



ANE

ASOCIACION DE  
MUNICIPALIDADES  
DEL ECUADOR



ILUSTRE  
MUNICIPALIDAD  
DE ESPEJO



**PLAN  
DE DESARROLLO  
DEL CANTON ESPEJO  
CARCHI**

**SERIE PLANIFICACION  
PROYECTO PILOTO**

**4**

*Una filosofía de Vida*

**PLAN  
DE DESARROLLO  
DEL CANTON ESPEJO**



**MUNICIPIO DE ESPEJO  
ASOCIACION DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS**

## INDICE

<input type="checkbox"/> INDICE .....	3
<input type="checkbox"/> PRESENTACION .....	7
<input type="checkbox"/> MENSAJE DEL ALCALDE .....	11
<input type="checkbox"/> INTRODUCCION .....	15
<input type="checkbox"/> OBJETIVOS GENERALES .....	19
<b>MARCO Y CONTEXTO DE REFERENCIA .....</b>	<b>21</b>
<input type="checkbox"/> ASPECTOS ECONOMICOS .....	25
<input type="checkbox"/> ASPECTOS DE MEDIO AMBIENTE .....	28
<input type="checkbox"/> RESUMEN HISTORICO .....	31
<input type="checkbox"/> DATOS DE LAS PARROQUIAS .....	33
■ La Libertad .....	33
■ San Isidro .....	37
■ El Goaltal .....	41
■ El Angel/27 de Septiembre .....	45
<b>SINTESIS DEL DIAGNOSTICO INTEGRADO .....</b>	<b>49</b>
<input type="checkbox"/> REALIDAD CANTONAL .....	51
■ Sector Rural .....	51
■ Sector Urbano .....	53
<input type="checkbox"/> DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL .....	57
■ Organigrama estructural .....	58
■ Finanzas Municipales .....	60
<b>PROPUESTA AL DESARROLLO LOCAL .....</b>	<b>67</b>
<input type="checkbox"/> ECONOMIA LOCAL .....	71
■ Políticas generales .....	73

■ Programa de desarrollo agrícola .....	75
■ Programa de desarrollo ganadero .....	94
■ Programa de desarrollo turístico.....	105
■ Otras líneas de producción .....	135
■ Programa de producción artesanal .....	137
■ Floricultura .....	138
<input type="checkbox"/> SOCIEDAD LOCAL .....	141
■ Programa de Cultura .....	144
■ Programa de Promoción Social .....	146
■ Programa de Educación .....	147
■ Programa de Salud .....	149
■ Programa de Participación Comunitaria .....	150
■ Programa de Bienestar Social .....	151
<input type="checkbox"/> MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD .....	155
■ Plan de Manejo Medio Ambiental .....	156
■ Agua .....	158
■ Suelo .....	159
■ Flora y Fauna .....	160
<input type="checkbox"/> ORDENAMIENTO FISICO ESPACIAL.....	163
■ Etapas de crecimiento .....	166
■ Agua Potable .....	168
■ Alcantarillado .....	170
■ Servicio de basura .....	172
■ Equipamiento Recreativo.....	174

<input type="checkbox"/> MARCO LEGAL .....	177
<b>PROPUESTA INSTITUCIONAL .....</b>	<b>179</b>
<input type="checkbox"/> PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL	184
<input type="checkbox"/> PROGRAMA OPERATIVO MUNICIPAL .....	186
<b>ANEXOS .....</b>	<b>199</b>

## □ PRESENTACION

*La Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, en el marco de su política de apoyo al desarrollo económico local de los municipios ecuatorianos ha continuado, con más énfasis que antes, ejecutando la asistencia técnica necesaria para la realización de Planes Locales Participativos. En esta ocasión, es grato presentar el Plan Local de Espejo como el resultado de un proceso de planificación ejecutado conjuntamente entre el Municipio y la AME.*

*En la propuesta, no están ausentes los cambios metodológicos que fruto de la experiencia y de la necesidad de incorporarlos en la planificación, se concretan en una visión de apoyo al desarrollo de la economía local. El Plan del Cantón Espejo, es resultado entonces, de la integración de diferentes aspectos conceptuales, armónicamente estructurados y definidos en un ambiente de concertación en el que han tenido especialísima participación, los actores de la sociedad civil, las autoridades y otras entidades locales y de impulso al desarrollo institucional que funcionando como un todo, han plasmado estrategias de cambio en procura de la sustentabilidad. Este Plan en consecuencia, se transforma en una propuesta estratégica para el desarrollo municipal, y más allá del resultado que de sí mismo se espera, se constituye en un proceso de concertación en búsqueda de un futuro mejor para toda la comunidad de Espejo.*

*El principal énfasis, como ya se ha dicho, reside en la aplicación de la metodología de Planificación Local Participativa, que deriva en el fortalecimiento del rol del Gobierno Municipal como organismo que potencia el desarrollo sostenible de la*

*sociedad local en lo económico, social, jurídico, político y medio ambiental. La planificación concebida como un espacio de relación equitativa de la sociedad local concluye en la conformación del denominado "Comité de Apoyo y Vigilancia Municipal" integrado especialmente por autoridades y funcionarios municipales, que fueron el motor de este proceso. Adicionalmente, la organización de la sociedad civil como estrategia para abrir espacios de discusión y concertación, es el hilo conductor del cambio de actitudes y aptitudes, sobre cuya base se construye la propuesta global.*

*El documento que entregamos, se presenta sistematizado de acuerdo con la cronología del proceso y, pretende recoger los principales elementos de la estructuración de la propuesta, para compartir con el lector los principales elementos considerados en la elaboración de este Plan Local. Resultado del trabajo institucional afincado en la cooperación y la suma de esfuerzos, ha tenido en los técnicos y consultores de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, los facilitadores metodológicos del cambio y, en las Autoridades y funcionarios municipales, así como en la comunidad y en otros actores locales, los motores que han impulsado la ejecución de la propuesta de planificación y construcción de su propio futuro sobre bases ciertas.*

*Finalmente, dejamos constancia de un especial reconocimiento a quienes involucrados en el proceso han sido los artífices de la estructuración de esta "Filosofía de Vida y Desarrollo". Para ellos, para los profesionales de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas que con entereza y tesón supieron*

*sociedad local en lo económico, social, jurídico, político y medio ambiental. La planificación concebida como un espacio de relación equitativa de la sociedad local concluye en la conformación del denominado "Comité de Apoyo y Vigilancia Municipal" integrado especialmente por autoridades y funcionarios municipales, que fueron el motor de este proceso. Adicionalmente, la organización de la sociedad civil como estrategia para abrir espacios de discusión y concertación, es el hilo conductor del cambio de actitudes y aptitudes, sobre cuya base se construye la propuesta global.*

*El documento que entregamos, se presenta sistematizado de acuerdo con la cronología del proceso y, pretende recoger los principales elementos de la estructuración de la propuesta, para compartir con el lector los principales elementos considerados en la elaboración de este Plan Local. Resultado del trabajo institucional afincado en la cooperación y la suma de esfuerzos, ha tenido en los técnicos y consultores de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, los facilitadores metodológicos del cambio y, en las Autoridades y funcionarios municipales, así como en la comunidad y en otros actores locales, los motores que han impulsado la ejecución de la propuesta de planificación y construcción de su propio futuro sobre bases ciertas.*

*Finalmente, dejamos constancia de un especial reconocimiento a quienes involucrados en el proceso han sido los artífices de la estructuración de esta "Filosofía de Vida y Desarrollo". Para ellos, para los profesionales de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas que con entereza y tesón supieron*



*dedicar lo mejor de sus capacidades y conocimientos, para los servidores municipales que siempre estuvieron prestos y abiertos a la tarea que nos propusimos desarrollarla juntos, para su Alcalde y Concejales, para las organizaciones locales que coadyuvaron a la consecución de este gran propósito y, sobre todo, para la comunidad del Cantón Espejo que participó activamente en el proceso, dejamos consignados nuestros agradecimientos.*

*Guillermo Tapia Nicola*  
SECRETARIO GENERAL DE LA ASOCIACION  
DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS

## □ MENSAJE DEL ALCALDE

### LA CIUDADANIZACION DE LA DEMOCRACIA Y EL NUEVO ROL DEL GOBIERNO LOCAL, FRENTE AL PROCESO DE LA PLANIFICACION

Gobernar un espacio territorial desde el concepto MUNICIPALISTA, exige de una profunda reflexión y madurez emocional de quienes lo hacen y mucho más si partimos del concepto de planificación para propender a una real administración.

Cuando hablamos de reflexión, entendemos que el administrador o el gobernante debe conocer a profundidad el momento histórico en que se desenvuelve su comunidad, partiendo desde un criterio científico de cómo han evolucionado o involucionado los problemas económicos y sociales del Cantón.

Entendida así la Institución Municipal del cantón Espejo, con la colaboración directa de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, hemos estructurado el **PRIMER PLAN DE DESARROLLO DEL CANTON** basado en los siguientes criterios:

1. Participación de todos los sectores políticos y sociales que sin temor de ninguna naturaleza tuvieron la oportunidad de realizar y participar en el diagnóstico y las respectivas propuestas a la solución de problemas, desde su óptica partidista, es que siempre he considerado de que en el diagnóstico e interpretación de los problemas de una

sociedad, no se debe en lo absoluto discriminar los criterios de nadie; mucho más si fueron invitados.

2. La participación de todos los sectores productivos, institucionales, educativos y deportivos, etc. fueron básicos en el proceso quienes igual que el sector político dieron su aporte en base a sus puntos de vista para la solución de los problemas.
3. Liberados del fanatismo y adoctrinamiento político, que por lo general han dado al traste con todos los proyectos de planificación, que han sido orientados en conceptos estrictamente políticos, hemos creído y entendido que la planificación no debe partir de conceptos teóricos, sino más bien de realidades pragmáticas que se dan en la sociedad local y sujetos a los ajustes que exige el proceso dinámico que impone el desarrollo de los pueblos.
4. Consideramos que es necesario que las comunidades tengan su espacio donde se desarrolle el concepto de autogestión para estructurar los lineamientos de su propio destino para que desarrollen la capacidad de crecer en unidad de desarrollo en su real entorno sin perder los parámetros de su identidad y cultura.

En definitiva, orientando a la comunidad por el verdadero concepto de libertad, donde se entienda que el desarrollo se puede impulsar en base al aprovechamiento y optimización de sus propios recursos y con ello combatiendo la dependencia a la que han estado sometidos.

Esto significa entonces que el concepto de democracia se cumple en la medida que el pueblo participa en el Gobierno, en sus decisiones y consecuentemente se estructuran las bases sólidas de la verdadera **planificación local participativa**; para que finalmente la comunidad se sienta segura y realizada, cumpliendo de esta manera el objetivo al que queremos llegar.

*Prof. Lenín Carrera*  
*Alcalde de Espejo*

**□ INTRODUCCION** La esencia del Plan de Desarrollo residió en la participación del Pueblo Espejeño.

El Gobierno Local, mediante su Comité de Apoyo Municipal, y la Sociedad Civil en sus diferentes formas de expresión; generaron y fortalecieron un proceso continuo y vivencial enfocado a dinamizar las diferentes actividades de la sociedad local.

Este proceso tiene como fin identificar el norte de Desarrollo Local, mediante la apertura de espacios de trabajo, participativos y concertados.

En este sentido, se debatieron y analizaron diferentes temas de interés local, dentro de tres líneas básicas, Economía Local, Desarrollo Social y Medio Ambiente.

Sobre esta concepción se conformó el Comité de Apoyo Municipal integrado por el Alcalde, Concejales, Jefes Departamentales y demás funcionarios, los mismos que en la evolución del plan, se consolidaron como uno de los elementos principales de este proceso.

El otro elemento principal fue la participación de la sociedad civil Espejeña, como una de las estrategias de la sostenibilidad mediante:

La organización elemental de los "Comités de Apoyo Zonales" generados por una representatividad legítima de líderes comunitarios zonales.

La participación de los diferentes sectores de la producción, de la sociedad en el campo social, y de las organizaciones dedicadas a la preservación del Medio Ambiente.

La participación a través de la Mesa de Concertación del Consorcio Carchi en la definición de las políticas y estrategias en el Manejo Sustentable de la Cuenca del río El Angel como una visión de desarrollo microregional.

Se propone que se integren a futuro en mesas temáticas de trabajo, diálogo y reflexión del desarrollo local, sostenidos y guiados por las directrices básicas del plan, y la sostenibilidad microregional, mediante la creación de la Mancomunidad de las Municipalidades involucradas en el área Espejo, Bolívar y Mira.

Para llevar adelante esta nueva visión de desarrollo local, se hace necesario fortalecer la organización municipal, a fin de facilitar el acceso de la comunidad al poder político y a los recursos locales.

En este sentido, se propone un programa de fortalecimiento organizacional y se ejecuta el programa operativo municipal que permite operativizar la ejecución del plan.

Como consecuencia, el Plan es de la comunidad de Espejo y su sostenibilidad está supeditada a la participación permanente de los actores locales.

En esta fase de elaboración del Plan Local de Espejo, se expusieron, debatieron y analizaron diferentes temas de interés local.

Se concertaron líneas básicas para el **desarrollo sostenido**, fundamentadas en tres aspectos básicos: *Economía Local, Desarrollo Social y, Medio Ambiente.*

En este sentido, el objetivo básico del Plan se enmarca en la *apertura de espacios de trabajo y concertación*, en las diferentes formas de agrupación de la sociedad civil".

*Consolidar a futuro una nueva cultura política, basada en términos de Participación, Concertación y Gobernabilidad.*

Otro de los objetivos del Plan radicó en fortalecer la *autonomía del Gobierno Local. Se planteó involucrar a la municipalidad hacia una nueva visión de lo que debe ser el rol del Gobierno municipal:*

*Organismo que potencia el Desarrollo sostenible de la Sociedad Local en lo Socio-Económico, Jurídico-Político, y Medio Ambiental.*

De esta manera, el contenido del Plan reside en la participación, la misma que da lugar a la planificación estratégica, es concebida como un espacio en el que se interrelacionan procesos democráticos, equitativos, continuos y vivenciales, enfocados a dinamizar las diferentes actividades de la sociedad local.

## **SOSTENIBILIDAD**

Sobre esta concepción se conformó el *Comité de Apoyo Municipal* integrado por Alcalde, Concejales, Jefes Departamentales y

demás funcionarios. Los mismos que en la evolución del plan, se consolidaron como uno de los elementos principales de este proceso.

La sostenibilidad del plan es la **organización de la sociedad local**. Estrategia que basa su accionar en la apertura de espacios de concertación, traducidos como formas de organización elementales.

**"Comités de Apoyo Zonales"** generados por una representatividad legítima de líderes comunitarios de cada zona.

- Legitimar la representación de la sociedad civil
- Coordinación Mesas temáticas
- Comité de Apoyo Municipal

Esta apertura de espacios propone además , que dichos Comités de Apoyo Zonales se integren a futuro en mesas temáticas de desarrollo local, sostenidos y guiados por las directrices básicas de la propuesta.

Con este marco general, el Plan es y debe ser de la comunidad de Espejo y su sostenibilidad está supeditada a la participación permanente de los actores locales.

Lorena Acosta R.  
Facilitadora AME



## □ OBJETIVOS GENERALES:

- Elaborar el Plan de Desarrollo Estratégico Urbano Rural del Cantón Espejo.
- Generar espacios de participación y concertación, identificando intereses comunitarios, en lo Socio Económico, Jurídico Político y Medio Ambiental.
- Estructurar un cuerpo de políticas y estrategias en los temas de desarrollo local.
- Aportar en la Mesa de Concertación del Proyecto Consorcio Carchi, en la delimitación de propuestas para la microregión.

**La planificación local participativa:**

*"Una filosofía de Vida"*

## ESQUEMA DEL PROCESO DE PLANIFICACION LOCAL PARTICIPATIVA

FASE I MARCO Y CONTEXTO DE REFERENCIA	FASE II DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO PROGNOSIS		FASE III DIRECTRICES BASICAS VISION ESTRATEGICA	FASE IV PROPUESTA POR COMPONENTES
Informacion Basica	Definicion area estudio y zonas homogeneas		OBJETIVOS	VIABILIDAD ESTRATEGIA SOCIAL
Diagnostico institucional Administrativo Financiero	Preparacion de Talleres Participativos	PRIORIDADES TERRITORIALES Obra, zonas homogeneas	POLITICAS	PREPARACION PROYECTOS
Inventario y Localizacion de Obra.	Encuestas de Opinion Social	Ideas de solucion Compromisos Preliminares de aporte	ESTRATEGIAS OPERATIVAS Cómo Hacer?	PROGRAMAS ESTRATEGICOS
Inventario y recopilacion de estudios existentes.	Diagnostico sectorial - Intersectorial		METAS Cuanto y cuando?	PROGRAMAS DE ARRASTRE
Analisis de interrelaciones microregionales	Concertacion de la Vision de DESARROLLO ESTRATEGICO LOCAL		PROGRAMAS SUBPROGRAMAS	PROGRAMA FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL
Criterios de desarrollo Regional	Diagnostico con OTBs por zonas homogeneas		PROYECTOS ACCIONES INMEDIATAS	PROGRAMA OPERATIVO MUNICIPAL PRESUPUESTO MUNICIPAL
Evento de inicio municipalidad comunidad	Sintesis y cualificacion DIAGNOSTICO INTEGRADO			MARGO LEGAL

# MARCO Y CONTEXTO DE REFERENCIA



EL CANTON ESPEJO



# CANTON ESPEJO

## UBICACION

Nor-Occidente de la provincia del Carchi - Ecuador



## SUPERFICIE

544,2 km<sup>2</sup>

## ALTITUD

Máxima: 4.000 m.s.n.m.

Mínima: 1.850 m.s.n.m.

