempresas agropecuarias autogestionarias	Elaboración de jugos y pulpa de frutas	3	31	11
Organización social, salud y vida	Crear canales de comunicación entre municipio y comunidad	1	32	10
	Crear el departamento de promoción social y de cultura	3	34	9
	Proyectos de atención en salud	2	40	5
	Caravanas de la vida y la alegría	2	39	6
Manejo Ambiental	Protección de las fuentes de agua	3	42	4
	Manejo integral de desechos sólidos	2	43	3
	Descontaminación de los ríos	1	47	1
	Organización social para seguridad	2	30	12


**VISIONES
SISTEMICAS**
VISION DE REGION

Eje articulador interregional que dinamiza el flujo de la producción agropecuaria; centro del turismo ambiental y de la investigación biológica.

REGION
LINEAS ESTRATEGICAS

1.- Eje interregional de la comercialización agropecuaria

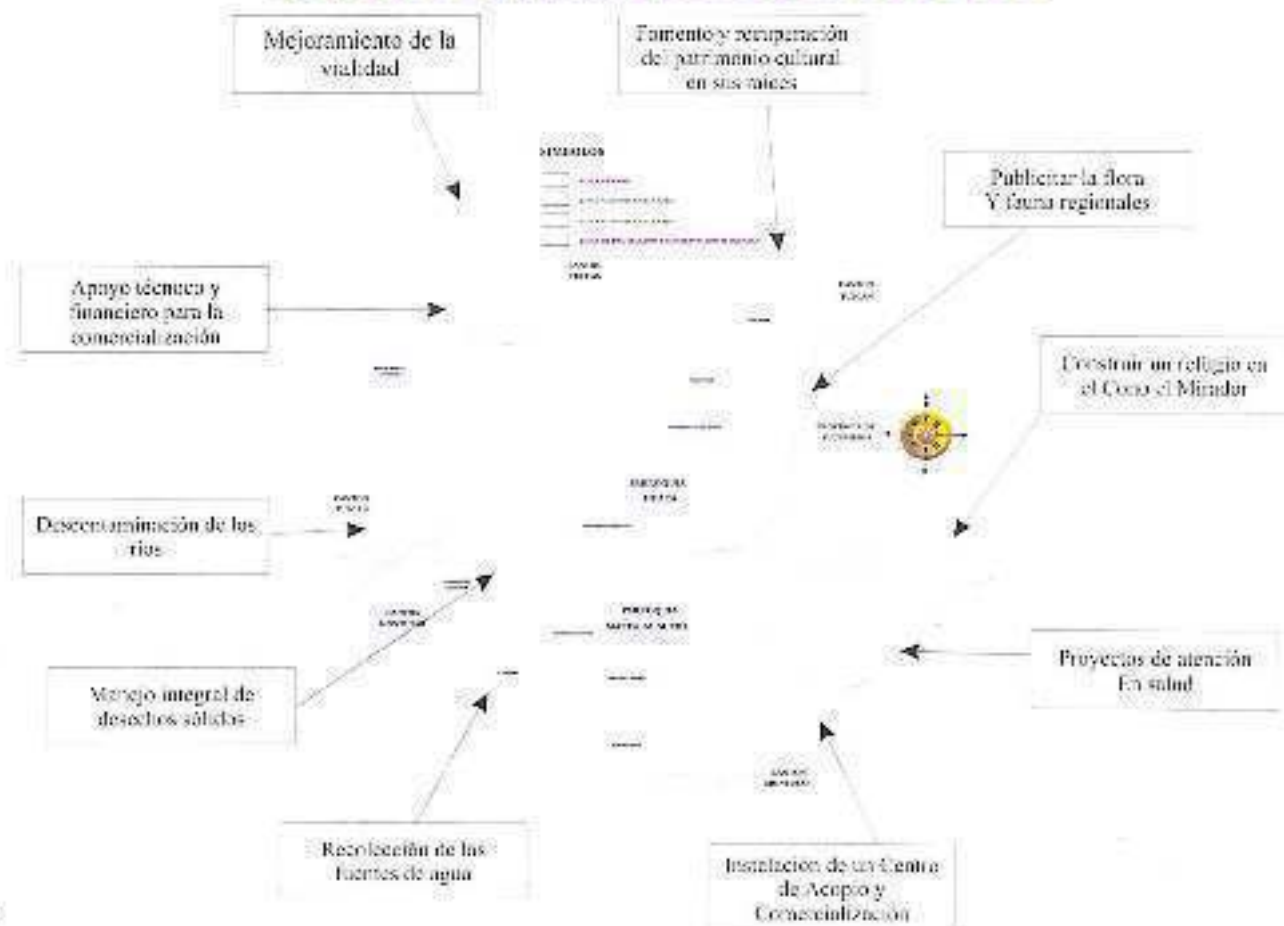
2.- Centro del turismo ambiental y de la investigación biológica.