## LIMITES

Norte: Sur-occidente del cantón Tulcán

Sur: Cantones Bolívar y Mira

Oriente: Cantones Tulcán y Montufar

Occidente: Cantón Mira

## DIVISION POLITICA

Cabecera Cantonal

Ciudad de El Angel

Parroquias Rurales

La Libertad

San Isidro

El Goattal

27 de Septiembre

## OROGRAFIA

### FORMACIONES GEOLOGICAS

- Nudo de Boliche
- Volcán Chuquirahua
- Cerro Iguán
- Volcán Chiles
- Cerro Negro (Cordillera Occidental)
- Loma de Crespo
- Cerro Mirador
- Fila de Voladero (Sector alto de la cuenca)
- Cerro Chillazón: 4000 m.s.n.m.
- Loma de Bellavista

## CLIMA

El Angel: 11° - 14°C

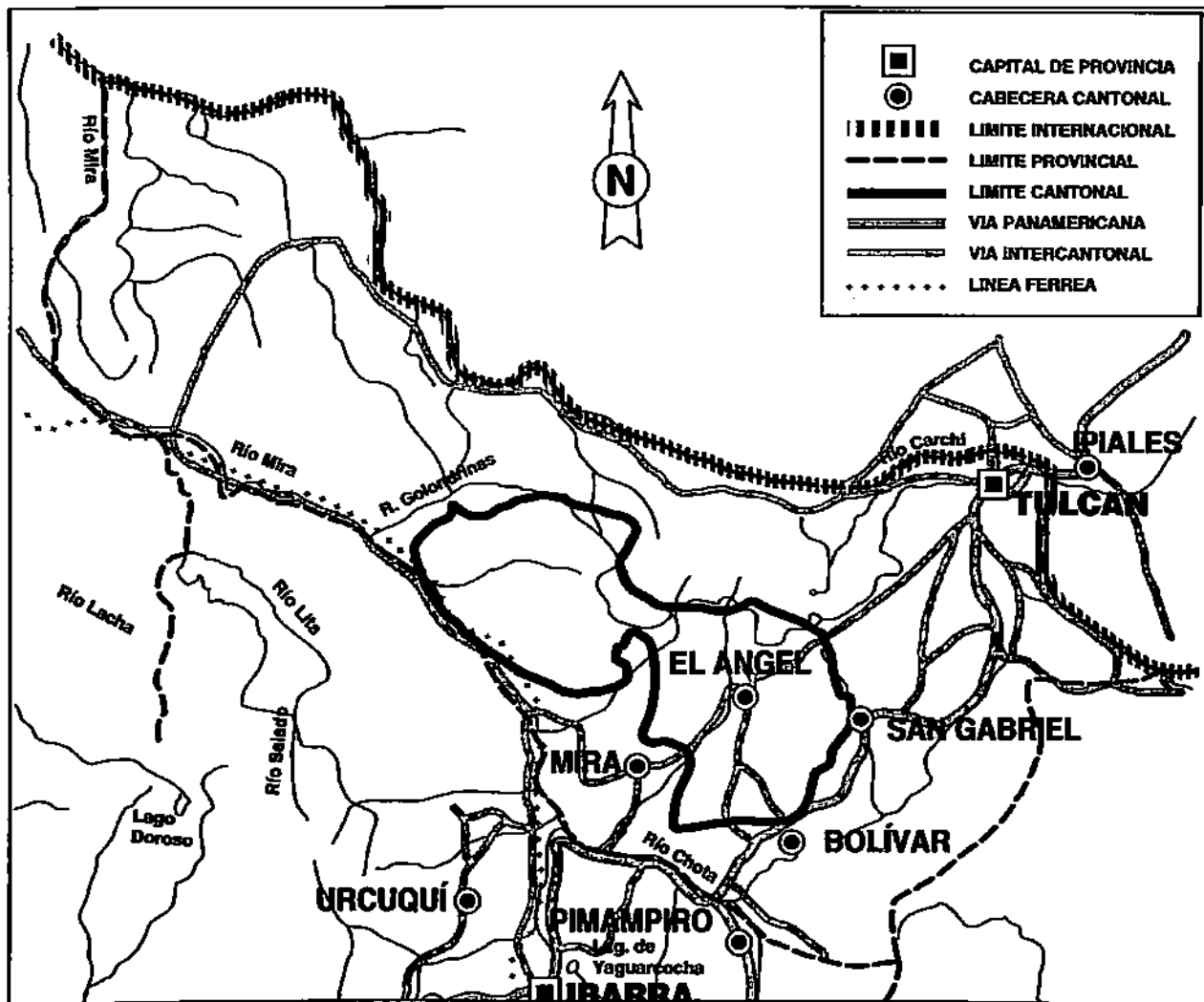
Páramo: 7° - 10°C

El Goattal: 26°C

## PRECIPITACIONES

1000 - 2000 mm.

FUENTE: Publicaciones Biblioteca Municipal.



## □ ASPECTOS ECONOMICOS

La principal actividad económica del cantón corresponde a la agricultura.

Entre los productos principales están los cultivos de papa y pastos para ganadería y en menor escala los cultivos de cebada, trigo, maíz, habas, entre otros. De ésta forma, la agricultura logra incorporar parte de la mano de obra local disponible lo cual consolida la estructura productiva a nivel cantonal.

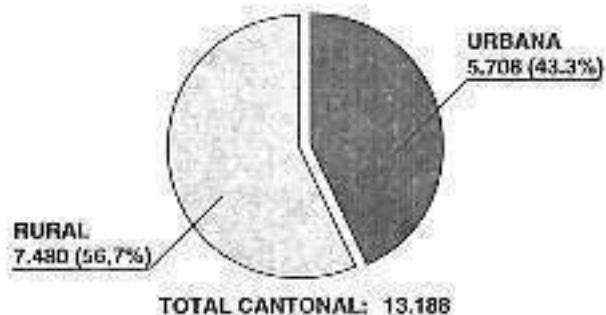
Otras actividades económicas de menor importancia corresponden a la producción artesanal de tejidos conjuntamente con la prestación de servicios públicos y privados del nivel urbano.

### ACTIVIDADES

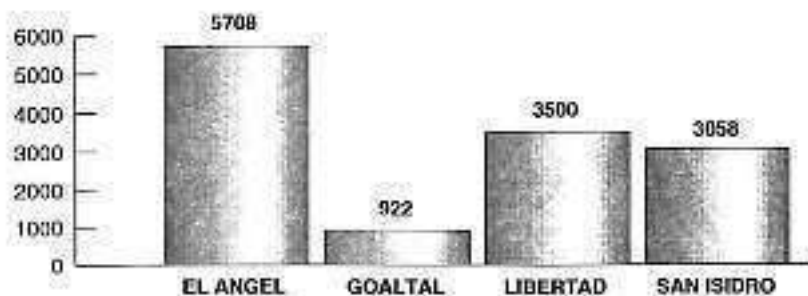
	ACTIVIDADES PREDOMINANTES	ACTIVIDADES SECUNDARIAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• CABECERA CANTONAL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Servicios Públicos, y Privados</li> <li>- Comercio Menor</li> </ul>	Producción Artesanal <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tejidos a mano</li> <li>- Piscícola</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• PARROQUIAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Agricultura</li> <li>- Ganadería</li> </ul>	

FUENTE: INEC 1990

## POBLACION CANTONAL



## POBLACION POR PARROQUIAS



La mayor parte de la población se concentra en el área rural, y un menor porcentaje en la cabecera cantonal.

FUENTE: Censo INEC 1991.



*La Producción Agropecuaria, eje articulador de los procesos Socio-Económicos locales.*



## ❑ ASPECTOS DEL MEDIO AMBIENTE

### RESERVA ECOLOGICA "EL ANGEL"

FUENTE: Artículo Revista del Ilustre Municipio del Cantón Espejo/Sep 97, Lic. Carlos Molina INEFAN.

#### DATOS TECNICOS:

- Acuerdo de Creación N° 0415-8-IX-92
- Localización: Provincia del Carchi Cantón Espejo.
- Extensión: 15.715 has.
- Altura: 3644.768 m.s.n.m.
- Clima: Frío de páramo.
- Temperatura: 6°C - 12°C
- Precipitación: 1000/1500 mm.
- Zonas de vida: bh-MB,bmh M,pp-SA.

#### GEOMORFOLOGIA

La geología del área corresponde a depósitos volcánicos del cuaternario, formada principalmente por lavas ácidas tipo andesitas y basaltos producto de la actividad volcánica de Chiles, la misma que se ha depositado sobre un estrato de cenizas volcánicas finas, que consolidadas, se conoce con el nombre de cangahua.

La topografía es montañosa con pendientes superiores a 70%, en la parte baja se observa los fondos de los circos asociados a depresiones pantanosas, constituyéndose el área en verdadera esponja de agua.

#### HIDROLOGIA

Se destaca, la presencia de varias lagunas, vertientes, ace-



quias y quebradas.

Entre los principales ríos que nacen de la Reserva están:

Angel, Bobo, Grande, Chiquito, Plata, Morán, Chilquiyacu, Huarmiyacu, Cariyacu y que al unirse todos forman las cuencas del Río Mira y la del Río El Angel.

#### **CLIMA**

El clima es frío con temperaturas medias que varían entre 7°C y 11°C,

pero extremos absolutos están entre 0 y 18°C.

Se puede establecer dos períodos: Verano: de junio a octubre, hay presencia de vientos fuertes, sol intenso durante el día y heladas por las noches. en algunos días existe la presencia de llovizna acompañada de una alta nubosidad. Invierno: de noviembre a mayo existe la presencia de lloviznas, días con neblinas y nevadas con una temperatura mínima de hasta 0°C y un máximo de 8°C a 10°C.

#### **FAUNA**

Las especies acuáticas y terrestres representativas del área, requieren de hábitats especiales que no se encuentran alterados. Esta situación los hace sensibles a los cambios originados por la acción humana o por los procesos naturales

que se suceden.

Entre las especies más representativas encontramos:

**Nombre Común**

**Nombre Científico**

- |                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| - Trucha arco iris | - <i>Onchocynchus mykiis</i>       |
| - Jambato          | - <i>Ataelopus ignescens</i>       |
| - Sapo marsupial   | - <i>Gastrotheca espeletia</i>     |
| - Guacsa           | - <i>Ophryoessoides guentheri</i>  |
| - Perdiz de páramo | - <i>Nothoprocta curvirostris</i>  |
| - Pato punteado    | - <i>Anas flavirostris</i>         |
| - Cóndor           | - <i>Vultur gryphus</i>            |
| - Guarro           | - <i>Geranoaetus melanoleucus</i>  |
| - Curiquingue      | - <i>Phalcoboenus carunculatus</i> |
| - Quilico          | - <i>Falco sparverius</i>          |
| - Gallareta        | - <i>Fulica ardesiaca</i>          |
| - Gli-gli          | - <i>Vanellus resplendens</i>      |
| - Zumbador         | - <i>Gallinago nobilis</i>         |
| - Gaviota andina   | - <i>Larus serranus</i>            |
| - Tórtola          | - <i>Zenaida auriculata</i>        |
| - Conejo silvestre | - <i>Sylvilagus brailliensis</i>   |
| - Lobo de páramo   | - <i>Dusicyon culpaeus</i>         |
| - Soche            | - <i>Mazama rufina</i>             |
| - Venado           | - <i>Odocoileus virginianus</i>    |
| - Raposa           | - <i>Didelphis azarae</i>          |

## FLORA

La riqueza florística de la Reserva puede calificarse como similar a la mayoría de los páramos ecuatorianos con la única excepción de la presencia de frailejones que domina el páramo en un 85%, interrumpido solo ocasionalmente por muy pequeñas manchas de bosque.



## RESUMEN HISTORICO

FUENTE: REVISTA ILUSTRE MUNICIPIO DE ESPEJO  
SEP 197.- Antonio Ibarra Funcionario Municipal.

Breve descripción de los aspectos más sobresalientes del cantón Espejo.

### Prehistoria

Asentamiento de diferentes culturas, se confirma gracias a los restos de objetos cerámicos, de cobre y otros.

La cultura angeleña es contemporánea a la "Tolita".

### **Historia Colonial**

Dato más antiguo es de 1555 el pueblo de Guambo a cercanías de El Angel, Diego Guambo aparece como el Primer Cacique.

- **El Angel Como Caserío 1790:**  
Dependiente de la Doctrina Puntal.
- **La Independencia**  
El Angel desde el 1 de Enero de 1808 fue Parroquia Civil servida por el Teniente Parroquial Francisco Ponce.
- **El Angel Como Parroquia 1851:**  
Dependiente del Cantón Tulcán.
- **Espejo 1900**  
Obras de infraestructura que marcan el desarrollo debido a la construcción de las vías:  
Tulcán - Voladero.  
Toscuaza - Ibarra.  
Fenómeno que genera un auge de la producción Artesanal y la implementación de servicios urbanos.
- **Fundación el 27 de Septiembre 1934**  
Se crea el Cantón Espejo con su cabecera cantonal El Angel y sus parroquias: La Libertad, Mira, San Isidro, La Concepción.

## ☐ DATOS DE LAS PARROQUIAS

### Espejo actual

#### Parroquias:

- La Libertad.
- San Isidro.
- El Goaltal.
- El Angel y 27 de Septiembre.



## LA LIBERTAD

# DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO

## ZONA 1: PARROQUIA LA LIBERTAD

BARRIOS / CASERIOS	PRIORIDAD 1	PRIORIDAD 2	PRIORIDAD 3
SANTA TERESITA	• Casa Comunal	• Mantenimiento caminos vecinales.	• Mantenimiento Escuela Quito.
SAN FRANCISCO	• Mejoramiento caminos vacinales	• Plan de vivienda.	• Líneas telefónicas.
ELOY ALFARO	• Agua de consumo humano.	• Cooperativa de vivienda.	• Espacios deportivos.
JESUS DEL GRAN PODER	• Lastrado de caminos.	• Terminar alcantarillado.	• Agua de consumo humano.
SAN ANTONIO DE PLAYAS	• Vivienda.	• Guardería infantil.	• Cancha de uso múltiple.
SAN VICENTE ALTO	• Vivienda.	• Alcantarillado pluvial.	• Mejoramiento de la Casa Comunal.
SAN VICENTE BAJO	• Agua de consumo humano.	• Casa Comunal.	• Plan de Vivienda.
CENTRO ALTO	• Agua de riego.	• Agua de consumo humano.	• Vivienda.
CENTRO	• Agua de consumo humano.	• Adoquinado.	• Canal de riego.
SAN ISIDRO	• Lastrado de la carretera al páramo.	• Casa Teatro.	• Canalización.

# PARROQUIA LA LIBERTAD

## POTENCIALIDADES

### ZONAS PRODUCTIVAS

- Picuaquer
- El Pusto
- Santa Teresita
- La Agonia
- El Chochal
- San Francisco
- San Francisco Alto
- Jesus del Gran Poder
- El Salado
- Santa Teresita
- San Isidro
- Santa Rosa
- San German
- La Candelaria
- Pato Cocha
- La Playa
- San Antonio de Playaa
- Moran

### PRODUCTOS PRINCIPALES

- Cultivos de papa
- Trigo
- Cebolla
- Habas
- Maiz

### SILVESTREMENTE

- Morfios
- Piñuelos
- Pajonales
- Frailejón
- Achupallas

### ZONAS TURISTICAS

- Reserva Ecologica
- Zonas de biodiversidad
- Lagunas de El Voladero
- Lagunas de Potrerillos
- Lagunas de Crespo / El Pelado
- Cocha de peces
- Bosque de polilepis en Hondon
- Cerro Payurco
- Vertientes de Agua
- Aguas Hefiondas
- Aguas de Baños

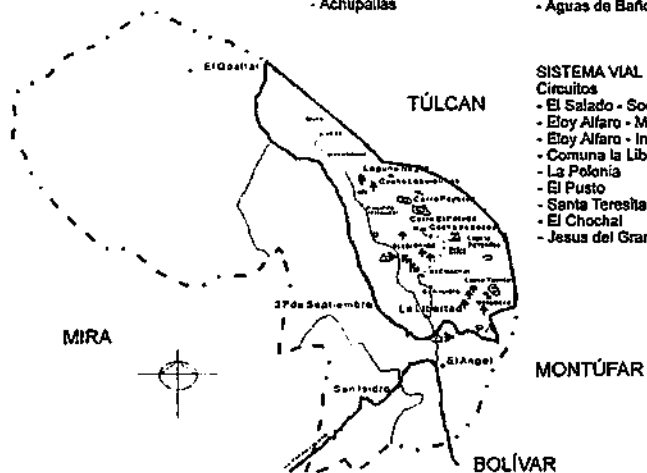
### RECURSO HIDRICO

#### - SECTOR DE MAYOR GENERACION DE AGUA

- Abasteca de la cuenca 2200 Ha para riego.
- Rio Cariacu
- Rio Huaymiyacu
- Q. Puermal
- Q. Curiquinge
- Q. Buitrera
- Q. Mayordomo
- Q. El Colorado
- Q. El Chochal
- Q. El Encinal
- Q. Chorro Blanco
- Q. El Chamizo

### EQUIPAMIENTO

- Colegio Tecnico La Libertad
- Esc. Dolores Sacre y Eloy Alfaro
- Jardin Somos Amigos Trabajando
- Santa Teresita (Esc. Ocho)
- Eloy Alfaro (Esc. Napo)
- San Isidro (Esc. Pedro Moncayo)
- Jesus del Gran Poder (Esc. Bolivia)
- La Rinconadita (Jardin Tobias Tarmayo)
- La Esperanza (Esc. Azuay)



### SISTEMA VIAL

- Circuitos
- El Salado - Socabones - Moran
- Eloy Alfaro - Mina San Juan
- Eloy Alfaro - Inguesa
- Comuna la Libertad
- La Polonia
- El Pusto
- Santa Teresita
- El Chochal
- Jesus del Gran poder



## ■ PARROQUIA LA LIBERTAD

La Libertad, parroquia rural del cantón Espejo, se encuentra ubicada en las estribaciones de la Cordillera Occidental de los Andes, al Noroccidente de la ciudad de El Ángel, a una distancia de 4.5 Km. a la Cabecera Parroquial, y a una altura aproximada de 3.000 m sobre el nivel del mar.

### ¿El por qué de La Libertad?

La nueva parroquia que alcanza una superficie de 250 km aproximadamente adopta este nombre por una razón principal, el 96% de su población de ese entonces profesaba la doctrina Liberal, por lo que se llamó "**la cuna de los liberales**" en el Carchi; con esta condición doctrinaria, sus habitantes estaban convencidos de que los principios revolucionarios que propugnaba Eloy Alfaro, eran la única alternativa para obtener la verdadera Libertad carchenses, empuñaron su bandera y participaron activamente en las Guerras de la Revolución Liberal, familias como las de los Quelal, Chamorro, Guamán y otros, cuyo valor y heroísmo fue conocido a nivel provincial y nacional, los Quelal, temidos por su bravura dieron honra a su apellido. Estos hechos heroicos fueron más que suficientes razones para abandonar el nombre de Alizo y sustituirlo por el de Parroquia La Libertad.



**SAN ISIDRO**



# Diagnóstico Participativo

## ZONA 2: PARROQUIA SAN ISIDRO

BARRIOS / CASERIOS	PRIORIDAD 1	PRIORIDAD 2	PRIORIDAD 3
BARRIO SUR	• Creación de Fuentes de Trabajo.	• Dotación de Espacios Deportivos.	• Mala calidad del Agua.
BARRIO SANTA ROSA	• Mejoramiento de la vía..	• Falta de organización comunitaria	• Falta de espacios recreativos
BARRIO NORTE	• Mejoramiento red de agua.	• Terminación canal de riego.	• Fomento al deporte.
CHITACASPI	• Alumbrado Público.	• Canchas Deportivas.	• Infraestructura Sanitaria
CARLISAMA	• Subcentro de Salud.	• Dotación de EMETEL:	• Mejoramiento Agua Potable.
PUCHUES	• Reconstrucción camino San Isidro - Santa Isabel.	• Agua Potable.	• Alcantarillado.
BARRIO EL CENTRO	• Mejoramiento Sistema de Agua Potable.	• Canal de Riego.	• Mejoramiento caminos vecinales: San Isidro - Puchues - Chulte - Palo Blanco.

# PARROQUIA SAN ISIDRO

## POTENCIALIDADES

### ZONAS PRODUCTIVAS

- Carizama
- Chitacaspi
- Chiltazon
- La Cocha
- Piedra Pintada
- Puchuez
- Tierra Negra
- Hoja Blanca

### ASPECTOS ECONOMICOS

- Tejidos de Lana
  - Ponchos
  - Cebolla
  - Sazos
  - Tapetes
- EXPORTACION**  
Abastecimiento mercado local otavalo

### ZONAS TURISTICAS

- Cerro Iguan
- Piedra Pintada
- Riqueza arqueologica
- Ceramica
- Sectores de Inguenza

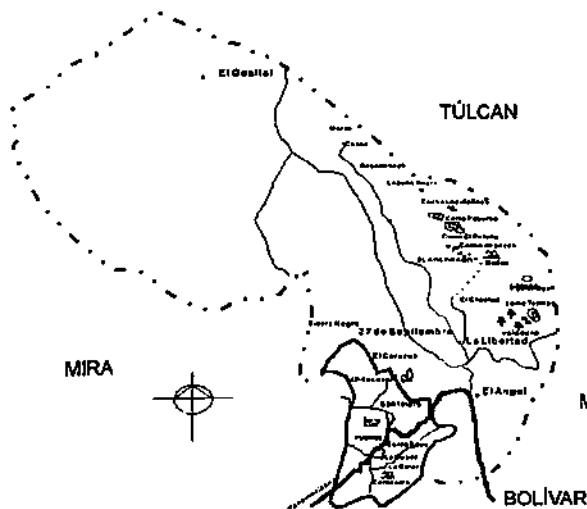
### BALNEARIOS

- La Calera
- San Vicente

### RECURSO HIDRICO

#### GENERACION DE AGUA

- Q. Curiquingas
- Q. Chigunda
- Gran cantidad de acequias.



### SISTEMA VIAL

#### Circuitos San Isidro:

- El Angel
- Mira
- Mascarilla
- Inguenza
- Puchuez
- Palo Blanco
- Chuita
- Hoja Blanca
- La Cocha
- Santa Isabel
- Corazon Bajo - Puchuez
- Tierra Negra

### EQUIPAMIENTO

- Colegio Nacional Carchi
  - Esc. Dolores Garcia Icochea
  - Esc. 8 de Octubre
  - Jardín San Francisco
  - Carizama Esc. Diego Noboa
  - Puchuez Esc. Aurelio Espinosa Pott
  - Inguenza Colegio Nacional Inguenza
  - Esc. Brasil
  - Esc. Caspicara
  - El Mortifal
- (Esc. Oswaldo Guayasamin)

## ■ PARROQUIA SAN ISIDRO

La parroquia San Isidro, centro de producción agrícola, ganadera y artesanal está asentada en las faldas del cerro Iguán, a una altura de 3.022 m, con una temperatura promedio de 13°C, creada el 23 de Abril de 1884, perteneciendo en un principio al cantón Tulcán, luego a Montúfar y finalmente a Espejo. Actualmente tiene una población de 5.600 habitantes dedicados en su mayoría a la agricultura y ganadería donde se cultiva los productos: cebada, arveja, quinua, trigo, papas, hortalizas. La producción de trigo en la década de 1960 era de primer orden; actualmente ha venido a desmejorar por la falta de comercialización, tomando en cuenta que los molinos no reciben este cereal y el agricultor se ve marginado en su economía.

Como centro turístico tenemos: La Piedra Pintada con diferentes grabaciones jeroglíficas y junto a este monumento histórico están las vertientes de las "Preñadillas" donde se abastece el agua potable a la ciudad de Mira; las fuentes del "Payaco" para el sistema de agua potable de San Isidro y los manantiales de "Yuyococha" donde encontramos la piedra pómez y sus aguas se reparten a diferentes abrevaderos de pequeñas y grandes propiedades.



**EL GOALTAL**



# Diagnóstico Participativo

## ZONA 3: PARROQUIA EL GOALTAL.

BARRIOS / CASERIOS	PRIORIDAD 1	PRIORIDAD 2	PRIORIDAD 3
ESPEJO II	• Carretera.	• Casa comunal.	• Cerramiento de la Escuela..
LAS JUNTAS	• Construcción de 2 puentes.	• Lineas Telefonicas.	• Construcción fachada de la Iglesia.
GUALCHAN.	• Adoquinado Plaza central.	• Continuidad proyecto Agua potable..	• Creación Colegio.
CORAZON DE MUNDO NUEVO	• Casa Comunal.	• Cerramiento Escuela.	• Terminación Subcentro de Salud.
EL GUAYABAL	• Casa Comunal	• Puente sobre el rio Plata.	• Reconstrucción de la Escuela..
SHUTIN	• Reconstrucción de la Carretera de acceso.	• Electrificación.	• Agua Potable.





## ■ PARROQUIA EL GOALTAL

El Goaltal, una parroquia promisoría incrustada en la Cordillera Andina, destinada a preservar su innata belleza, de la que se gloria el cantón Espejo, fundación dada el 27 de diciembre de 1949, gracias al esfuerzo y lucha tenaz de un grupo de angeleños que hace 61 años se propusieron colonizar las tierras vírgenes de la zona montañosa Noroccidental, organizados en la Sociedad Obrera "Acción Vicentina", cuya primera expedición conformada por 80 esforzados Angeleños y 6 mujeres de cuyo acontecimiento la Historia Parroquial recuerda con un orgullo un 20 de Junio de 1938.

César Armas  
Secretario del Concejo





**EL ANGEL / 27 DE SEPTIEMBRE**

# Diagnóstico Participativo

## ZONA 4: PARROQUIAS EL ANGEL - 27 DE SEPTIEMBRE.

BARRIOS / CASERIOS	PRIORIDAD 1	PRIORIDAD 2	PRIORIDAD 3
NICOLAS DAVALOS	• Casa Comunal.	• Parque Infantil.	• Terminación Estadio.
BELLAVISTA	• Casa Comunal.	• Reconstrucción camino.	• Canchas deportivas.
CHAQUILULO	• Agua Potable.	• Casa comunal.	• Lastrado carretero. Panamericana Ishuarqui
SANTIAGO	• Terminación de la Capilla.	• Casa comunal.	• Cancha de boly.
EL PAYACO	• Construcción Capilla.	• Casa Comunal.	• Creación Coop Artesanal.
INGUEZA	• Adjudicación Vertiente de agua..	• Cambio de Alcantarillado.	• Lastardo carretero Toscuaza - San Isidro.
SAN JOSE DE CHAVAYAN	• Local para Subcentro de Salud.	• Terminación para Alcantarillado.	• Adoquinado de la calle principal..
27 DE SEPTIEMBRE	• Rehabilitar Mercado Norte.	• Terminación Casa Parroquial.	• Construcción Polideportivo.
SAN MIGUEL DE CHAVAYAN	• Casa Comunal.	• Construcción visera .	• Alumbrado Público.
El Mortiñal	• Proyecto de Letrinización.	• Construcción Estadio Deportivo.	• Construcción Subcentro de Salud.
LA ESPERANZA	• Mantenimiento de Caminos vecinales.	• Alumbrado Público.	• Cancha deportiva multiple.

# PARROQUIA EL ANGEL

## 27 DE SEPTIEMBRE

### POTENCIALIDADES

#### ZONAS PRODUCTIVAS

- Chaquilluto
- Atalquer
- El Ishpingo
- El Consuelo
- Chavayan
- Picuaquer
- El Arayan
- Hoja Blanca
- Inguesa
- Mortifal
- Chiltazon
- Tuscuaza

#### PRODUCTOS PRINCIPALES

- Cultivos de papa
- Trigo
- Cebada
- Habas
- Maíz
- Tejidos de Lana
- Sacos
- Tapetes
- Cobijas

#### ZONAS TURISTICAS

- Lagunas de rasococha
- Cerro Chiltazon
- Quebrada de El Colorado
- Piedra Pinlada
- Criadero de truchas
- Loma Bellavista
- SITIOS ESTRATEGICOS
- Baños de Chilcapamba
- Baños Puente Ayora
- Baños El Pailon
- Cascada El Pailon

#### RECURSO HIDRICO GENERACION DE AGUA

- Rio El Angel
- Rio Bobo
- Rio Mai Paso
- Rio Chalguayacu
- Acequias
- Vertientes Naturales
- Quebradas
- Q. El Ovalo
- Q. Chorrera
- Q. Los Arrayanes
- Q. La Rabija
- Q. El Colorado

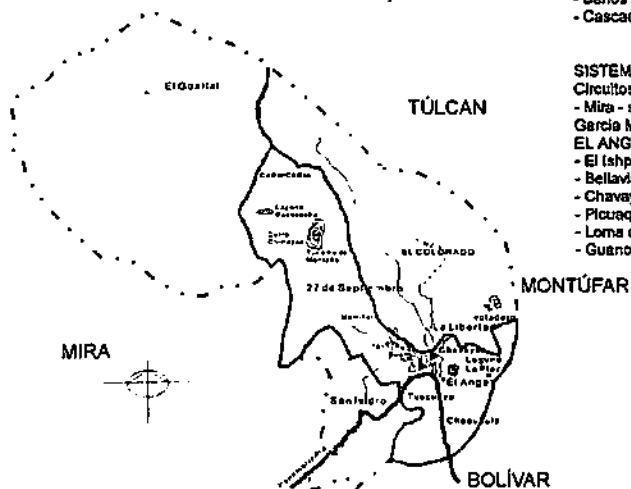
#### SISTEMA VIAL

- Circuitos
- Mira - san Isidro - El Angel
- Garcia Moreno - Bolivar - San Gabriel
- EL ANGEL
- El Ishpingo
- Bellavista - El Consuelo
- Chavayan
- Picuaquer
- Loma del Sol
- Guano / Inguesa/Mortifal/Chiltazon

- Q. Chorro Blanco
- Q. El Chamizo

#### EQUIPAMIENTO

- Instituto Agropecuario
- Alfonso Herrera
- Colegio Nacional El Angel
- Esc. Santa Mariana de Jesus
- Esc. 6 de Junio
- Esc. Coronel Burbano
- Esc. Eugenio Espejo
- Esc. Simon Bolivar
- Jardin Carlos Grishva
- Hospital



# SINTESIS DEL DIAGNOSTICO INTEGRADO



REALIDAD CANTONAL

## ▣ REALIDAD CANTONAL

El diagnóstico que se presenta a continuación, ha sido desarrollado a partir de una reflexión permanente con los diferentes sectores de la sociedad Espejeña: las organizaciones territoriales, urbano - rurales; las organizaciones funcionales o de interés común, socio económicas y medio ambientales; los personajes de renombre del cantón<sup>1</sup>; y con todos los que hacen la Municipalidad de Espejo.

Se constituye en instrumento que recoge la problemática local, desde las diferentes particularidades locales hasta la visión del espacio microregional.

## ■ SECTOR RURAL

El eje fundamental que articula los procesos socio económicos de la población local es la **producción agropecuaria**. Actividad de la cual depende la población rural y parte de la población urbana.

Al interior de su gran complejidad se han identificado algunos de los elementos significativos que limitan su desarrollo.

### ***La sobreexplotación de los recursos naturales:***

- \* **Uso del suelo:** la rotación de cultivos dados en un 58%<sup>1</sup> por dos productos: Papa - Pasto (en menor porcentaje la producción de granos como arveja, maíz, y productos de clima sub tropical), la proliferación de minifundios (evidentes

<sup>1</sup> Ver documentos Diagnósticos Participativos y Diagnóstico Integrado, Municipalidad de Espejo - AME.

<sup>2</sup> Fuente: Municipio de Espejo

en algunos casos por la falta de tenencia de la tierra), la práctica de una agricultura intensiva en terrenos con pendiente alta, el uso indiscriminado de fertilizantes. La interrelación de estos factores, han generado la presencia de zonas improductivas, dados por la pérdida de fertilidad de la capacidad de los suelos.

Recurso Agua. Falta de adjudicación de vertientes y distribución racional de los sistemas de riego existentes. Contaminación de las cuencas hidrográficas: 25%<sup>2</sup> de suelos improductivos.

***La falta de capacitación y asistencia técnica***

La falta de aplicación de ***tecnologías adaptables al medio***, la ausencia de capacitación y asistencia técnica al pequeño productor en procesos alternativos de producción .



***La falta de accesibilidad a sistemas de crédito blandos.***

Solo el 50% del pequeño productor tiene opción a sistemas de financiamiento accesibles a su real capacidad económica.

***Falta de un sistema integral de comercialización y estudios de mercado.***

Las variables citadas anteriormente, han dado lugar a una ***economía de subsistencia.***

<sup>2</sup> Fuente: Municipio de Espeja

■ **SECTOR  
URBANO:**

**Cabecera  
Cantonal**

La ciudad del Angel es un centro eminentemente de servicios, a nivel **gestionario; administrativo**, y de **comercio menor**. También existen líneas de producción, artesanal como la elaboración tejidos a mano, actividad que dentro de la economía familiar se convierte en una fuente de ingreso alternativa, pero mínima

El área urbana mantiene una influencia inmediata hacia la ciudad de Ibarra, donde existe una mayor concentración de servicios , constituyéndose esta ciudad en un polo atrayente tanto para la cabecera cantonal, como para las cabeceras parroquiales.

En la actualidad la tasa de crecimiento poblacional corresponde al 0,20%\*, lo que significa que existe una alta migración. Uno de los factores principales que ha provocado este fenómeno es la falta de integración a la red vial nacional, Ibarra - Tulcán.

*En este sentido, el contexto de la dinámica económica actual se inscribe en: la falta de alternativas de producción, en sectores como el ecoturismo, y la sobreexplotación en otros: la producción agropecuaria. Lo que ha generado la falta de empleo local y consecuentemente la anteriormente mencionada, migración de la población a centros de mayor desarrollo.*

Sobre esta base, el Plan tiene una visión rural, por ser el

---

\* Ver documento del Ordenamiento Físico Espacial, Municipalidad de Espejo - AME.



espacio donde se advierte una mayor dinámica, articulado con el fortalecimiento del área urbana, como un centro de servicios.

Partiendo de que lo físico espacial debe ser el espacio óptimo donde se desarrollan las actividades socio económicas de la población local, es importante destacar los problemas básicos que de una u otra manera han frenado el desarrollo local:

Mala calidad del agua de consumo, provoca graves consecuencias en la salud de la población. Frente a esta realidad una de las políticas municipales prioritarias debe encaminarse a mejorar el sistema de agua de consumo, (servicio actualmente subsidiado).



Irracionalidad de la red vial. La falta de jerarquización de flujos a zonas productivas y de interés turístico (en relación a la mayor o menor densidad de población), y la falta de mantenimiento de la capa de rodadura, ha frenado el desarrollo comercial - turístico del sector.

Sobre - Explotación del Suelo,

Identificación de un progresivo deterioro del suelo a lo largo de la cuenca del río El Angol.

***La Expresión del espacio físico, como parte del Desarrollo Local.***

Como parte del ordenamiento físico del territorio, se debe poner énfasis en el manejo racional de los componentes : Agua- Vías - Suelo\* en el sector rural, y la dotación de espacios socio culturales, recreacionales, y de comercio en el sector urbano\*\*.

Espejo con respecto a la microregión, presenta una biodiversidad amplia de recursos naturales\*\*\*dados por una singular identificación de zonas de especial configuración. Los Páramos de los Frailejones, la exuberancia del paisaje subtropical del Goaltal, la presencia de zonas arqueológicas en San Isidro, entre otros, generan la posibilidad de desarrollo del Ecoturismo en la zona.



### ***La Potencialidad Turística de los Recursos Naturales Locales.***

En la actualidad se observa un desarrollo lento del ecoturismo, destacándose el interés por la práctica de un turismo científico, identificado por turistas extranjeros en su mayoría, los mismos que se constituyen en turistas de paso (*generan escasos ingresos a la población local*).

Existen operadoras turísticas no locales, que aprovechan el potencial turístico de los recursos naturales del sector al no existir adecuadas políticas de uso y manejo de la reserva ecológica.

\* En esa orden, por prioridad comunitaria.

\*\* Existe déficit en estos sistemas urbanos, ver documento de Ordenamiento Físico Territorial, Municipalidad de Espejo - AME.

\*\*\*Inventario de recursos turísticos, ver documento: Directrices Básicas, Municipalidad de Espejo - AME.

Otro de los aspectos que no ha permitido desarrollar el turismo en la zona son, la falta de un sistema integrado de promoción a nivel nacional como internacional; de servicios, así como la falta de mantenimiento vial a sitios de interés.

Otra ventaja comparativa que presenta la localidad con respecto a la microregión es la proliferación de ojos de agua termo-mineral a lo largo de la cuenca del río El Angel y sus afluentes, (sectores de Guano, puente Ayora, Chilcapamba, la Calera) y en otros como Chavayan y Los Baños ubicados en el páramo.

Estos recursos no han sido aprovechados racionalmente, notándose un desperdicio total del agua termo-mineral. En este sentido se debe realizar un estudio de prospección de las aguas, con el objetivo de generar un turismo de descanso / recreación / salud en la zona.



# LA ORGANIZACION Y LAS FINANZAS MUNICIPALES COMO PARTE DE LA GESTION LOCAL

## □ DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL

La Municipalidad como gestora del desarrollo local debe contar con una organización que responda a las nuevas demandas del Plan y garantizar los recursos humanos y financieros que operativicen su ejecución, por esto consideramos importante dar a conocer los problemas que deben resolverse a futuro en el campo institucional:

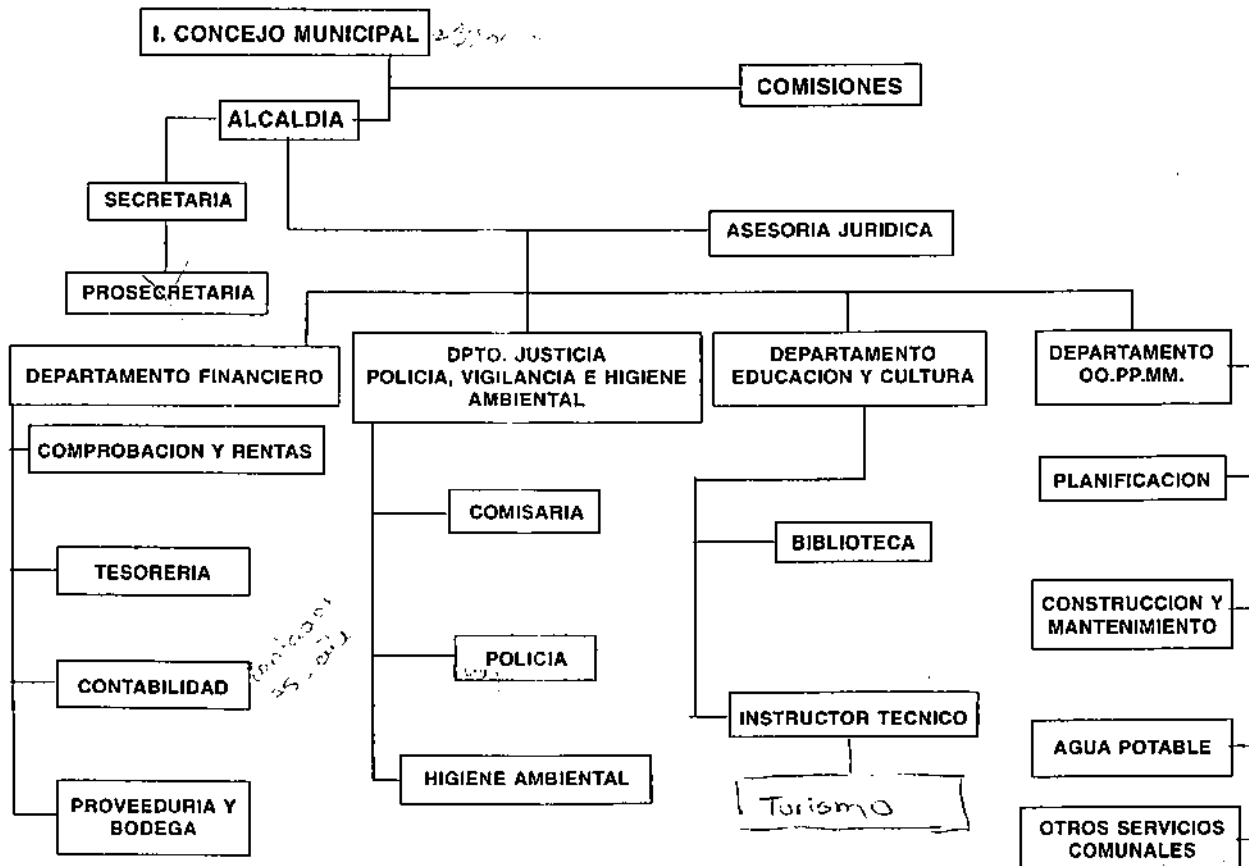
### ■ ORGANIZACION MUNICIPAL

- Existe desinformación por parte de los empleados, acerca de los fines y objetivos municipales.
- Falta organización en el desarrollo de las actividades diarias.
- No hay coordinación entre las Jefaturas y Direcciones.
- Faltan procedimientos para administrar el recurso humano.



- Falta delegar funciones.
- Falta motivación para el trabajo.
- Deficiente proceso de adquisiciones.
- Falta mantenimiento adecuado de las volquetas y del equipo caminero.
- Faltan repuestos y herramientas, tienen varios equipos dañados.
- Falta de sistematización del área financiera.
- Falta adecuación de las oficinas.

## ■ ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL



- Deficiente estructura organizacional, no corresponde a las necesidades de desarrollo del Cantón.