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE REGION

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Comercialización y promoción de la Producción agropecuaria	Mantenimiento de vías de acceso a los centros productivos	1	41	1
	Instalación de un centro de acopio y comercialización	2	36	2
Turismo y ambiente	Publicitar la flora y fauna regionales	3	32	3
	Construir un refugio en el cerro Mirador	3	30	4



MAPEO DE PROYECTOS ESTRATEGICOS





PLAN ESTRATEGICO PARROQUIAL



PARROQUIA MARISCAL SUCRE



PERFIL HISTORICO DE MARISCAL SUCRE

Fundada con el nombre de "Colonia Agropecuaria Popular Huaqueña" entre los años 1932-1933, por un grupo de personas encabezadas por el Sr. Clodomiro Aguilar, en tierras compradas a los herederos del Sr. Ricardo Fernández Salvador, (aproximadamente 800 ha.) como parte de la negociación, se donaron 16 ha. para el levantamiento de un centro poblado. El costo de la transacción fue de 63 sucres con 11 centavos pagaderos en tres cuotas. En el año de 1933 se empieza la construcción de una vía de acceso hacia el lugar.

En el año 1936 se consigue la creación de la primera escuela a cargo de la profesora Sra. Emperatriz de la Bastida.

En 1991 comienza a gestarse un movimiento con la finalidad de plantear la erección parroquial de este poblado, hecho que lo logran el 4 de mayo de 1992 por parte del I. Municipio del cantón Tulcán.

UBICACIÓN GEOGRAFICA

Se encuentra ubicada al suroriente de la ciudad de Huaca, en las estribaciones del cerro Mirador con su cabecera Parroquial (Mariscal Sucre) tiene los siguientes límites:

NORTE:	Ciudad de Huaca
SUR:	Parroquia Fernández Salvador (cantón Montúfar)
ESTE:	Cantón Sucumbios
OESTE:	Parroquia Fernández Salvador (cantón Montúfar)
BARRIOS:	Santo Domingo, Centro, Centenario, Bellavista, San Vicente y America
CASERIOS:	El Tambo, Loma El Centro, El Porvenir, El Solferino.

ASPECTO ECONOMICO

La economía de esta parroquia se basa exclusivamente en las actividades agropecuarias. Sus tierras están dedicadas al monocultivo de las papas y pastos. De manera incipiente comienzan a desarrollarse las microempresas comunitarias alrededor de la organización "Quesinor", dedicada a la elaboración de queso fresco. Existe también preocupación por la incursión en cultivos alternativos a partir de pequeños invernaderos para la producción de tomate riñón.

La mano de obra femenina, aparte de participar en el apoyo a las faenas agrícolas, también se dedica a las labores del tejido.



CRONOLOGIA DE MARISCAL SUCRE

AÑO	HITO HISTÓRICO
1932	* Fundación de la Colonia Popular Huaqueña (Clodomiro Aguilar)
1933	* Construcción de la vía de acceso al lugar
1936	* Primer Centro de Educación Escolar (Prof. Emperatriz de la Bastida)
1977	* Se crea el Colegio Camilo Gallegos D.
1991	* Comité Pro-paroquialización de la Colonia Huaqueña
1992	* 4 de mayo, la Colonia Popular Huaqueña es creada con la categoría de Párrquia con el nombre de Mariscal Sucre
2000	* Primera Junta Parroquial

MIEMBROS DE LA JUNTA PARROQUIAL

Sr. Arnulfo Hernández	(Presidente)
Sr. Bolívar Pozo	(Secretario-Tesorero)
Sr. Darío Pusdà	(Vocal)
Sr. Carlos Pérez	(Vocal)
Sr. Enrique Urbina	(Vocal)
Sr. Nelson Tatés	(Vocal)

INDICADORES SOCIALES

SECTOR	INDICADOR	MEDIDA	
EDUCACION	Analfabetismo	15 años y más	12,6%
	Analfabetismo hombres	15 años y más	8,2%
	Analfabetismo mujeres	15 años y más	17,5%
	Analfabetismo funcional	15 años y más	31,7%
	Escolaridad	Años de estudio	4,3%
VIVIENDA	Número		299
	Agua entubada	% de población	100
	Red de alcantarillado	% de población	50
	Recolección de basura	% de viviendas	
POBRACION	No. habitantes		1344

Fuente: SISE 3.0





AMBITOS DE LA PLANIFICACION

1. SOCIO-CULTURAL

EDUCACION - SALUD

2. ECONOMICO- PRODUCTIVO

AGROPECUARIA
TRANSPORTE
Y TURISMO

3. POLITICO-INSTITUCIONAL

JUNTA PARROQUIAL



SIEMBRA COLECTIVA PARA EL FUTURO



1.

EDUCACION - SALUD

DIAGNOSTICO FODA EDUCACION

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Elemento humano	Escuelas pluridecentes	Aprovechar la ayuda de ONG's en la educación	Influencia negativa de niños de padres emigrantes
Infraestructura	Educación secundaria con debilidades	Centros educativos alejados	Baja población estudiantil
Espíritu mingüero	Pérdida de confianza en el maestro	Facilidad de transporte	Influencia de estudiantes externos
Solidaridad	Privilegios y compadrazgos		
	Pérdida de la imagen educativa de la zona		
	Pérdida total de identidad		
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Motivación y capacitación permanente	Reestructuración de personal	Concienciar a la comunidad	Nuevas alternativas de enseñanza

SALUD

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Existencia del seguro social campesino y subcentro parroquial	Falta de equipamiento	Ciudades cercanas	Contagio de enfermedades transmitidas por desplazados
Infraestructura	Falta de personal permanente	Presencia de ONG's	Famigaciones por plan Colombia
	Falta de farmacias	Programas de salud	
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Mantenimiento y equipamiento	Gestión y autogestión	Mejoramiento de vías de segundo orden	Aprovechar los recursos económicos por el plan Colombia
	Crear farmacia parroquial	Establecer un plan de salud básica	



1. EDUCACION - SALUD

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS

OBJETIVO GENERAL

Mariscal Sucre al 2010 cuenta con planes y programas de salud preventiva en una moderna infraestructura, la misma que está dotada de equipamiento y personal capacitado. Su población goza de una educación acorde con las necesidades del desarrollo socio-económico de la parroquia brindado en establecimientos de primer orden y ambiente cultural que priorizar la práctica de valores superiores.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- 1.- Programas de salud preventiva en una moderna infraestructura, dotada de equipamiento y personal capacitado
- 2.- Educación acorde a las necesidades del desarrollo socio-económico de la parroquia brindado en establecimientos de primer orden
- 3.- Ambiente cultural que priorice la práctica de valores superiores

POLITICAS	ESTRATEGIAS
Mejorar el centro de salud y crear hábitos de educación en salud	Sensibilizar a la población y organismos seccionales
Impulsar una educación acorde con las necesidades parroquiales	Creación de establecimientos de educación técnica, agropecuaria, artesanal y turística
Rescatar y promover los valores y la cultura de la parroquia	Participar en reuniones para análisis y estudio histórico cultural




EDUCACION - SALUD
PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Población sana	-Vacunación masiva	1	51	1
	-Difusión y concientización a la población	2	46	7
	-Mejoramiento integral del control de la salud	1	48	4
Educación y Desarrollo	- Creación del bachillerato técnico en: Agropecuaria Artesanía Turismo	2	47	6
	-Educación informal dirigida a los productores actuales	1	49	3
Conociendo nuestra cultura	-Estudio de las tradiciones, identidad y cultura	3	45	8
	-Promoción socio cultural	2	48	5
	-Fomento de la autoestima	1	50	2



2.