## DISTRIBUCION DEL RECURSO HUMANO EN LA MUNICIPALIDAD DE ESPEJO

DEPENDENCIA	EMPLEADOS	TRABAJADORES	TOTAL
ALCALDIA	1		1
ASESORIA JURIDICA	1		1
SECRETARIA GENERAL	2	1	3
DEPARTAMENTO FINANCIERO	1		1
• COMPROBACION Y RENTAS	2		2
• TESORERIA	1		1
• RECAUDACION	1		1
• CONTABILIDAD	3		3
• PROVEDURIA Y BODEGA	2		2
DEPARTAMENTO JUSTICIA, POLICIA, VIGILANCIA E HIGIENE AMBIENTAL			
• COMISARIA	2		2
• POLICIA	4		4
• HIGIENE AMBIENTAL		16	16
DEPARTAMENTO EDUCACION Y CULTURA			
• BIBLIOTECA	1		1
• INSTRUCTOR TECNICO	1		1
DEPARTAMENTO OBRAS PUBLICAS MUNICIPALES			
• PLANIFICACION	2		2
• CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO	1		1
• AGUA POTABLE	3	4	7
• OTROS SERVICIOS COMUNALES	1	24	25
CONSORCIO CARCHI	1		1
TOTALES	31	45	76

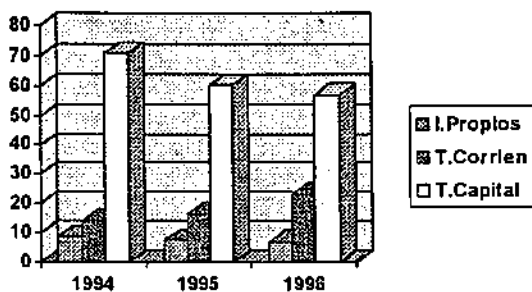
### PROBLEMAS

- Existe exceso de personal en algunas unidades administrativas.
- Mala distribución del Recurso Humano.
- Deficiente distribución de funciones y responsabilidades.
- Concentración de responsabilidades en el Departamento de Obras Públicas Municipales.

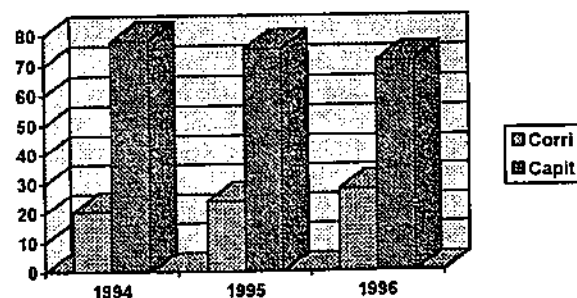
## ■ FINANZAS MUNICIPALES

Para realizar el diagnóstico financiero, se tomaron como fuente de información, los ejercicios contables de los años 1994, 1995, 1996.

**COMPOSICION DE LOS INGRESOS**  
PORCENTAJES



**COMPOSICION DE LOS GASTOS**  
PORCENTAJES



TENDENCIA DE LOS INGRESOS Y GASTOS						
miles de sucres						
	Año 1994	Año 1995	Año 1996	% Variac.	% Variac.	Tasa
	SUCRES	SUCRES	SUCRES	94 a 95	95 a 96	Crecim.
<b>INGRESOS</b>						
INGRESOS PROPIOS	171,790.0	212,458.7	256,318.3	23.7	20.6	22
INGRESOS TRIBUTARIOS	66,640.0	75,700.0	118,400.0	19.2	46.6	33
CONTRIBUCION ESPECIAL MEJOR	5,015.0	5,300.0	8,000.0	0.1	54.6	26
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	30,605.0	121,700.7	137,908.2	32.9	3.9	18
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	284,811.5	475,419.3	795,189.0	68.9	67.5	67
TRANSFERENCIAS CAPITAL	1,415,979.3	1,734,666.3	1,972,541.0	22.5	15.7	18
CREDITO PUBLICO						
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1,959,958.7</b>	<b>2,087,534.0</b>	<b>3,459,138.8</b>	<b>64.4</b>	<b>20.1</b>	<b>32</b>
<b>EGRESOS</b>						
GASTOS CORRIENTES	430,373.2	679,698.0	977,348.6	41.5	43.8	43
Remuneraciones	349,481.2	547,268.4	703,438.1	57.1	43.2	60
Servicios	66,354.0	49,223.5	92,326.9	-20.0	87.6	16
Suministros y Materiales	30,754.1	51,744.1	77,943.5	59.3	26.2	42
Otras transferencias corriente	22,093.7	21,462.0	23,641.1	10.2	10.2	-1
GASTOS DE CAPITAL	1,813,105.8	2,123,806.9	2,459,344.5	17.1	17.2	17
Bienes Muebles	7,910.0	33,638.0	116,000.0	333.7	247.5	287
Inmuebles	5,000.0	15,000.0	50,000.0	200.0	233.3	216
Inversión	1,800,295.8	2,075,168.9	2,322,444.5	15.3	11.9	14
Fuentes de Tesoros	9,129.1			100.0		-100
SERVICIO DEUDA	18,147.9	14,548.9	18,300.0	-19.8	26.8	0
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>2,320,746.0</b>	<b>2,818,052.9</b>	<b>3,484,994.0</b>	<b>21.4</b>	<b>23.7</b>	<b>23</b>



- Las condiciones socio económicas del Cantón no han permitido generar mayores recursos propios.
- Alta dependencia financiera de los recursos del gobierno central.
- Los ingresos propios tienen un crecimiento del 22%, desde el año 1994 hasta 1996, porcentaje menor al incremento del 67%, experimentado en las transferencias corrientes, evidenciándose una mayor gestión para obtener recursos del Gobierno Central.
- Los gastos corrientes tienen un crecimiento del 43% entre los años 1994 y 1996. Mientras los gastos de capital han crecido en un 17%, lo que demuestra una falta de priorización en el manejo del gasto.
- A pesar de que se han realizado grandes inversiones en el sector vial, agua potable, alcantarillado, no hay recuperación de estos recursos, que afectan la permanencia, operación y mantenimiento de los servicios actuales, y su crecimiento a futuro.

## INDICADORES DE GESTION FINANCIERA

INDICADOR	RELACION	% 1996
Autonomía	Ingreso Propio/Ingresos Totales	7.4
Dependencia	Ingreso por Transferencias/Ingreso Total	79.8
Autosuficiencia	Ingreso Propio/Gasto Corriente	26.2
Autosuficiencia mínima	Ingreso Propio/Remuneración	32.7
Solvencia	Ingreso Corriente/Gasto Corriente	1.1
Peso remuneración	Remuneración/Gasto Corriente	80.2
Peso Cartera	Cartera Vencida Total/Ingresos Propios	53.4
Ahorro Corriente	Ingreso Corriente - Gasto Corriente	S/. 75.158.4

- Los ingresos propios representan apenas un 7.4% de los ingresos totales, indicando la poca autonomía de la Municipalidad para toma de decisiones, en cambio se verifica una alta dependencia financiera de los recursos del gobierno central.
- El indicador de autosuficiencia nos indica que la Municipalidad solo cubre con recursos propios el 26.2% de sus gastos corrientes; y, el de autosuficiencia mínima, nos indica que la Municipalidad cubre apenas con sus ingresos propios, el 32.7% de los gastos de su recurso humano.
- El indicador de solvencia igual o superior a 1, nos indica que con los ingresos corrientes se cubren los gastos

corrientes, sin el riesgo de utilizar los recursos destinados a la inversión.

- \* La cartera vencida, 136.8 millones de sucres representa el 53.4% de los ingresos propios, no debe ser superior al 5%, en este caso nos indica que la municipalidad debe mejorar su eficiencia en las recaudaciones tributarias.

La Municipalidad de Espejo, tiene a su favor un ahorro corriente de S/. 75.158.400 que puede destinar a nuevas inversiones de mantener esta tendencia.

### SITUACION FINANCIERA EN LA PRESTACION DE SERVICIOS miles de sucres

SERVICIOS	INGRESO	GASTO	DEFICIT
Mercado	950.0	2,193.6	- 56.7
Camal	2,603.2	3,034.2	- 14.2
Aseo Público, recolección basura	7,500.0	144,169.2	- 94.8
Agua potable y alcantarillado	10,000.0	88,347.1	- 88.7
Cementerio	224.0	2,462.4	- 90.9

- La Municipalidad de Espejo, presenta un déficit financiero en la prestación de los servicios, lo que significa que lo que gasta la municipalidad para operar los servicios, no se recupera sino en mínimas cantidades. **La comunidad no**

está pagando el precio justo por los servicios, la **Municipalidad está subsidiando la prestación de los mismos.**

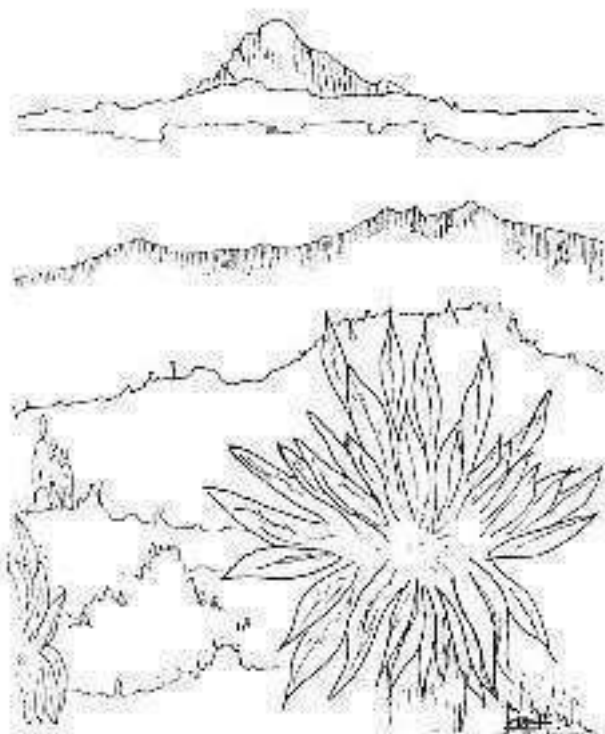
- Por todo esto, es imprescindible que se realicen ajustes en la organización administrativa y el fortalecimiento de las finanzas, para el logro de los objetivos que se plantean en el Plan de Desarrollo Local.

# PROPUESTA AL DESARROLLO LOCAL

Los temas de desarrollo local delimitados en esta propuesta, han sido plasmados, como una respuesta técnica y operativa, a las diferentes necesidades y prioridades de las comunidades locales, y como una visión de la globalidad del espacio cantonal, con enfoque microregional.



*"Pueblo de Espejo planifica y capacita,  
con autogestión su nueva vida".\**



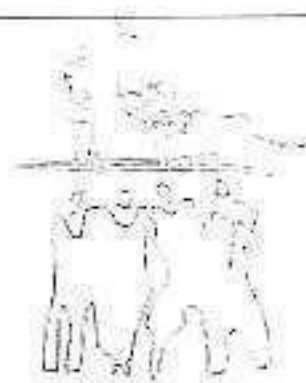
\* Norte de Desarrollo local, definido en la reunión de "Concertación de la Sociedad Civil" realizada el 14 de Marzo / 97 en la Escuela Simón Bolívar, El Ángel.

#### **El Norte Estratégico de desarrollo local.**

El eje articulador de los procesos económicos, sociales, y políticos, urbano - rurales , es el **norte del desarrollo local**. Es la idea fuerza capaz de unir a la sociedad en una sola voluntad y hacia un solo objetivo común: integrador de las políticas locales.

A partir de la delimitación del norte estratégico de desarrollo de Espejo, se definen los objetivos y las estrategias de largo plazo con criterios de sostenibilidad social, político, económico y medio ambiental, integrando **Políticas de Estado a nivel local** como una expresión concertada con los actores locales.

# Sectores y Programas de Desarrollo Local



## **ECONOMÍA LOCAL**

- Producción Agropecuaria
- Eclurismo
- Producción Artesanal: tejidos a mano
- Floricultura

## **SOCIEDAD LOCAL**

- SOCIAL
  - Cultura
  - Promoción Social
  - Educación
  - Participación Comunitaria
  - Salud
  - Bienestar Social
- POLÍTICO
  - Organización Política Local: Políticas Integradas a nivel Local.



## **MEDIO AMBIENTE**

- Manejo Sustentable de los recursos naturales, Agua, Suelo, Flora y Fauna.

## **ORDENAMIENTO TERRITORIAL**

- Ordenamiento Territorial
- Ordenamiento Físico Urbano



## **INSTITUCIONAL**

- Desarrollo Organizacional
- Programa Operativo Municipal

## ▣ PROPUESTA: ECONOMIA LOCAL

Son muchos años que se ha venido palpando el sentimiento de nuestras campesinos, en los momentos buenos y en los difíciles nos hemos encontrado junto a ellos, y así puede opinarse que el ser campesino no es ser menos que nadie, el ser campesino no quiere decir que se lo deba menospreciar; sino más bien, debemos estimularlo, engrandecerlo, en otras palabras hacerle conocer el valor que tiene para saciar el hambre de su familia como de las grandes ciudades.

Cada agricultor es un investigador, y es por eso que él sabe cuándo debe sembrar, qué variedades y en qué tiempo debe hacerlo.

El trajinar del tiempo, los sinsabores de la vida han hecho en él un personaje lleno de conocimientos si bien es cierto egocéntricos pero que les han permitido sobrevivir a él y a su familia y sin darse cuenta a todos los ciudadanos.

Si todos conociéramos que la papa que se encuentra en el mercado, esa papa, ese producto, uno de los más insignificantes requiere de un año de trabajo de una familia campesina, y digo un año porque, la cosecha, escoge, desinfecta, la pone a nacer y hasta que ello sucoda, prepara el suelo una y otra vez para poder sembrarla, y una vez que todas las cosas están listas la pone en el surco y comienza su cultivo, sufriendo por el exceso de invierno o quizá por el verano, afectado por las heladas o cualquier fenómeno natural, alzando los ojos al cielo para ver si llueve o no, levantándose a media noche preocupado por las heladas; es decir seis meses más de sufrimiento en espera de tener un fruto que le agrade al ciudadano y que



quizá la suerte le acompañe para poder vender a un precio que justifique su trabajo, y si no, ha terminado un año más de su existencia, ha perdido su capital o acaso queda endeudado en las instituciones financieras y en el próximo ciclo comenzará de cero y seguirá subsidiado el hambre de las ciudades.

El desarrollo agrícola no ha coincidido con las necesidades y potencialidades de los campesinos, por la heterogeneidad de los ecosistemas y sistemas agrícolas; la intervención tecnológica para el desarrollo y sus soluciones deben ser diseñadas de acuerdo a las necesidades, aspiraciones y potencialidades que ellos y la zona tengan.

¿Qué se ha hecho por el agricultor de nueSTro Cantón?. acaso se le ha brindado asistencia técnica?, ¿tal vez se le apoyó con un paquete tecnológico?, ¿acaso se le entregó semillas mejoradas?, ¿le proporcionamos crédito? o lo dejamos que se defienda solo y que lo único que nos interesa es que sea proveedor de alimentos baratos y de buena calidad.

Es hora de procurar la sostenibilidad de la agricultura hoy en día en el que los desafíos del desarrollo se dan dentro de un escenario de alta disparidad en la distribución de la tierra, considerando únicamente el aspecto eminentemente técnico y dejando a un lado los aspectos económicos, sociales y ecológicos, es decir que exista una relación entre la agricultura y el ambiente global, concebido a la agricultura como un sistema integral de explotación.

Por Agr.Fabián Castillo O.

## ■ POLITICAS GENERALES

En términos económicos la política del Plan radica en propender a la incentivación de inversiones y acciones para mejorar la calidad de vida de la población local, mediante la generación de nuevas actividades económicas.

En este sentido el rol del Gobierno Local se convierte en el incentivador de las inversiones públicas y privadas a nivel local y regional que posibiliten la generación de nuevas fuentes de empleo.

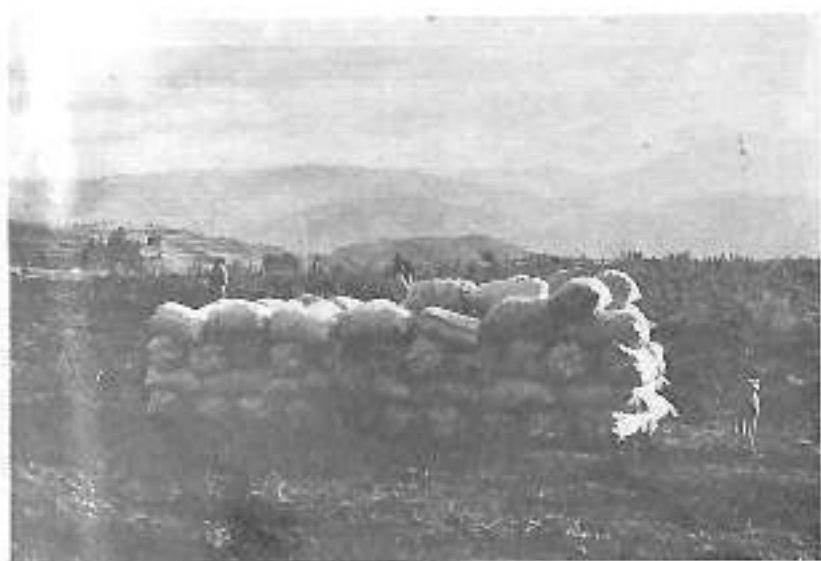
La estrategia para la propuesta de mejorar la economía local, consiste en identificar proyectos que garanticen cambios cuantitativos y cualitativos en las comunidades enmarcados en los siguientes programas:

- Producción Agrícola
- Producción Ganadera.
- Ecoturismo y Piscicultura.
- Producción Artesanal.



## La producción agropecuaria

Eje del  
Desarrollo Local



■ **PROGRAMA DE  
DESARROLLO  
AGRICOLA**



Conservar los recursos productivos.  
Preservar el medio ambiente.  
Responder a los requerimientos sociales.  
Ser económicamente competitivos y rentables.

La producción agropecuaria se constituye en el eje articulador de los procesos socio económicos de la población local.

En este sentido la participación de la comunidad, en procesos de generar una **nueva cultura agrícola**, que articule los sistemas de producción local con las políticas de conservación medio ambiental, es decir la **Agroecología**, se constituye en el marco general de la propuesta.

\* Tomado de "Sistemas de Sembrado Regional para la promoción de Sistemas de Producción Agrícola Sostenible para el sector campesino de los andes centrales".

Como una estimación particular de la zona, el planteamiento de las siguientes hipótesis\*, coadyuvaría y fortalecería las políticas del desarrollo local en el sector agropecuario.

La diversificación de la producción, la aplicación de nuevas técnicas de cultivos alternativos.

*El cultivo de diferentes hortalizas, de la Frutilla, de hierbas medicinales, entre otros productos, que pueden fomentarse en la zona.*



- La implementación de las Granjas Campesinas Experimentales como un medio de capacitación para el pequeño productor.
- Los Huertos Agrícolas Familiares, como un medio de producción suficiente de productos naturales, garantizando de esta manera la seguridad alimentaria y la calidad de la dieta de la población urbana.
- Incentivando en la población la creación de Cooperativas Agrícolas: zonas de producción homogéneas de productos no tradicionales alternativos previa realización de estudios de mercado.
- La optimización de los recursos humanos y materiales disponibles, los estudiantes del Colegio

\* Tamado de Sistemas de Seminario Regional para la promoción de Sistemas de Producción Agrícola Sostenible para el sector campesino de los andes centrales.

Alfonso Herrera, entre otros, como promotores comunitarios, y la utilización de los espacios como centros de capacitación,

La Municipalidad en este sector, es el promotor de la Gestión Interinstitucional con las diferentes organizaciones agropecuarias locales, operativizando de esta manera las políticas delimitadas en el plan, además en el contexto general de la propuesta, se priorizan proyectos estratégicos de apoyo a la economía local como el mejoramiento de los caminos vecinales a zonas de mayor producción y densidad poblacional como es el caso de La Libertad y San Isidro, además define proyectos de irrigación a zonas agrícolas deficitarias.