AGROPECUARIA
TRANSPORTE
Y TURISMO

**DIAGNOSTICO FODA
AGROPECUARIA**

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Tierras fértiles	Monocultivo	Planes de producción para aprovechar recursos económicos de las ONG's	Presencia de intermediarios
Recursos hídricos suficiente	Use indiscriminado de agroquímicos	Mercados nacionales e internacionales	Inestabilidad de precios
Existencia de micro empresas	Males hábitos culturales	Demanda para productos diversificados	Contrabando de productos
Cultivos alternativos	Falta de recursos económicos		
Producción de papa	Quemcimportismo		
Producción de ganado de leche	No vulneración de recursos ambientales		
	Deficiente comercialización		
	Proliferación de plagas y enfermedades		
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Capacitación y concientización a la gente	Diversificación de cultivos	Organización y elaboración de proyectos	Establecer canales de distribución para la comercialización
Rotación de cultivo	Asesoramiento técnico dentro de la ética	Entregar productos de calidad	Planificar la producción
Dar productos de calidad	producción orgánica	Establecimiento de granjas integrales con producción planificada	Hacer cumplir las normas
Industrialización o valor agregado	Trabajo comunitario		



2.

**AGROPECUARIA
TRANSPORTE
Y TURISMO**

DIAGNOSTICO FODA TRANSPORTE

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Existe transporte	Malas vías de acceso	Posibilidad de organización	Monopolio del gremio del transporte
Incentiva la producción y comercio		Apertura de organismos seccionales para mejoramiento de las vías	Tarifas no reales
Existencia de vías		Orienta permanente	Unidades obsoletas
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Mantenimiento de las vías	Mantenimiento de vías	Crear un organismo de transporte	Crear organizaciones comunitarias
		Gestionar ante los organismos competentes	Adquisición unidades nuevas

TURISMO

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Áreas para turismo ecológico y científico	Ausencia de infraestructura turística	Presencia de ONG's para el turismo	Deforestación
	Mala imagen de la ciudad	Existencia de una estación biológica	Uso agresivo de productos químicos
			Quema indiscriminada de los paramos
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Promocionar - difundir el turismo a nivel nacional e internacional	Gestión y autogestión	Realizar convenios	Asesoramiento técnico y producción orgánica
Concientización a la población para el cuidado	Mejorar la infraestructura	Incrementar y mejorar la comunicación	
	Campañas continuas de limpieza y normas de salubridad	Concientizar a la comunidad sobre la actividad que realiza la Estación Guandera	



2.

AGROPECUARIO
TRANSPORTE
Y TURISMO

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS

OBJETIVO GENERAL

Mariscal Sucre tiene una producción diversificada y de calidad resultado de la participación de una comunidad capacitada y con conocimientos técnicos. Cuenta con unidades de transporte confortables y una red vial en perfecto estado. El turismo ecológico y científico conocido a nivel internacional constituye un orgullo para los mariscalceños y es una fuente importante de sus ingresos.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- 1.- Producción diversificada y de calidad
- 2.- Participación de una comunidad capacitada y con conocimientos técnicos
- 3.- Unidades de transporte confortables y una red vial en perfecto estado
- 4.- El turismo ecológico es un orgullo y fuente importante de sus ingresos

POLITICAS	ESTRATEGIAS
<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilizar y concientiar a la comunidad para una producción sana • Contar con un equipo técnico de asesoramiento 	<ul style="list-style-type: none"> • Crear mecanismos que permitan conocer las ventajas de una producción diversa
<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar a los transportistas a conformar una cooperativa de transporte 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar convenios con PROMSA Y ONG'S • Mejorar la red vial existente
<ul style="list-style-type: none"> • Promocionar el turismo a nivel nacional e internacional 	<ul style="list-style-type: none"> • Compartir responsabilidades con fundación Jatun Sacha



SIEMBRA COLECTIVA PARA EL FUTURO



2.

**AGROPECUARIA
TRANSPORTE
Y TURISMO**

PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Granjas integrales	Multiplicación de semilla de papa certificada	2	45	3
	Cultivo bajo cubierta	4	40	8
	Estrategias de comercialización	1	49	1
	Producción de abonos y funguicidas orgánicos	3	42	7
Centro parroquial de capacitación agropecuario	Organización micro empresarial agropecuaria	2	45	4
	Nuevas técnicas de producción agropecuaria	2	42	6
Mingas para el desarrollo	Mantenimiento de la infraestructura vial	1	43	5
	Organizar a los choferes profesionales de la zona	2	38	9
Turismo y calidad de vida	Declaración de área protegida del Páramo y ceja de montaña	1	48	2
	Complejo turístico agropecuario	2	38	10