# Economía Local

## Programa de Desarrollo Agrícola.

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS
<ul style="list-style-type: none"><li>• <u>Diversificar la producción agrícola</u>, principal fuente de ingreso laboral, mediante un uso racional de los recursos:<ul style="list-style-type: none"><li>- Agua.</li><li>- Suelo.</li><li>- Mantenimiento vital periódico.</li></ul></li><li>• Generar modelos de desarrollo productivos: "Agricultura Orgánica, productos no tradicionales".</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incentivar la formación de espacios de concertación en los diferentes sectores de producción.</li><li>• Incentivar acciones o proyectos que favorezcan una seguridad alimentaria, huertos familiares.</li><li>• Concertación interinstitucional.</li><li>• Redefinición de líneas productivas, nuevos modelos de producción.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Buscar alternativas producción, determinando tipos de cultivos apropiados al medio.</li><li>• Participación de las comunidades locales.</li></ul>

Programa de Desarrollo Agrícola  
Subprograma: Vías

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS	
			Parroquias	Descripción
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar la capa de rodadura de los caminos vecinales, priorizando vías de mayor influencia productiva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer convenios con el Ministerio de OO.PP. Concejo Provincial, y otras OGS.</li> <li>Corresponsabilidad comunitaria en la mantención de vías.</li> <li>Definir un sistema de flujos y áreas unificadas zonas de mayor producción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema y orientación de vías por zonas, en la ejecución del plan.</li> <li>Plan de Gobierno Municipal a corto, mediano y largo plazo, en la ejecución del plan. Dic. 97</li> <li>Departamento de Obras Públicas presenta perfiles de obras a Ogs, dentro de un plan de gobierno estructurada</li> </ul>	La Libertad	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Libertad - San Isidro - Santa Teresita.</li> <li>San Francisco - Jesús del gran Poder</li> <li>La Rincónada - Elay Alfaro.</li> </ul>
			San Isidro	<ul style="list-style-type: none"> <li>Panamericana - La Guaca Puchúcs</li> </ul>
			El Geelid	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las Juntas - Guachón - Guatupe - Guachón</li> </ul>
			El Ángel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Panamericana - Guano - Inguera</li> <li>El ángel - La Esperanza - Voladero.</li> </ul>

Los vías citadas corresponden a las estrategias, ver desglose total de proyectos de vías en el documento de "Unidad Proyectos", Programa Operativa Municipalidad de Espejo - AME



# Economía Local

Programa de Desarrollo Agrícola  
Subprograma: manejo de suelos

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS	
<p>• Mejorar la calidad de producción del suelo mediante procesos de conservación naturales.</p>	<p>• Identificar suelos erosionados y áreas de influencia.</p> <p>• Reconstrucción de suelos improductivos mediante procesos naturales.</p> <p>• Implementar tecnologías adecuadas con el fin de obtener procesos de recuperación de suelos.</p>	<p>Enero 08</p> <p>• Convenios con centros educativos locales, para formar capacitadores comunitarios en la producción agrícola.</p> <p>Julio 08</p> <p>• Convenios: Promusta - MAG - CAAT</p> <p>Programas Piloto en:</p> <p>Capacitación para conservación de suelos</p> <p>1 Recuperación de suelos</p> <p>2 Manejo y producción de semillas</p> <p>3 Uso adecuado de agroquímicos</p> <p>4 Agricultura orgánica, milpa zho'ratño.</p> <p>Enero 09</p> <p><u>Grupos campesinos experimentales</u>, alternativas de producción agrícola.</p> <p><u>Huertos familiares</u> con métodos orgánicos intensivos</p> <p>Realizar estudios de mercado permanentes a nivel nacional "Productos alternativos"</p>	parroquias	descripción
			La Libertad	<p>- San Isidro - Sta. Teresita - San Francisco</p> <p>- San Vicente Alto - San Vto. Bajo</p> <p>- La Ricozada - Eloy Alfaro - Jesús / Gran P.</p> <p>- San Antonio de Playas - San Francisco</p>
			San Isidro	<p>- Pochilco - Carizambé</p> <p>- San Isidro - Chitrasipi</p>
			El Guadalupe	
			El Ángel	<p>- Inguera - Guano - Morón</p> <p>- La Esperanza - Chaboyán</p> <p>Chiquitico</p>

Programa de Desarrollo Agrícola  
Subprograma: agua de riego.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS										
<ul style="list-style-type: none"> <li>Cubrir el déficit de cobertura de agua de riego. El 75% de la tierra cultivable, mediante una eficiencia de uso del recurso y la reducción de pérdidas.</li> <li>Manejo de cultura ambiental, reforestación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar fuentes alternativas de agua de riego.</li> <li>Realizar trámites legales para la adjudicación de vertientes.</li> <li>Corresponsabilidad comunitaria en la mantención de proyectos.</li> <li>Planificar adecuadamente el uso del recurso mediante el manejo de las cuencas hidrográficas como unidades de gestión.</li> </ul>	<p>Enero 08</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio de los trámites legales para la adjudicación de vertientes en San Isidro.</li> </ul> <p>Julio 08 Gestión Local.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar fuentes alternativas de riego, caudales y áreas de influencia.</li> <li>Estudio de prefactibilidad de proyectos.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>parroquias</th> <th>descripción.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La Libertad</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>San Francisco</li> <li>Santa Teresita</li> <li>Centro Alto, Centro.</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>San Isidro</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>Centro - Norte</li> <li>En estudios MBS-DRI</li> <li>San Isidro - Chitazán</li> <li>San Isidro</li> <li>Guaragucho</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>El Gestal</td> <td></td> </tr> <tr> <td>El Ángel</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inguaza</li> <li>La Esperanza</li> <li>Chibayan</li> <li>Piscuque</li> <li>Quita Sal</li> <li>Comuna San Francisco.</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	parroquias	descripción.	La Libertad	<ul style="list-style-type: none"> <li>San Francisco</li> <li>Santa Teresita</li> <li>Centro Alto, Centro.</li> </ul>	San Isidro	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centro - Norte</li> <li>En estudios MBS-DRI</li> <li>San Isidro - Chitazán</li> <li>San Isidro</li> <li>Guaragucho</li> </ul>	El Gestal		El Ángel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inguaza</li> <li>La Esperanza</li> <li>Chibayan</li> <li>Piscuque</li> <li>Quita Sal</li> <li>Comuna San Francisco.</li> </ul>
			parroquias	descripción.									
			La Libertad	<ul style="list-style-type: none"> <li>San Francisco</li> <li>Santa Teresita</li> <li>Centro Alto, Centro.</li> </ul>									
			San Isidro	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centro - Norte</li> <li>En estudios MBS-DRI</li> <li>San Isidro - Chitazán</li> <li>San Isidro</li> <li>Guaragucho</li> </ul>									
El Gestal													
El Ángel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inguaza</li> <li>La Esperanza</li> <li>Chibayan</li> <li>Piscuque</li> <li>Quita Sal</li> <li>Comuna San Francisco.</li> </ul>												



# Economía Local

## Programa de Desarrollo Agrícola.

### Subprograma: organización comunitaria

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES/PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la asociación político organizativa del sector agropecuario mediante la participación permanente de los productores locales en programas de desarrollo productivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizar mesas temáticas en las asociaciones pequeños, medianos y grandes productores.</li> <li>Concretar convenios entre los sectores de producción:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo en tecnologías adaptables</li> <li>- Formación de líderes comunitarios.</li> </ul> </li> <li>Fomentar una nueva cultura agrícola en términos agroecológicos.</li> <li>Capacitación de productores locales en el manejo de microempresas locales</li> </ul>	<p>Enero 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Registro de productores locales.</li> <li>Registro de asociaciones y gremios del sector rural.</li> <li>Mapear niveles de tenencia de tierra por zonas.</li> <li>Difundir las políticas del Plan Local</li> </ul> <p>Julio 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programa "Hacia una nueva cultura agroecológica". Organización de mesas temáticas; identificación de líderes comunitarios.</li> <li>Programa "Campesinos Emprendedores". Municipalidad emprende programas por zonas con el apoyo interinstitucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PROGRAMA POR ZONAS</li> <li>Asambleas de concertación. Pequeñas, medianas, y grandes productores</li> <li>Nueva Cultura Agroecológica Inter relación de los procesos productivos y el manejo del medio ambiente.</li> <li>Campesino Emprendedor</li> <li>Formación de microempresas</li> </ul>

**Programa de Desarrollo Agrícola.**  
**Subprograma: capacitación y asistencia técnica**

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
<p>Acceso a nuevas tecnologías adaptables al medio, basados en la práctica de una "Agricultura Orgánica alternativa"</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conocer que tipos de tecnologías se aplican en sitios de características similares</li> <li>• A partir de la organización comunitaria establecer convenios interinstitucionales</li> </ul>	<p>Julio 88.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de sectores productivos, pequeños, medianos y grandes productores. Gestión: ante organismos afines para la dotación de maquinaria agrícola FUNDAGRO - FAO - PROMUSTA entre otros.</li> <li>• Realizar estudios sobre posible funcionamiento de la <u>agroindustria</u> procesamiento de granos.</li> <li>• Banco de información.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Banco de información de entidades que participen en programas de desarrollo (nuevas tecnologías, capacitación, etc).</li> <li>• Perfiles de proyectos de desarrollo.</li> </ul>

### ESTRATEGIA DE CAPACITACION PARA EL PEQUEÑO PRODUCTOR

#### EL POST-BACHILLERATO DEL INSTITUTO TECNICO SUPERIOR AGROPECUARIA "ALFONSO HERRERA"

Las autoridades del Instituto Técnico Superior Agropecuario Alfonso Herrera, conscientes de que ningún cambio puede darse al margen de la educación; de que no hay decreto ni ley que transforme a la sociedad y la conduzca al desarrollo de la noche a la mañana, sino únicamente a través de una educación técnico-científica; continuamente se han preocupado conjuntamente con sus maestros en formar generaciones nuevas que mantengan criterios uniformes respecto al objetivo de la sociedad, que es el bienestar colectivo.

*El Post-Bachillerato en Nutrición Animal hace varios años y hoy en Administración de Granjas, especialidades que responden a las necesidades de los estudiantes y requerimientos socio-económicos de la provincia y del país.*

Fueron estos pensamientos los que motivaron a los directivos del Instituto a realizar cambios trascendentales en la Institución, creando el Post-Bachillerato en Nutrición Animal hace varios años y hoy en Administración de Granjas, especialidades que responden a las necesidades de los estudiantes y requerimientos socio-económicos de la provincia y del país.

La práctica internacional ha demostrado que el desarrollo científico-tecnológico agropecuario depende en gran parte la solución de los problemas nacionales como: la extrema pobreza, carencia de alimentos, medicinas y el deterioro del medio

## Desarrollo Agrícola

ambiente; de ahí la importancia de que en este Plantel incentivemos al futuro bachiller y Técnico Superior a descubrir el conocimiento, a experimentar, a poner en práctica lo aprendido; porque ante todo enseñamos para la vida, es decir para que el joven inmediatamente graduado se involucre directamente al mundo del trabajo, que en la empresa genere conocimiento y acelere el proceso productivo.

La ciudad de El Angel y el pueblo del Cantón Espejo debe sentirse privilegiado de tener una Institución Educativa de esta categoría por lo que en reconocimiento al mérito educativo ha sido incluida en los Colegios de la Red PROMEET recibiendo enormes beneficios en cuanto a infraestructura y equipamiento que los colocan como uno de los mejores Colegios Técnicos Agropecuarios del Norte del País.

Las especialidades en el Post-Bachillerato de Nutrición Animal y Administración de Granjas garantizan el desarrollo productivo en nuestro Cantón ya que entregamos personal técnico calificado en cuanto al manejo de bovinos, ovinos, porcinos, y especies menores, así como en el cultivo de productos tradicionales y últimamente exportables como la producción de flores.

Para lograr estos cambios se ha contado con la asesoría de los diferentes sectores productivos del Norte del País quienes han formulado los requerimientos del futuro Técnico Superior y a la vez han abierto las puertas de sus empresas para desarrollar el Sistema de Pasantías que ha dado muchos beneficios a los estudiantes y han permitido al Instituto ajustar

sus planes y programas a los requerimientos empresariales y desarrollo comunitario.

Por lo expuesto quienes hacemos el Instituto Técnico Superior Agropecuario "Alfonso Herrera" ratificamos que la mejor inversión nacional seguirá siendo la educación y constituye deber de los ecuatorianos agrupar las voluntades en torno a las metas del país que permitirá tener un Estado Moderno, eficiente y fundamentado en el bien común.

Lic. Milton Cepeda  
Rector Instituto Tecnológico  
Superior Agropecuario  
"Alfonso Herrera"

Programa de Desarrollo Agrícola.  
Subprograma: créditos.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES / PROYECTOS.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesibilidad a líneas crediticias en los pequeños sectores de producción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientar prácticas de sistemas de producción de capitales intensivos.</li> <li>• Crear una nueva cultura en la formación de microempresas.</li> <li>• Fomentar el desarrollo de mercados en el área rural.</li> </ul>	<p>Enero 2000</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de apoyo a la pequeña empresa rural.</li> <li>• Manejo de sistemas de mercadeo, microempresas</li> <li>• Estudios de mercado en la zona.</li> </ul>	<p>Impulsar la creación de "Cooperativas de ahorro y crédito locales" (inversionistas locales estables).</p>



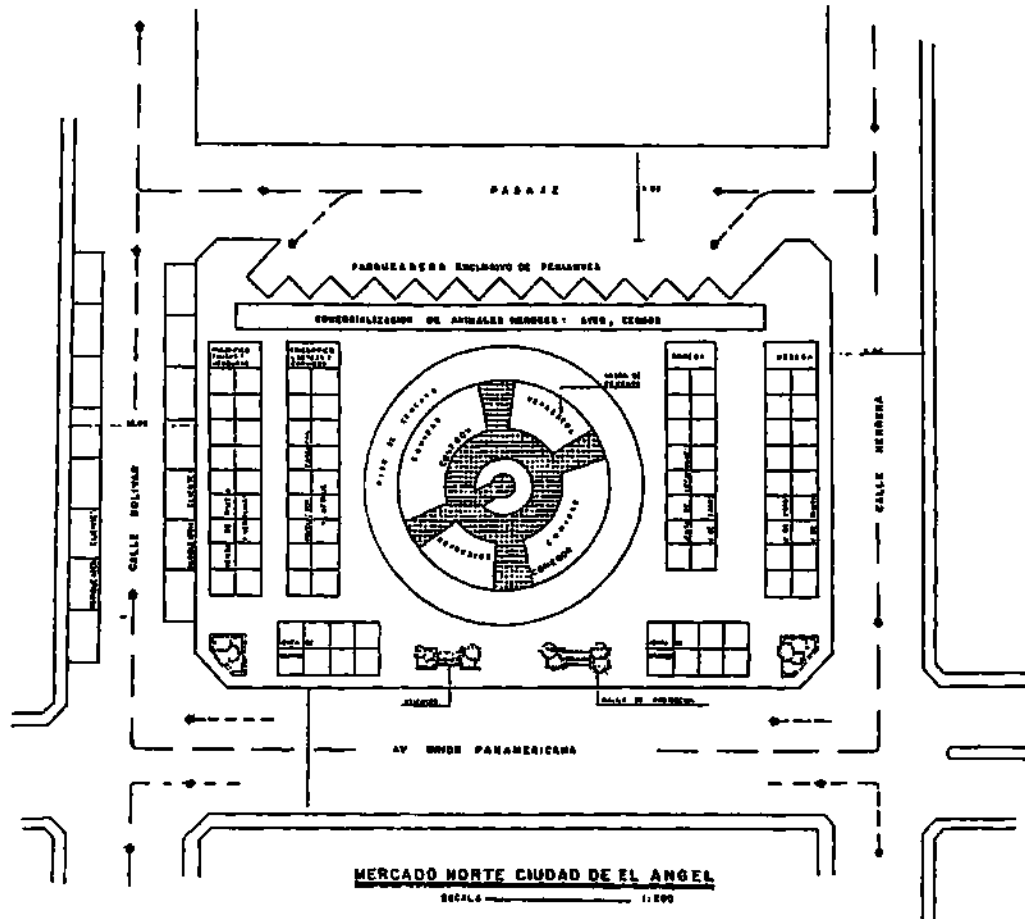
# Economía Local

Programa de Desarrollo Agrícola.

Subprograma: mercado - comercialización

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES / PROYECTOS.
<p>Dinamizar la economía local, creando relaciones de interdependencia entre el sector urbano y el sector rural. Mercados locales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de los productores locales.</li> <li>• Reubicación de la feria informal actual, al mercado 27 de Septiembre.</li> <li>• Apoyar la creación de centros de acopio.</li> </ul>	<p>Enero 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de mercado : productos alternativos de la zona.</li> <li>• Funcionamiento del Mercado de la 27 de Septiembre.</li> </ul> <p>Enero 2000</p> <p>Centros de Acopio en las cabeceras parroquiales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adecuación del mercado 27 de Septiembre.</li> <li>• Adecuación de mercado informal en Gualchan</li> <li>• Centros de Acopio en las granjas campesinas rurales.</li> <li>• Feria artesanal en los altos del mercado actual. Alternativa de modelos productivos.</li> </ul>

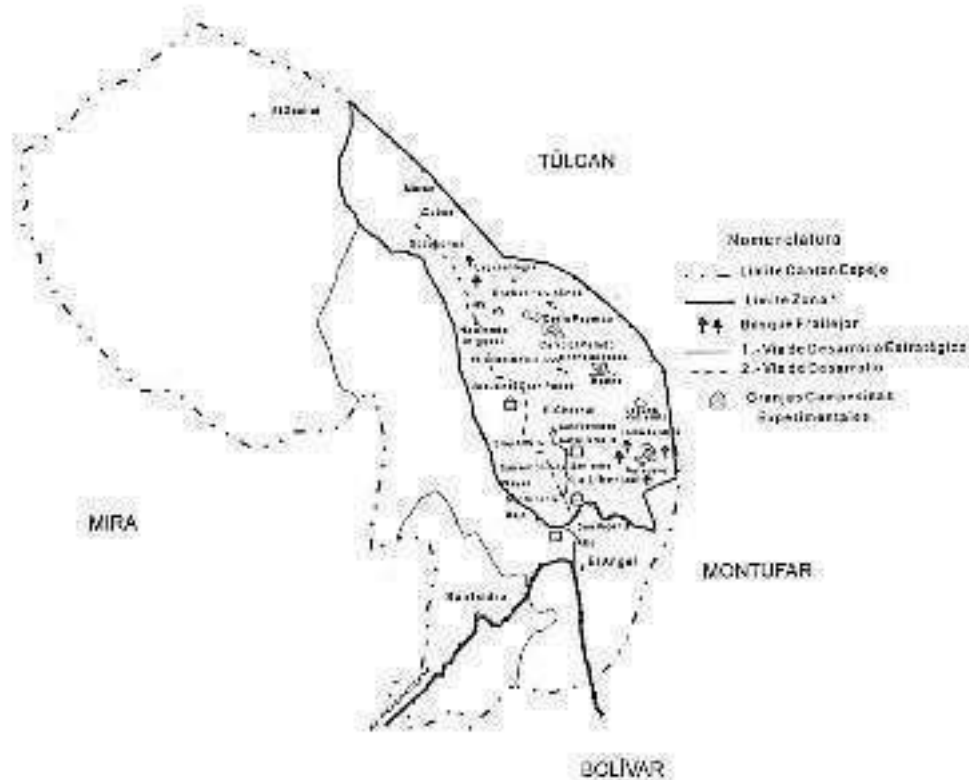
# Desarrollo Agrícola



# Economía Local

SECTOR: ECONOMIA LOCAL  
PROGRAMA: PRODUCCION AGRICOLA

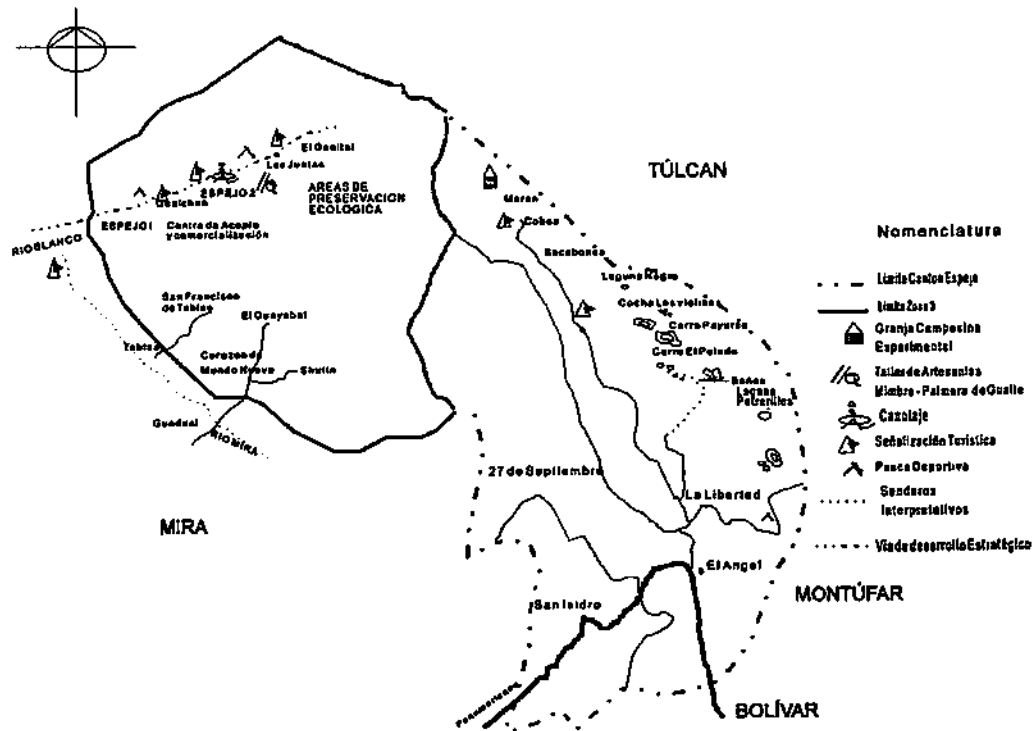
PARROQUIA: La Libertad



# Economía Local

SECTOR: ECONOMIA LOCAL  
PROGRAMA: PRODUCCION AGRICOLA

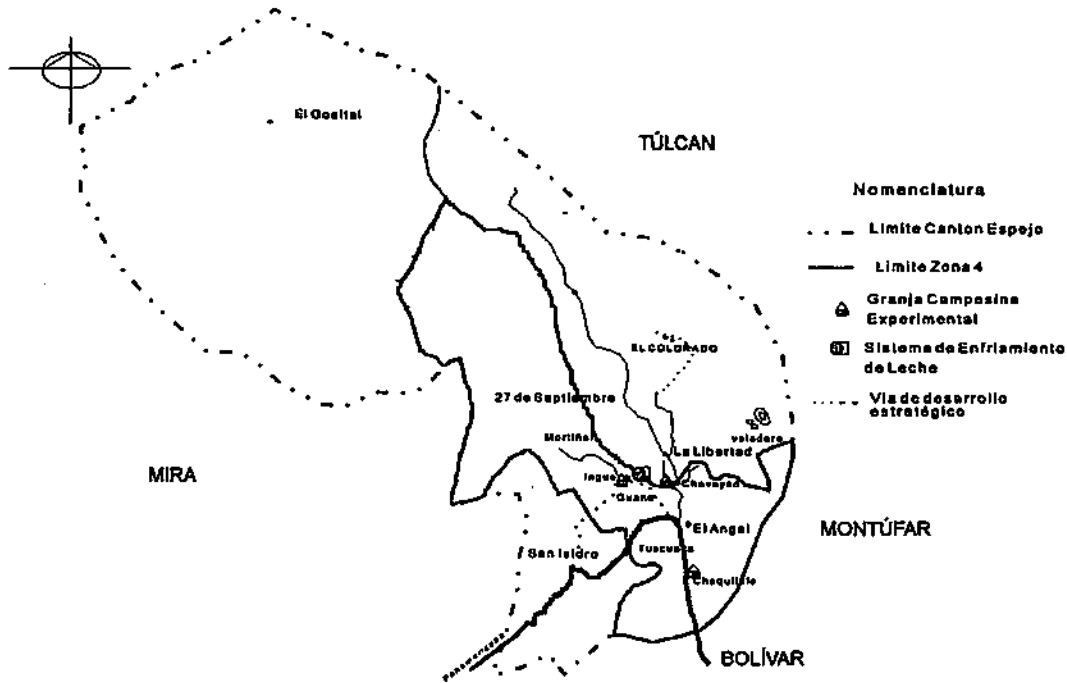
PARROQUIA: El Goaital



# Desarrollo Agrícola

SECTOR: ECONOMIA LOCAL  
PROGRAMA: PRODUCCIÓN AGRICOLA

PARROQUIAS  
El Angel - 27 de Septiembre



### ■ PROGRAMA DE DESARROLLO GANADERO



Espejo se caracteriza por ser una de las zonas de mayor producción de ganado lechero y de carne, de alta calidad.

Las políticas del plan en este sector se enfocan a:

- Implementar sistemas de recolección de leche directamente al productor
- Implementar nuevas técnicas adaptables al medio, para mejorar la calidad de los pastaizales y la producción de leche.
- Implementar los Centros de Enfriamiento y Procesamiento de Leche en las zonas deprimidas.
- Buscar fuentes de crédito para la formación de microempresas.

### LA GANADERIA:

Creo firmemente que la ganadería en el Cantón Espejo, especialmente la de producción de leche ha tenido un crecimiento significativo en estos últimos años.

Los niveles de producción por vaca está a la altura de los mejores del país, y en la zona se ha extendido esta actividad por todos los confines. Ganaderos grandes, medianos y pequeños están dedicados a la producción lechera, que a pesar del alto costo de los insumos sigue siendo la de mayor aceptación, en nuestro medio.

La mano de obra a pesar de la tecnificación es muy necesaria y ocupa bastantes puestos de trabajo que benefician a todo el sector campesino del cantón.

La existencia de fábricas de recepción de leche, aseguran el mercado al productor, por ejemplo la industria Nestlé recibe desde 10 lts. Diarios hasta lo que pueda entregar, algo que crea confianza y futuro en la actividad lechera.

Hay que anotar que muchos pequeños productores y campesinos viven de su entrega de leche, convirtiéndola en su mensual fijo.

Existen también ganaderías que se dedican a la crianza y descollo de ganado de carne, que ayuda mucho para que los comerciantes de este producto vengan por nuestro cantón periódicamente.

# Economía Local

dicamente en busca de hacer negocios que favorecen a la economía de los ganaderos de la zona.

En conclusión pienso que el cantón Espejo tiene un potencial rico para fomentar las diferentes ganaderías y con su gente trabajadora, cada vez se irá progresando en esta actividad para el adelanto del cantón Espejo.

Roque Astudillo T.



## Programa de Desarrollo Ganadero

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elevar el nivel de la productividad del ganado lechero, mediante un programa de mejoramiento de pastizales capacitación y asistencia técnica, crédito, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar a la población local en técnicas adecuadas para mejorar la producción de leche, y sistemas de pastizales.</li> <li>• Involucrar a la empresa privada en convenios con los pequeños productores: creación de sistemas de enfriamiento de leche.</li> <li>• Participación de la comunidad en técnicas de procesamiento de productos lácteos caseros (manteca, quesos, yoghurt).</li> </ul>	<p>Julio 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapear los sectores de mayor producción de leche Organizar a los pequeños productores.</li> <li>• Realizar estudios de mercado (productos lácteos, industrias, zonas de mayor demanda).</li> <li>• Inventariar ONGs que apoyan esta actividad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Granjas campesinas experimentales Capacitación: mejoramiento de pastizales, rotación de cultivos, técnicas adaptables en la producción de leche.</li> <li>• Centros de acopio, sistemas de enfriamiento de leche para el pequeño productor Sistemas de enfriamiento de leche (procesamiento de productos lácteos).</li> </ul>

**PROGRAMAS: DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y DE DESARROLLO TURISTICO**  
**SUBPROGRAMA: VIAS**

**ZONA 1 : La Libertad**

TRAMO/ETAPAS	MANTENIM/ CONSTRUCC.	IMPAC. POBLAC. COBERTURA	IMPACTO AMBIENTAL	Monto Estim. a Dic-97	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRICIDAD COMUNIDAD
La Libertad - San Isidro - Santa Teresita	Mantenimiento	800 personas	No	abr-97 140'220.000	I	I
San Isidro - Comuna La Libertad	15 km Mantenimiento			ago-97 342'425.000		
La Libertad-San Francisco-Jesús del Gran Poder-Colorada Chiquita	6.5 Km Mantenimiento	350 personas	No	ago-97 152'112.000	I	I
Sacabones - Las Olivas**	20km Construcción		Si	40'000.000	I	
La Libertad-San Antonio Playas Eloy Alfaro	6.1 Km Mantenimiento		No	ago-97 143'153.000		
San Francisco- San Francisco Alta-Cooperativas	4 Km Mantenimiento		No	abr-97 112'176.000	I	I
Río Bobo-Picuarquer-La Poloria	3.5 km Mantenimiento		No	ago-97 84'918.000	I	
Inqueza - Eloy Alfaro - Hacienda Chontahuasi	Mantenimiento		No		I	
Guano-Eloy Alfaro	3.9 km Mantenimiento	100 personas	No	ago-97 83'578.000	I	
Zona Central	Adoquinado, bordilics, aceras, 200mts	750 personas	No	360'755.405		II

\*\* Amerta estudios de impacto: económicos, ambientales, sociales.

**PROGRAMAS: DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y DE DESARROLLO TURISTICO**  
**SUBPROGRAMA: VIAS**

**ZONA 2: San Isidro**

TRAMO/ETAPAS	MANTENIM. CONSTRUCC.	IMPACTO POBLAC. COBERTURA	IMPACTO AMBIENTAL	Monto Estim. a DICI/97	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRIORIDAD COMUNIDAD
San Isidro-Ingeza	Mejoramiento 5.5 km	3000 personas	No	ago-97 152.111.000	I	
Chitacampi-Chilazon-El Rosario Chulte	Mantenimiento 11 km		No	ago-97 252.903.000	I	
Fuchues-Santa Isabel	Mantenimiento	250 personas	No	abr-97 74.784.000	I	I
Fuchues-La Pulisa-Via Chulte	Mantenimiento 3 km		No	ago-97 73.720.000	II	
La Guada-Carlzamá	Mantenimiento 2.7 Km		No	67.000.000	I	
El Censo-La Cocha	*Construcción					
Peñadillas-El Corazon	Mantenimiento 2 km		No	ago-97 51.322.000	II	
Chulpacallo-La Calera	*Construcción 2.5 km		No	ago-97 25.000.000		
Hoja Blanca-Guano	Mantenimiento 4.5 Km		No	121.337.000		
Los Pinos-Iguan	Mantenimiento 2 km		No	ago-97 51.322.000		
Molina Viejo-Carp. San Isidro	Mantenimiento 2.5 km		No	ago-97 62.521.000		
Panamericana-La Calera	Mantenimiento	Tuésame	No		I	
Tanques San Isidro-Piedra Plancha	Mantenimiento 1 km			ago-97 28.424.000	II	
La Calera-San Vicente	Mantenimiento		No			
La Cocha-Pallo	Mantenimiento 3 km			ago-97 33.000.000		
Bamo Santa Rosa	Adequinado alcanchillado, bordillos	210 personas	No	514.272.774		I

PROGRAMAS: DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y DE DESARROLLO TURISTICO  
SUBPROGRAMA: VIAS

ZONA 3 : El Coatal

TRAMO/ETAPAS	MANTENIM. CONSTRUIC.	IMPAC. POBLAC. COBERTURA	IMPACTO AMBIENTAL	Monto Estim. a Dic/97	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRIORIDAD COMUNIDAD
Las Juntas-Espeja II - Gualichan	Mantenimiento 10 km	700 personas	No	ago-97 230,505,000	I	I
Corazón de Mundo Nuevo- Río Plata - Guayabal	Mantenimiento y Construcción	320 personas		abr-97 65'438,000	I	I
Corazón de Mundo Nuevo- Chutai	Mantenimiento y Construcción	400 personas		abr-97 74'794,000	II	I
Morán-La Cortadera - Maldonado Chical Laurel **	Estudio para Construcción		SI	ago 97 304,000,000	III	
San Juan de Lachas - Espeja I Vía Estratégica	Construcción				I-CONVENIO	
Cobos - Morán	Mantenimiento	50 personas	No	abr-97 56'000,000		

\*\*Amenia estudios de impactos: económicos, ambientales y sociales

**PROGRAMAS: DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y DE DESARROLLO TURISTICO**  
**SUBPROGRAMA: VIAS**

**ZONA 4 : El Angel**

TRAMO/ETAPAS	MANTENIM. CONSTRUCC.	IMPAC. POSIC. COBERTURA	IMPACTO AMBIENTAL	Monte Estim. a Dic-97	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRIORIDAD COMUNIDAD
Panamericana-Guano-Iguazu	4,7 km	1200 personas	No	ago-97 201.388.000	I	
Chaquillo-Carp Cachi-El Rasero**	Estudio para Construcción				I	
Chaquillo-Párama Ishpingo-Araquer **	Construcción			ago-97 181.230.000	III	
Comarca San Francisco	Estudio				I	
Chabayan-El Condado	Mantenimiento 0,2 km			ago-97 212.595.000	II	
La Esperanza - San Miguel	Mantenimiento 15 km	175 personas	No	ago-97 342.494.000	I	
La Esperanza-Talara-Chulan Chabayan-La Victoria	Empedrada 3 km mantenim 15 km			ago-97 357.553.000	II III	
Voladero-Tulcan **	Estudio para construcción		Si	ago-97 88.000.000		
Voladero-Tulcan (alternativas) Chequifuto-Ishpingo	Lasrado, alcantari- llas	500 personas		abr-97 74.754.000		III
Dellavista (Escalinata calle postera) (mantenimiento camino de herradura)	Construcción en ejecución 1997		No	abr-97 140.000.000	En ejecución	II

\*\* Aparente se realizó estudios de impactos: económicos, ambientales y sociales



Nuestro Cantón es un paraíso turístico, posee todas las alternativas turísticas, somos una joya en bruto, solo hay que pulirlo, lo único que no tenemos, es playa de Litoral.

Tenemos dos reservas ecológicas, El Angel y Golondrinas, la una de 15.000 Has. que va desde una altura de 3.200 m a 4.000 m.s.n.m., la segunda con 14.000 Has. que oscila entre 2.400 a 3.100 m.s.n.m., cada una con su propia belleza, rica en fauna y flora, paisajismo, ríos, lagunas, montañas, volcanes; miradores naturales, etc.

Aguas termales tenemos registradas más de 20 en toda la cuenca del río El Angel, un complejo turístico, haciendas identificadas con su propia historia, iglesias, parques comunitarios, arqueología, artesanías, fiestas tradicionales y religiosas, comidas típicas, juegos tradicionales, etc.

Conscientes de la riqueza que poseemos el Ilustre Municipio de Espejo ha creado la Comisión de Turismo, la cual me honro en presidirla, para rescatar, fomentar y promocionar el turismo.

Según los expertos de la O.M.T. Organización Mundial de Turismo, el cantón más efectivo turísticamente hablando es aquel que deja en su cantón la mayor parte de ingresos económicos en los diferentes rubros,



es decir: alimentación, alojamiento, transporte, guías turísticos, recreación medicinal (complejos de aguas termales) paseos a caballo, paseos en bicicletas montaÑeras, excursiones, andinismo, camping, pesca deportiva, museos fotografía (postales), plantas exóticas, espectáculos (toros), etc.

Conocedores que el turismo es el cuarto renglón generador de divisas en el país, el IME, está desarrollando el Plan Turístico con la colaboración de instituciones gubernamentales y no gubernamentales, para que el turismo sea una nueva línea de desarrollo para nuestra población.

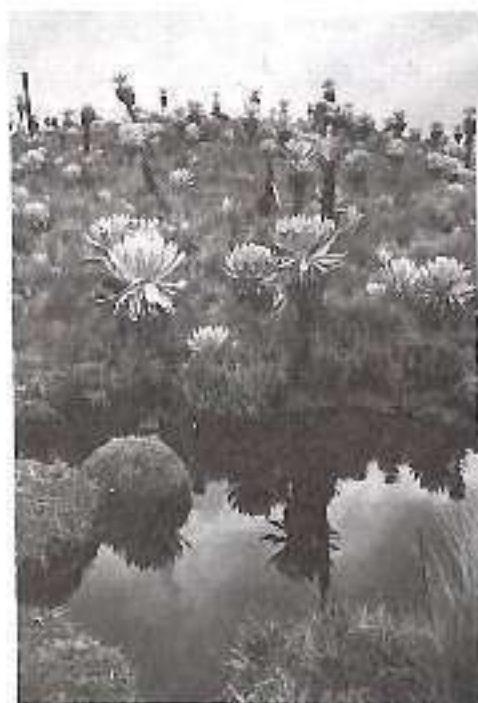
Hay mucho por hacer, esta es una labor de todos, según los técnicos hay que transitar una línea paralela entre la capacitación e infraestructura, igual que haría un buen agricultor, preparar bien el terreno para recoger excelentes frutos.

Nos proponemos rescatar nuestra historia, leyendas y tradiciones, pintura, arqueología, petroglíficos, etc., para mostrarlo al Ecuador y al mundo; como por ejemplo la piedra pintada la que fue visitada por González Suárez en 1892.

Los invitamos a cuidar nuestros puntos de atracción turística y la naturaleza como diría un gran estadista, "Dios Perdona, al hombre a veces, pero la naturaleza nunca" cuidémosla para nuevas generaciones.

Por Patricio Vinueza

**El Turismo**  
**Una alternativa para el**  
**desarrollo local.**





### ■ PROGRAMA DE DESARROLLO TURISTICO

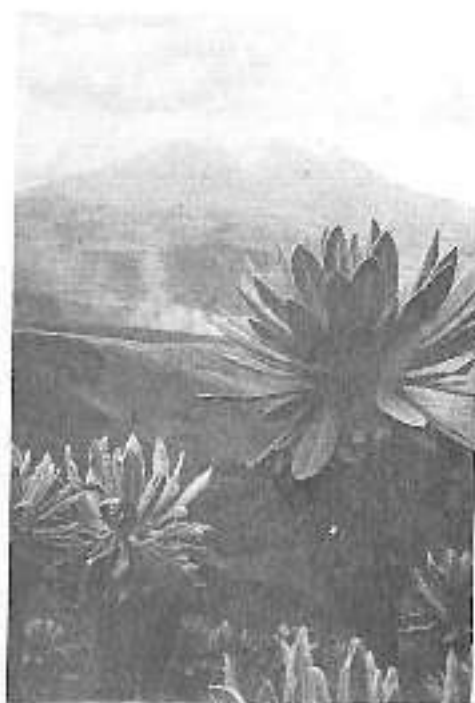
Espejo presenta una biodiversidad amplia de recursos naturales.

El conjunto de la reserva ecológica de la cuenca del río El Angel tiene sitios estratégicos de interés turístico, para el desarrollo de *un turismo científico*.

Los recursos florísticos y faunísticos del sector (bosque de frailejones, polylepys, puya, paja, etc), además la conformación de otros recursos existentes como Laguna del Voladero, Crespo, Potrerillos, Razococha, el Cañón del Colorado, Baños y el Pelado, etc, constituyen una potencialidad turística para el desarrollo local.

La política municipal en este sentido, incorpora a la población rural hacia un turismo de tipo *rústico y de autoservicio*, generado por la participación directa de la comunidad, ante la falta de servicios en este sector (venta de productos de la zona para la autopreparación de alimentos, sitios de camping y alojamiento, alquiler de caballos, etc).