DIAGNOSTICO FODA JUNTA PARROQUIAL

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Participación de elemento humano	Falta de capacitación en lo orgánico - legislativo	Entorno natural	Militarización, desplazados por el plan Colombia
Unidad de los miembros	Falta de recursos económicos	Unica parroquia del cantón	Falta de valores: quemimportismo
Gente joven - ideas nuevas	Falta de local propio	Presencia de las ongs y ogs	Crisis económica nacional
Organización institucional	Falta de autogestión	Relaciones con gobiernos seccionales vecinos	Paternalismo del Estado
Gobierno seccional autónomo		Plan de desarrollo estratégico	
Independencia partidista		Recursos económicos del plan Colombia	
INCREMENTAR	DISMINUIR	APROVECHAR	NEUTRALIZAR
Comunicación y capacitación	Autogestión para buscar alternativas de ingreso	Mantener y cuidar los recursos naturales	Seguridad ciudadana
Constancia y secuencia en las reuniones		Fortaleciendo la relación interinstitucional	Trabajar en comunidad (micro empresas)
Conocer, aplicar y respetar la ley orgánica de juntas parroquiales		Organización y gestión de proyectos (créditos)	Concienciar a la comunidad para la participación
		Dar a conocer y plantear soluciones a los problemas	


JUNTA PARROQUIAL
OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS
OBJETIVO GENERAL

La parroquia Mariscal Sucre al 2010 tiene un gobierno seccional autónomo, liderado por una Junta Parroquial donde prima el espíritu progresista, en un ambiente de coordinación, capacitación y armonía entre todas las Instituciones y su población, propiciando el trabajo comunitario y solidario para el desarrollo Parroquial y el mejoramiento de la calidad de vida, en un ambiente sano y seguro.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- 1.- Gobierno seccional autónomo liderado por la Junta Parroquial
- 2.- Espíritu progresista, ambiente de coordinación, capacitación y armonía
- 3.- Trabajo comunitario y solidario
- 4.- Mejor calidad de vida en un ambiente sano y seguro

POLITICAS

- * Mantener una gestión transparente de honradez y trabajo
- * Planificar las actividades de la junta parroquial
- * Formular el presupuesto con la participación comunitaria
- * Institucionalizar la cultura de la planificación

ESTRATEGIAS

- * Deseconcentración de funciones
- * Establecer y fortalecer comisiones de trabajo
- * Asamblea parroquial y reuniones extraordinarias
- * Involucrará la población en actividades productivas.





3.

JUNTA PARROQUIAL

PROGRAMAS Y PROYECTOS (JUNTA PARROQUIAL)

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Gobierno parroquial y población participativa	Comunicación y difusión sobre gobernabilidad	3	42	10
	Capacitación en liderazgo social	2	46	8
	Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	3	47	4
Calidad en desempeño	Autogestión y recursos para el desarrollo	1	48	2
	Formulación de convenios con gobiernos seccionales y ONG's	2	47	3
Participación ciudadana y democracia	Mingas para contribuir en el futuro	1	49	1
	Desarrollo de la cultura cívica	2	45	6
Bienestar en comunidad	Plan de ordenamiento parroquial	3	44	8
	Círculo productivo	3	43	9
	Turismo y ambiente	2	44	7


JUNTA PARROQUIAL
VISION DE CIUDAD

Ventana del ecoturismo nacional y mundial que goza de una infraestructura integral; educación al servicio del desarrollo y salud que garantiza el bienestar y seguridad de una población con orgullo de su identidad y cultura

LINEAS ESTRATEGICAS

1. Ventana del ecoturismo nacional y mundial
2. Infraestructura integral
3. Educación al servicio del desarrollo
4. Salud que garantiza el bienestar y seguridad
5. Población con orgullo de su identidad y cultura

OBJETIVOS	POLITICAS	ESTRATEGIAS	PROGRAMAS	PROYECTOS
Dinamizar el turismo Ambiental y de investigación	Conservar los recursos naturales y ambientales	Dar un buen servicio para mantener una buena imagen	Portal eco-turístico	- Plan de desarrollo turístico - Declaratorio de Reserva Ecológica
Construir cobertura de infraestructura	Gestionar recursos	Mantener una adecuada planificación	Ciudad a Futuro	- Servicios básicos - Zonas planificadas
Contar con profesionales especializados	Incentivar a la población para que la educación esté acorde a las actividades del desarrollo	Apertura carreras técnicas	Educación del mañana	- Colegio de bachillerato técnico - Capacitación en ramas específicas
Tener una población sana	Mantener un ambiente y alimentación sana	Campañas de limpieza y alimentación	Salud y Vida	- Escuelas saludables - Brigadas barriales de seguridad
Contar con una población orgullosa de pertenecer a Mariscal Sucre	Difundir los valores culturales y de pertenencia	Promover reuniones para identificar hitos históricos y culturales	Nuestras Raíces	- Monografía de Mariscal Sucre - Fortalecimiento del centro de cultura