Existen otros recursos naturales de interés como son la proliferación de agua termo-mineral en la cuenca del río El Angel, la biodiversidad de recursos naturales en la zona de el Goaital: riveras del río Blanco, cascada del Pailón, la cuenca del río Morán, entre otros.



## Economía Local

Además se presentan otro tipo de recursos como restos arqueológicos, históricos (edificaciones antiguas) manifestaciones socio culturales, etc.

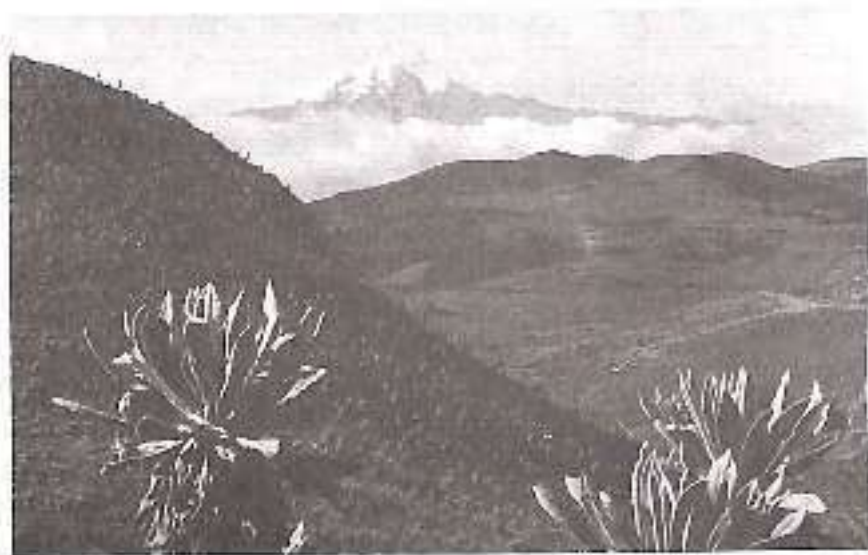
Ante la presencia de esta rica variedad de recursos se plantea:

***Incorporar al turismo como una fuente alternativa del desarrollo, fomentando una cultura turística local que articule los procesos productivos y el manejo sustentable de los recursos naturales.***

## PROGRAMA: DE DESARROLLO TURISTICO

PROYECTO	DEBERAS A REALIZAR	Monte Estim. a Dic./97	PRIOIDAD MUNICIPAL
Prospección aguas termales Inventario de recursos turísticos Museo Arqueológico cultural	Estudio Inventario Adecuación del museo	90000.000	I CETUR II
Diseño de senderos y miradores turísticos 1. Voladero, Rascacha, Cobes, Colorado, Baños, 2. Piedras Pintadas, Iguaú 3. Río Blanco, Espejo II, Guakiban 4. Bellavista, Cuenca Río El Ángel Chabayan	*Ver directrices básicas	Existen especificaciones generales En ejecuc. / 97	I CONVENIO INEFAN
Promoción Turística y Centro de Información Mejoramiento de Baños	*Ampliación de la Biblioteca *La Calera	En ejecuc. /97	CETUR I I
Monumentos para dar identidad a las comunidades: Conjunto La Botijuela Puerto Libertad Huaspanguero Cultura Ingueza El Gualtal A la ecología (Fraitejan) Museo Pictórico vial	Terminación	ago-97 30.000.000 20.000.000 35.000.000 20.000.000 20.000.000 20.000.000 5.000.000	I I II II I
Unidades termales ecológicas** Los Baños Ayora - Tuscuzza Chabayan Quano	Estudios represam. Río Tuscuzza Construcción piscinas	97.420.000 50.000.000	En ejecuc. /97 En ejecuc. /97

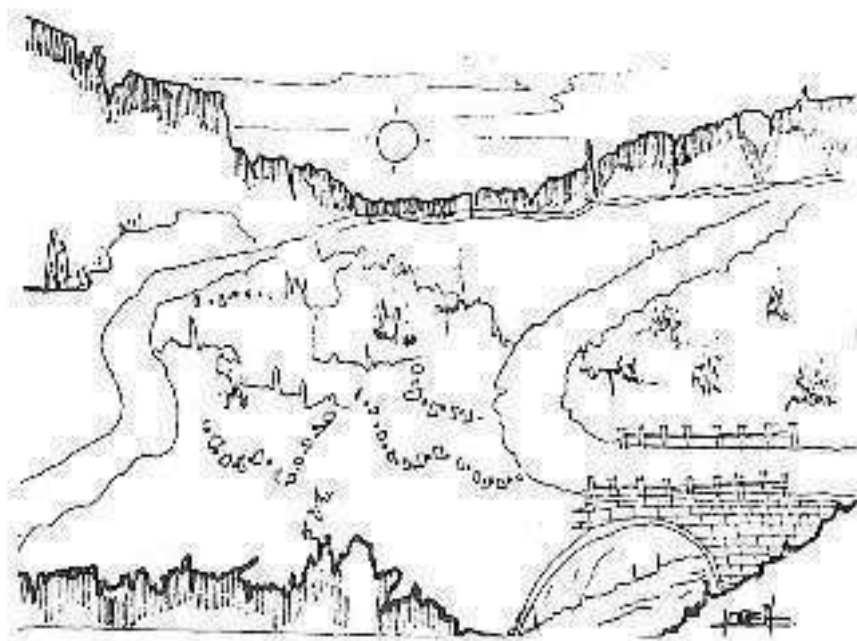
\*\* Remitirse a los términos elaborados en los diseños del anteproyecto.



## TURISMO CIENTIFICO DE MONTAÑA

## PROGRAMA DE DESARROLLO TURISTICO TURISMO CIENTIFICO DE MONTAÑA

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar el turismo ecológico en el Cantón, mediante un uso racional de la potencialidad de los recursos naturales:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Paisaje / Vegetación</li> <li>- Lagunas</li> <li>- Recursos florísticos y faunísticos</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar las opciones de mercado a nivel nacional como internacional, realizar un inventario de las agencias de viajes para establecer una promoción dirigida</li> <li>Dentro del curriculum de la educación media incentivar el manejo de proyectos de ecoturismo (replicadores en las comunidades de manejo de turismo ecológico)</li> <li>Establecer convenios con el sector educativo para el manejo del turismo ecológico "Formar líderes comunitarios"</li> <li>Involucrar a la población local en el proceso de formación de líderes comunitarios locales, mediante la asesoría y capacitación técnica de promotores comunitarios</li> </ul>	<p>Enero 80</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Convenios con los centros educativos dirindir y capacitar en los institutos educacionales.</li> <li>Elaborar videos sobre el rescate de los sectores turísticos, buscando asesoría CETUR.</li> <li>Banco de datos de los recursos turísticos registrar la información turística</li> <li>Sectorizar las comunidades interesadas en el plan de manejo de los atractivos turísticos</li> </ul> <p>Enero 80</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto piloto de manejo del Ecoturismo con las comunidades locales</li> </ul>	<p>Establecer proyectos piloto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo del turismo Ecológico en la Comunidad de Moran Convenio (CETUR)</li> <li>Alojamiento cabalgatas fotografías etc. servicios</li> </ul>

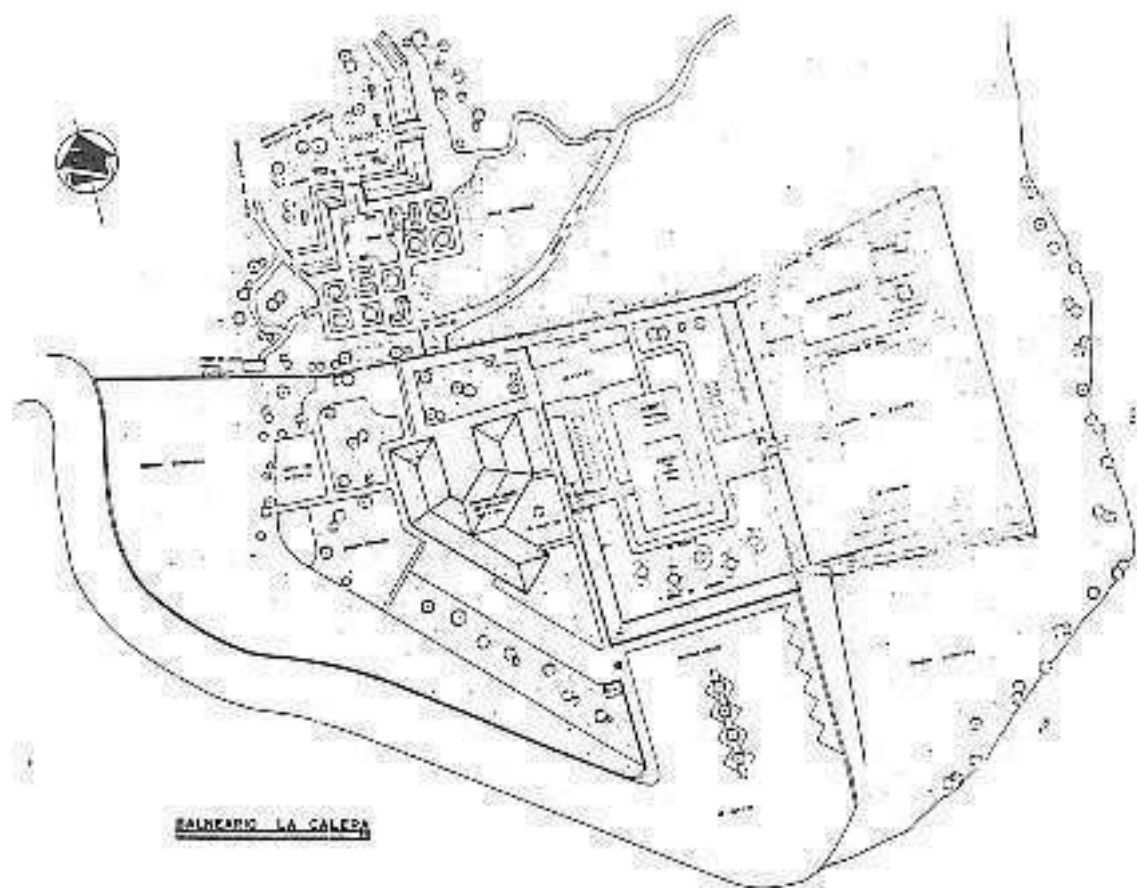


**TURISMO: SALUD, RECREACION Y DESCANSO**

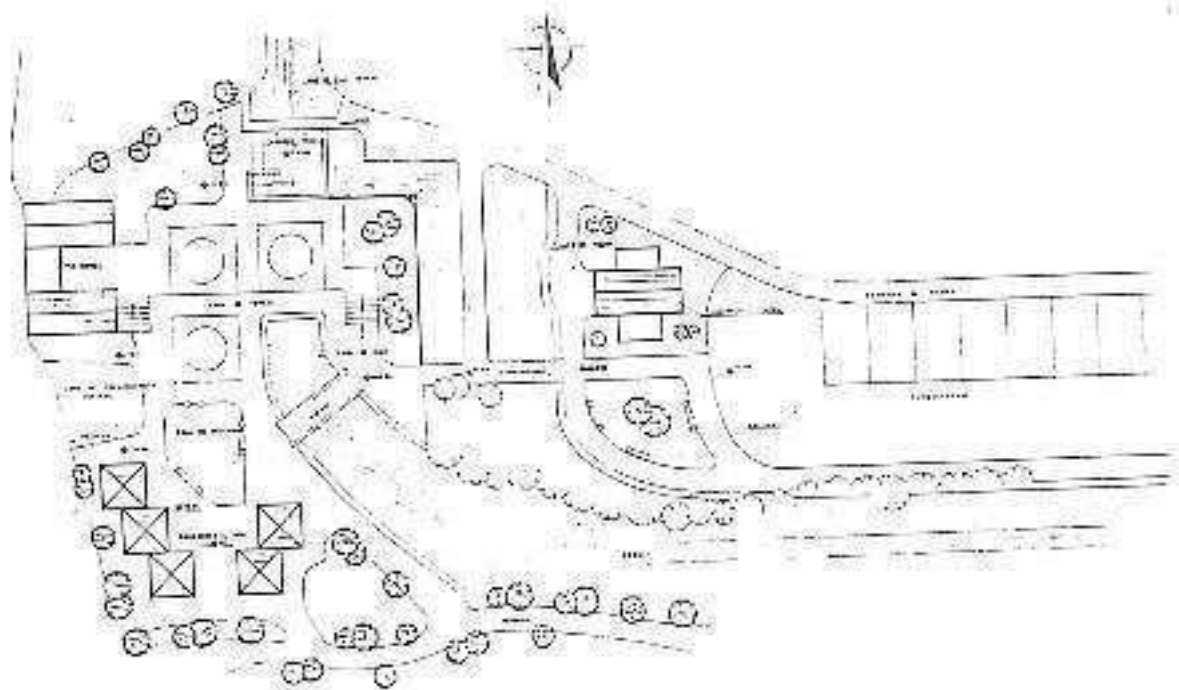
## PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO

### SUBPROGRAMA: TURISMO DE SALUD / DESCANSO Y RECREACION

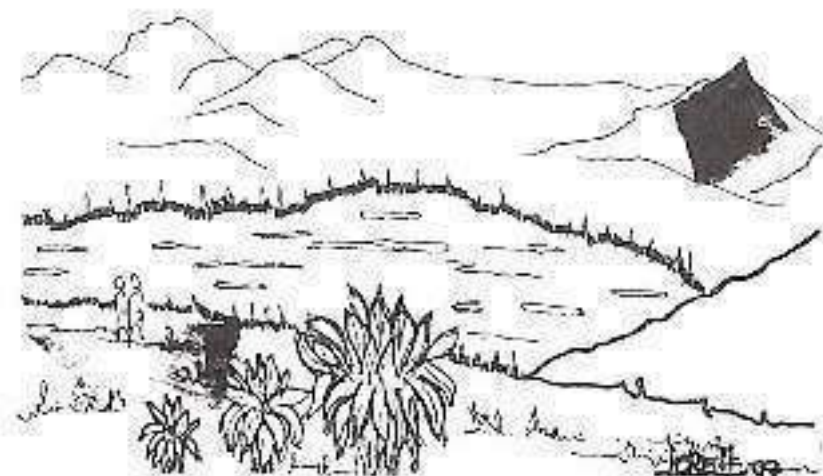
OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS	
			zonas	Termas:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr un uso racional de los recursos: aguas termales, mediante la unificación de sistemas de unidades termales en el Cantón.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Orientar inversiones y recursos a una explotación racional de la potencialidad de las aguas termales: "centros de recuperación y descanso".</li> <li>Concesionar proyectos a la empresa privada.</li> </ul>	<p>Enero 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar estudios técnicos sobre prospecciones de las aguas termales.</li> </ul> <p>Julio 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ante-proyectos: uso y manejo racional del agua termal</li> </ul> <p>Enero 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño definitivo de las Unidades Termales Ecológicas</li> </ul> <p>Junio 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Concesión de proyectos a la empresa privada.</li> </ul>	La Libertad	Los Baños, Aguas Calientes
			San Isidro	Remodelación del Bañeato La Calera.  Termas Chikapamba
			El Goaital	
			El Ángel	Proyecto Puente Ayora <ul style="list-style-type: none"> <li>Termas:</li> <li>- Guano</li> <li>- San José de Chabayán</li> <li>- El Patón.</li> <li>- Chikapamba</li> </ul>







PROYECTO DE UNAS TURÍSTICAS



*...lograr un uso racional de los recursos naturales.*



**TURISMO HISTORICO ARQUEOLOGICO**

### **SITIOS ARQUEOLOGICOS EN EL CANTON ESPEJO**

La riqueza arqueológica de nuestro Cantón, motiva a propios y extraños a interesarnos como en el presente caso para que no solamente se realice la recolección o extracción de objetos de cerámica sino que sobre manera manifestamos nuestro respeto a una cultura que identifica el Cantón Espejo, por su alto grado de superación antes de la época precolombina. Los restos encontrados en diversidad de sitios que han sido exploradores son fieles evidencias de un intercambio cultural avanzado, por las fosas funerarias encontradas es fácil deducir que se interconectaban nuestros antepasados con diferentes culturas del País y fuera del entorno nacional.

En todo el Cantón Espejo, no lejos de los centros poblados se encuentran restos arqueológicos de diversos horizontes y de diversa antigüedad; tales como los encontrados en el sector Las Tres Telas, la Quebrada Oscura, El Ishipingo y Chabayán, La Libertad, San Isidro, Ingueza sector de Pandalita y Potrero Grande, en cuyos lugares se encontraron diversidad de objetos de cerámica muy finísimos, de una avanzada cultura. Si bien es cierto que no se han podido realizar análisis de laboratorio que permitan determinar exactamente la edad y época a la que pertenecieron, se puede deducir que estos utensilios tanto de cerámica como de piedra fueron elaborados con técnicas muy especiales, utilizados para las diferentes ceremonias.

De este punto en adelante hay un paréntesis en la investigación pero desgraciadamente se produce una actitud desmesurada por parte de los huaqueros, coleccionistas y comerciantes, por lo que nada queda para la ciencia de miles y miles

## Economía Local

de excavaciones que han sido realizadas con fines lucrativos, lo que nos anima a quienes nos interesamos en profundizar nuestro conocimiento, para tratar de recuperar por lo menos en una ínfima parte estos importantes hallazgos artísticos y con diseños caprichosos e impactantes dibujos ya sean de humanos, dibujos de animales y vegetales que nos hacen pensar que procedieron de un pueblo avanzado culturalmente, de una organización político-social-administrativa y económica muy especial.

La enorme cantidad de piezas arqueológicas encontradas en los sitios anteriormente indicados, dan fe de las habilidades y destrezas de nuestras antepasados, especialmente el conocimiento de la metalurgia, pues han sido sacadas de las tumbas escudos de oro laminado, placas laminares con formas romboidales, collares, narigueras y orejeras en forma de media luna. Igual infinidad de piezas han sido encontradas en metal de cobre puro, lo que puede afirmarse sin lugar a equivocarse que sabían del proceso para la mezcla de metales.

Aparte de las investigaciones y localizaciones de los sitios arqueológicos en el Cantón Espejo ha sido y es el interés nuestro recolectar, clasificar y analizar las últimas piezas que se encuentran en poder de algunas personas de nuestra zona, para poder exponer en el Museo Arqueológico Municipal que pretendemos incrementarlo paso a paso con la ayuda de la colectividad, para de esta forma proyectar una clara imagen de nuestra grandeza prehistórica a nuestras próximas generaciones y por ende al mundo entero.