ZONAS

**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE LAS ZONAS DE PLANIFICACION
ZONA URBANA**

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Infraestructura de Recreación	Construcción de cancha múltiple	3	44	3
	Parque Infantil	1	42	4
Mejoramiento de cobertura y calidad de servicios básicos	Ampliación y mejoramiento del sistema de alcantarillado	2	45	2
	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua potable	1	48	1
	Capacitación en ramas artesanales y educación ambiental	2	38	5

ZONA AGROPECUARIA

PROGRAMAS	PROYECTOS	PRIORIDAD	VIABILIDAD ESTRATEGICA Y SOCIAL	
			PUNTAJE	ORDEN
Seguridad Ciudadana	Comunicación Inter. Radial	1	35	3
Transferencia de tecnología	Mejoramiento de razas vacunas	2	38	2
	Capacitación para el mediano y pequeño productor en el manejo del ganado	2	42	1



SOSTENIBILIDAD

SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL Y SOCIAL



COMITE CIVICO DE DESARROLLO CANTONAL

Eje: Julio Aguilar

COORDINADOR

Biologo Marlon Narez

SUBCOORDINADOR

Sra. Viviana Hernández

SECRETARIA



PROPUESTA DE ESTRUCTURA ORGANICA DEL ILUSTRE MUNICIPIO DE SAN PEDRO DE HUACA



NIVEL PARTICIPATIVO

AGROPECUARIO

INDUSTRIAL

EFICACIA EN EL SERVICIO

SALUD

TERRIBLES VIBRACIONES

INDUSTRIAS Y SERVICIOS

POLICIA INSTITUCIONAL



INDICE

PRESENTACION	1	EDUCACION, CULTURA, DEPORTES Y VALORES	
CREDITOS		Datos Generales/ Problemas Priorizados	18
Listado de Concejales/ Equipo de Técnicos del Municipio/ Equipo Técnico AME - Colaboradores, Diseño-Edición/ Diagramación-Impresión	2	DIAGNOSTICO FODA (Educación, Cultura, Deporte y Valores)	16
MENSAJE: Alcalde del Cantón	3	OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Educación, Cultura, ...)	17
PRESENTACION: AME	4	PROGRAMAS Y PROYECTOS (Educación, Cultura, ...)	16
DATOS GENERALES		AGROPECUARIA	
Mapa Del Ecuador/ Mapa del Carchi/ Ubicación Geográfica		Datos Generales/ Problemas Priorizados	19
Línea Base General	5	ECONOMICO-PRODUCTIVO	
CRONOLOGÍA DE SAN PEDRO DE HUACA	6	Dinámica Económica actual/ (mapa conceptual)	20
PROCESO METODOLÓGICO (Dra. Narissa Jurado)	8	DIAGNOSTICO FODA (Agropecuaria)	21
FILOSOFIA DEL PLAN	9	OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Agropecuaria)	22
AMBITOS DE LA PLANIFICACIÓN		PROGRAMAS Y PROYECTOS (Agropecuaria)	23
1. Socio Cultural	10	TRANSPORTE	
2. Económico-Productivo	10	Datos Generales/ Problemas Priorizados	24
3. Física-Territorial	10	DIAGNOSTICO FODA (Transporte)	25
4. Política-Institucional	10	OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Transporte)	26
SALUD		PROGRAMAS Y PROYECTOS (Transporte)	27
Datos Generales/ Problemas Priorizados	11	DENAMIA ECONOMICA PROPUESTA (Mapa Conceptual)	28
DIAGNOSTICO FODA (Salud)	12	TERRITORIO AMBIENTE Y RIESGOS	
OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Salud)	15	Datos Generales/ Problemas Priorizados	29
PROGRAMAS Y PROYECTOS (Salud)	14	DIAGNOSTICO FODA (Territorio, Ambiente y Riesgos)	30
		OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Territorio, Ambiente y...)	31
		PROGRAMAS Y PROYECTOS (Territorio, Ambiente y...)	32



INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS BASICOS

Datos Generales/ Problemas Prioritarios	33
DIAGNOSTICO FODA (Infraestructura y Servicios Básicos)	34
OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS (Infraestructura y Servicios)	35
PROGRAMAS Y PROYECTOS (Infraestructura y Servicios Básicos)	36

POLITICO INSTITUCIONAL

Datos Generales/ Proyectos Prioritarios	37
DIAGNOSTICO FODA (Político-institucional)	38
DIAGNOSTICO FODA -2- (Político Institucional)	39
OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Político Institucional)	40
PROGRAMAS Y PROYECTOS (Político Institucional)	41
PROGRAMAS Y PROYECTOS 2- (Político Institucional)	42

ROLES Y FUNCIONES DE LAS ZONAS DE PLANIFICACIÓN

CANTON- MAPA	43
--------------	----

Z. AGROPECUARIA ALTA

PROGRAMAS Y PROYECTOS	44
-----------------------	----

Z. AGROPECUARIA BAJA

PROGRAMAS Y PROYECTOS	45
-----------------------	----

Z. ECOLOGIA

PROGRAMAS Y PROYECTOS	46
-----------------------	----

ROLES Y FUNCIONES DE LAS ZONAS DE PLANIFICACIÓN

CIUDAD- MAPA	47
--------------	----

Z. URBANA CONSOLIDADA-PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS Y PROYECTOS	48
-----------------------	----

Z. URBANA EN CONSOLIDACION-PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS Y PROYECTOS	49
-----------------------	----

Z. RESERVA URBANA-PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS Y PROYECTOS	50
-----------------------	----

Z. PROTECCION URBANA-PROGRAMAS Y PROYECTOS

PROGRAMAS Y PROYECTOS	50
-----------------------	----

VISIONES SISTEMICAS

CIUDAD- LINEAS ESTRATEGICAS	51
PROGRAMAS Y PROYECTOS CIUDAD	52
CANTON VISION- LINEAS ESTRATEGICAS	53
PROGRAMAS Y PROYECTOS CANTON	54
REGION VISION- LINEAS ESTRATEGICAS	55
PROGRAMAS Y PROYECTOS REGION	56

MAPEO DE PROYECTOS ESTRATEGICOS CANTON

	56
--	----

MARISCAL SUCRE

PERFIL HISTORICO / DATOS GENERALES	57
------------------------------------	----

CRONOLOGIA DE MARISCAL SUCRE-MIEMBROS JUNTA INDICADORES	58
---------------------------------------------------------	----

AMBITOS DE LA PLANIFICACION	59
-----------------------------	----

DIAGNOSTICOS FODA (Educación y Salud)	60
---------------------------------------	----

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Educación y Salud)	61
--------------------------------------------------------	----

PROGRAMAS Y PROYECTOS (Educación y Salud)	62
-------------------------------------------	----

DIAGNOSTICOS FODA (Agropecuaria)	63
----------------------------------	----

DIAGNOSTICOS FODA (Transporte y Turismo)	64
------------------------------------------	----

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Transporte y Turismo)	65
-----------------------------------------------------------	----

PROGRAMAS Y PROYECTOS (Transporte y Turismo)	66
----------------------------------------------	----

DIAGNOSTICOS FODA (Junta Parroquial)	67
--------------------------------------	----

OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS (Junta Parroquial)	68
-------------------------------------------------------	----

PROGRAMAS Y PROYECTOS (Junta Parroquial)	69
------------------------------------------	----

VISION DE CIUDAD- LINEAS ESTRATEGICAS- PROGR. Y PROYECT.	70
----------------------------------------------------------	----

PROGRAMAS Y PROYECTOS (Zonas Urbanas y Agropecuaria)	71
------------------------------------------------------	----

SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL Y SOCIAL (COMITÉ CIVICO)	72
-------------------------------------------------------	----

(ASAMBLEA CANTONAL)	73
---------------------	----

PROPUESTA DE ESTRUCTURA ORGANICA	74
----------------------------------	----

DEL ILUSTRE MUNICIPIO DE SAN PEDRO DE HUACA	75
---------------------------------------------	----