Por Teg. Germán Bracho

***El museo Arqueológico Municipal que pretendemos incrementar paso a paso con la ayuda de la colectividad, para de esta forma proyectar una clara imagen de nuestra grandeza prehistórica.***

## PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO

### SUBPROGRAMA: TURISMO ARQUEOLOGICO / HISTORICO

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rescatar hallazgos arqueológicos mediante la realización de estudios especializados.</li> <li>Identificar edificaciones de valor histórico, definiendo zonas de preservación (ver ordenamiento físico)</li> <li>Rescatar los valores humanos del cantón en los diferentes sectores culturales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer convenios para la consecución de estudios sobre restos arqueológicos.</li> <li>Congelar áreas de preservación histórica.</li> <li>Restaurar sitios de interés colonial.</li> <li>Contactar con personalidades de renombre del cantón que se preserven en el área cultural.</li> </ul>	<p>Enero 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de zonas arqueológicas</li> <li>Identificar edificaciones de valor histórico ( ver plan de ordenamiento físico)</li> <li>Elaboración de video documentales, recopilación de información</li> </ul> <p>Julio 98</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Convenio interinstitucional para la adecuación del Museo Arqueológico Cultural.</li> </ul> <p>Enero 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Funcionamiento del museo arqueológico cultural, participación en el Sr. Angel Pozo entre otros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Museo Arqueológico Histórico Cultural Municipal.</li> <li>Centro Interpretativo Piedras Pintadas.</li> </ul>

# Economía Local

## PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO

### SUBPROGRAMA: VIAS PARA EL DESARROLLO TURISTICO

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS	
			ATRACTIVO TURISTICO	VIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar la capa de rodadura de las vías penitenciarías de integración Cantonal a sitios de atracción turística</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definir circuitos de integración turística.</li> <li>Gestionar recursos y acciones mediante la elaboración de perfiles priorizados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cobertura de las capas de rodadura mediante la priorización de vías de mayor importancia. Reparación de la maquinaria municipal.</li> </ul>	<b>1</b> <b>La Libertad.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lagunas Voladero.</li> <li>Aguas termales los Baños.</li> <li>Laguna de Razacocha.</li> <li>Cañón Colorado del</li> </ul>	El Ángel Voladero Barrio San Isidro - los Baños El Ángel / Socavones.
			<b>2</b> <b>San Isidro</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cerro Igúan.</li> <li>Piedras Pintadas.</li> <li>La Calera.</li> </ul>	Los Pinos Igúan El Ángel / La Calera.
			<b>3</b> <b>El Goatal</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Riveras del río Blanco.</li> <li>Cascada del pañón, Morán, La Contadera, Las Juntas</li> </ul>	Gualchán / Las Juntas. Cobos / Morán.
			<b>4</b> <b>El Ángel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fuentes termo-minerales.</li> <li>Puente Ayora.</li> <li>Guano.</li> <li>San José de Chabayán.</li> </ul>	El Ángel / Ayora. El Ángel / Guano. El Ángel / Chabayán.

**PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO**  
**SUBPROGRAMA: EQUIPAMIENTO TURISTICO**

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS	
<p>Dotar de espacios adecuados para el desarrollo de las actividades recreacionales y socio culturales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La cabecera cantonal funciona como un centro de prestación de servicios (Alojamiento - Restaurantes)</li> <li>Conseccionar a la empresa privada proyectos de tratamiento especial de los recursos naturales.</li> </ul>	<p>Julio 98 Diseño de ante proyectos de equipamiento turístico: - Miradores - Areas de camping - Centros de Interpretación.</p> <p>Dic. 98 Programa integral sobre manejo del ecoturismo en las centros educativos locales, mediante convenios con las instituciones involucradas en el tema INEFAN, CETUR, etc.</p>		<p><b>EQUIPAMIENTO</b>  <i>Miradores turísticos, áreas de camping</i></p>
			<p><b>1</b>  <b>La Libertad</b></p>	<p>Veladero                      Rezochocha                      Cobos                      Colorado                      Baños.</p>
			<p><b>2</b>  <b>San Isidro</b></p>	<p>Piedras Pintadas.                      ( Cerro Igúan ).                       Remodelación del complejo turístico la Calera</p>
			<p><b>3</b>  <b>El Goaital</b></p>	<p>Riveras del Río Blanco.                      Las Juntas.                      Espejo II.                      Gualchán.                      Riveras del Río Morán</p>
<p><b>4</b>  <b>El Ángel</b></p>	<p>Unidades Termales Puente Ayora                      San Miguel de Chabayán.                      Rescate de la Piscina Municipal</p> <p>Mirador Bellavista.</p> <p>Museo Arqueológico.                      Convento Madres Religiosas (convento).</p>			



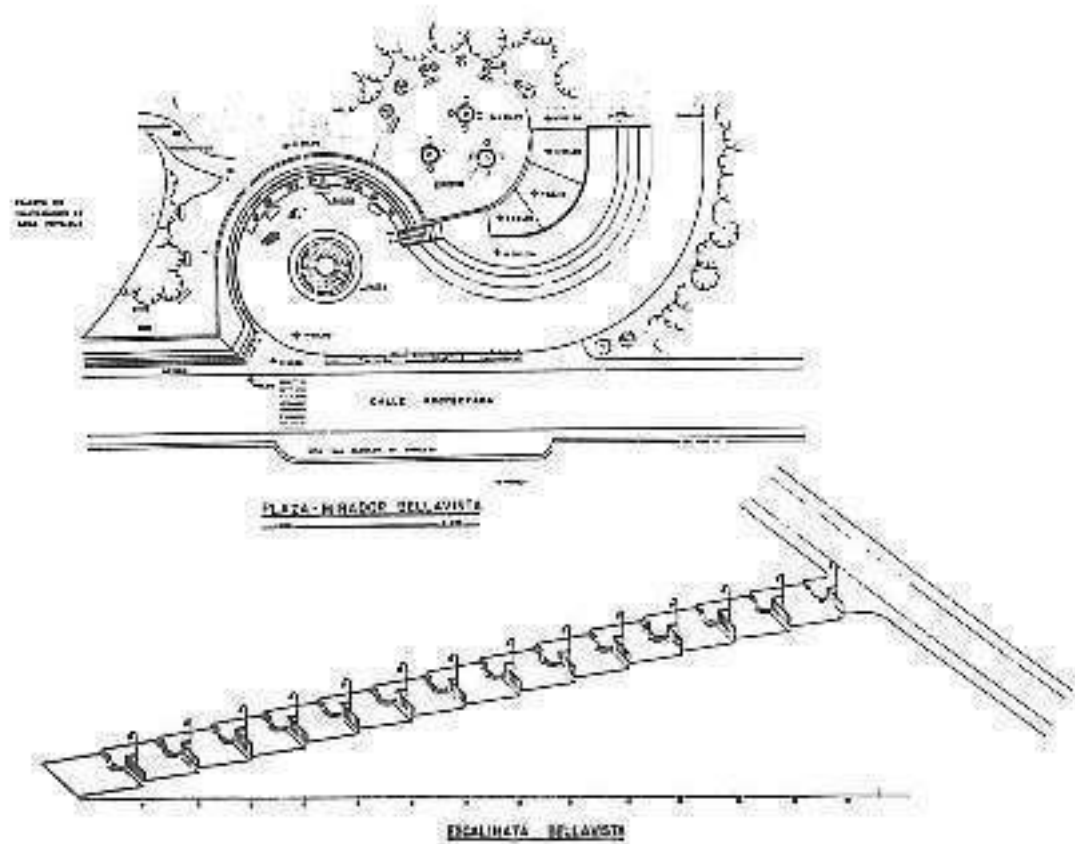
# Economía Local

## PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO SUBPROGRAMA: SERVICIOS TURISTICOS

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS	
			ZONA	SERVICIOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dotar de un buen sistema de servicios turísticos, y de espacios adecuados para el desarrollo de actividades, recreacionales y Socio culturales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar una cultura de manejo de servicios turísticos de tipo rústico en la población rural, como centros de autoservicio para el turista mochilero</li> </ul>	<p>Julio 98 Diseño de anteproyectos de mobiliario urbano tipo para la prestación de servicios.</p> <p>Dic 98. Convenios con la empresa privada.</p>	1 La Libertad	<p>Manejo del Turismo ecológico Población Local Morán ( Proyecto Piloto ).</p> <p>* Transporte a Cobos.</p>
			2 San Isidro.	Gestión / empresas de transporte: circuito los fines de semana al Balneario la Calera
			3 El Goaltal	Centro de expendio de los productos de clima subtropical en Guatchan. Dotar de líneas telefónicas.
			4 El Ángel.	Centro de Información Turística. Transporte público de alta calidad a sitios de interés de la reserva.

**PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO**  
**SUBPROGRAMA: PROMOCION TURISTICA**

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS	
			Zonas	Vallas Informativas / Senderos Interpretativos
<ul style="list-style-type: none"> <li>Promocionar los recursos turísticos del Cantón: naturales, histórico, religiosos y culturales a nivel nacional e internacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Involucrar a CETUR (Ministerio de Turismo) mediante la presentación de un sistema turístico.</li> <li>Participación de la sociedad local: Colegios en la elaboración de afiches, documentos, videos, etc.</li> <li>Incentivar la creación de una Radio local.</li> </ul>	Julio 98 <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan integral de promoción turística.</li> </ul>	ZONAL	Panamericana Tulcán / Quito: Partidero a Bolívar, Ambuquí, Macarilla
		Diseño de trípticos promocionales. Inventario de las agencias de viajes. Diseño de vales informativos integrados a la microregión senderos interpretativos (ver plano matriz por zonas) Diseño de Senderos Interpretativos	ZONA 1 La Libertad.	Colorado, Chitazon, Voladero, La Esperanza, Faldas Palo Blanco, Socavones, Rascococha, Baños
		Dic 98 Establecer convenios interinstitucionales.	ZONA 2 San Isidro	Piedras pintadas, La Calera, Cerro Iguán, La Cocha, Riveras del Río El Ángel
			ZONA 3 El Goatlal.	Vorán, La caradara, El Corazón, Riveras del Río Blanco, Riveras del Río Golondrinas, Riveras del Río Chorro Blanco.



### **LA PISCICULTURA EN EL CANTON ESPEJO**

Haciendo una pequeña reseña sobre la TRUCHA ARCO IRIS, hace aproximadamente unos 40 años se conformó el CLUB DE CAZA Y PESCA, los cuales introdujeron la trucha en nuestros ríos y lagunas.

Desde la laguna de Cumbal en Colombia se adquirieron los primeros alevines, los mismos que dieron excelentes resultados, ya que la calidad de agua que existe en nuestro cantón es óptima para la crianza de truchas en cautiverio, razón muy importante para que personas con mucha visión se hayan dedicado a la actividad piscícola desarrollándose esta con gran tecnología en grandes cantidades y calidad, siendo reconocida como la mejor del País.

Al momento contamos con una infraestructura de 10 criaderos entre pequeños y grandes, ubicados en los sectores del Colorado, Voladero, Chulte, Guano, con una producción de 2.000 Kilos semanales, abasteciendo parte del mercado nacional e internacional, especialmente el sur de Colombia, lo cual demuestra que es un negocio lucrativo en el Cantón.



Con una infraestructura de 6 alevineras, más seis piscinas medianas de 6 metros de largo por 4 de ancho y 1 1/2 de profundidad, se puede producir unos 300 kilos semanales, con unos 30 ó 40 litros de agua por

## Economía Local

segundo permanentes.

Es importante anotar que para la alimentación de estas truchas se necesita diferentes clases de balanceados, de acuerdo a las etapas de crecimiento.

La trucha por su calidad de carne tan baja en colesterol y rica en proteínas, se ha convertido en uno de los mejores alimentos que llegan día a día a los hogares de todo nivel social del cantón.

Por consiguiente el arte culinario ha encontrado en la trucha una amplia gama de platos, para las mesas más humildes hasta las más exigentes como podemos anotar lo siguiente: las mañanas se puede preparar diferentes clases de cebiches, al medio día se puede preparar las tradicionales truchas fritas al sartén o apanadas con harina. En la cena es recomendable como plato liviano sea al horno, al vapor, o al carbón, etc.

La piscicultura dentro de sus proyecciones sigue su línea de desarrollo tecnológico e industrial; en lo tecnológico los criaderos grandes cuentan ya con la producción de OVAS, que consiste en la crianza de truchas para madres, aprovechando la reproducción de huevos que luego se transformarán en alevines.

La Piscicultura en el país ya ha llegado a la etapa de la industrialización, se han importado modernas maquinarias para el empaque de truchas ahumadas y trucha fresca, también se ha dado un paso muy grande en lo que respecta el enlatado de tru-

cha a gran escala.

Esta actividad ha dado mayores márgenes de utilidad a los productores piscícolas y a personas allegadas al negocio de trucha.

Aspiramos que el cantón Espejo entre a este proceso de industrialización ya que es generador y multiplicador de empleos para un mejor futuro de nuestra población.

Por Iván Chritiansen

CONCEJAL DEL MUNICIPIO DE ESPEJO

# Economía Local

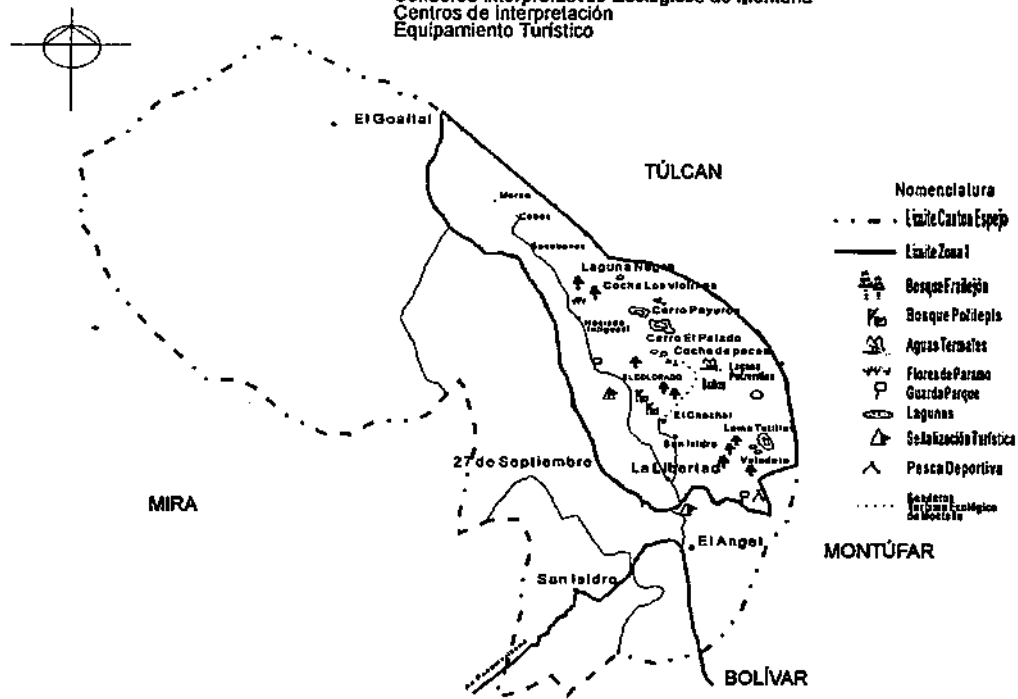
## PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO SUBPROGRAMA: ECOTURISMO - PISCICULTURA

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"><li>Fomentar el manejo integral del ecoturismo, Puntos de interés turístico, Cultivo de alevines y truchas.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Promocionar la potencialidad de los recursos naturales del cantón. <u>Desarrollo local.</u></li><li>Nueva línea alternativa de producción (venta de alevines al mercado Colombiano).</li><li>Concertar entre los productores locales la creación de <u>microempresas</u> procesadoras del producto Trucha.</li><li>Rescatar experiencias de otros países sobre el acopio, producción y comercialización del producto.</li></ul>	<p>Enero 2000</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Aumento progresivo de turistas al sector (promoción de los recursos naturales).</li></ul>	<p>Gestión Local.</p> <ul style="list-style-type: none"><li><u>Centros de Acopio:</u> Producción y procesamiento de la trucha. (Productores locales).</li></ul>

SECTOR: ECONOMIA LOCAL  
 PROGRAMA: TURISMO  
 SUBPROGRAMA: ECOTURISMO CIENTIFICO

PARROQUIA: La Libertad

Senderos interpretativos Ecológicos de Montaña  
 Centros de Interpretación  
 Equipamiento Turístico

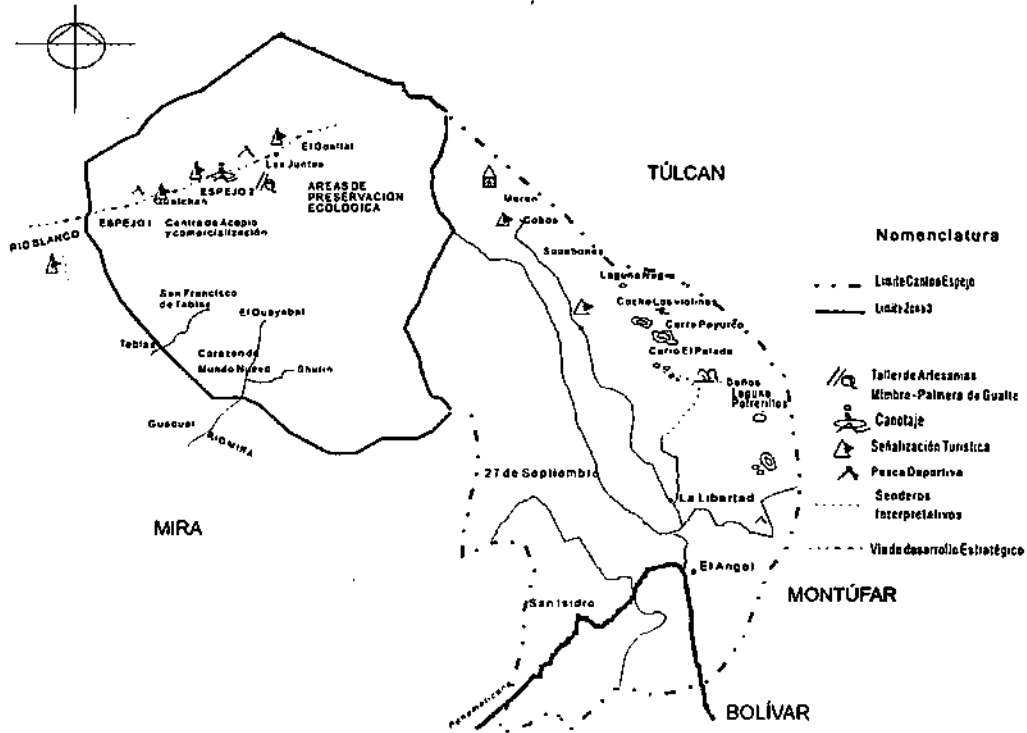






SECTOR: ECONOMIA LOCAL  
PROGRAMA: TURISMO  
SUBPROGRAMA: ECOTURISMO

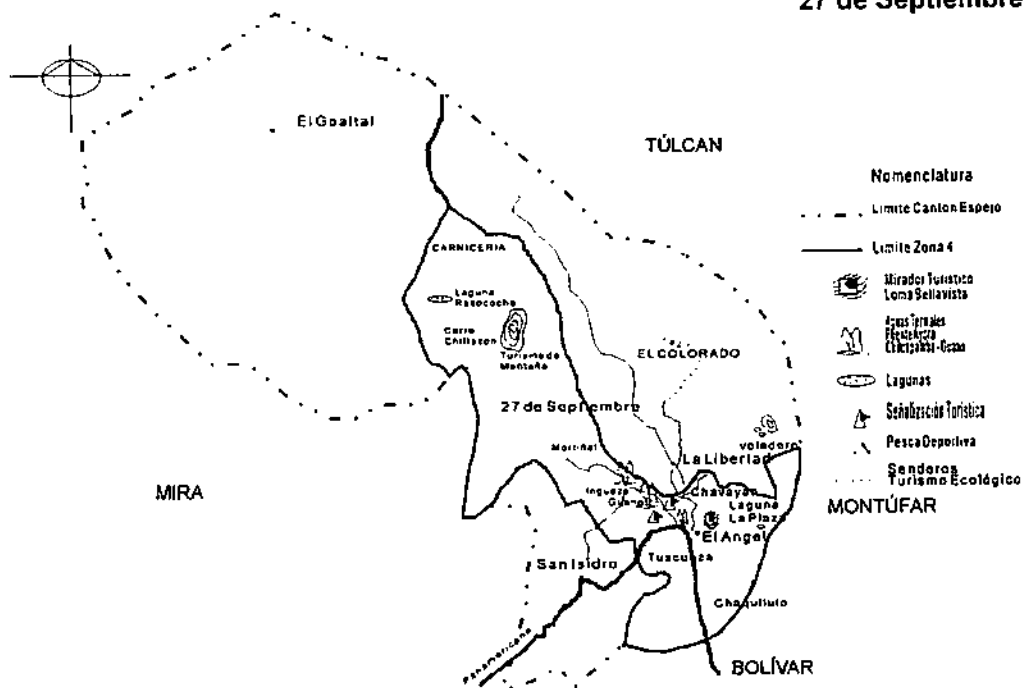
PARROQUIA: El Goatal

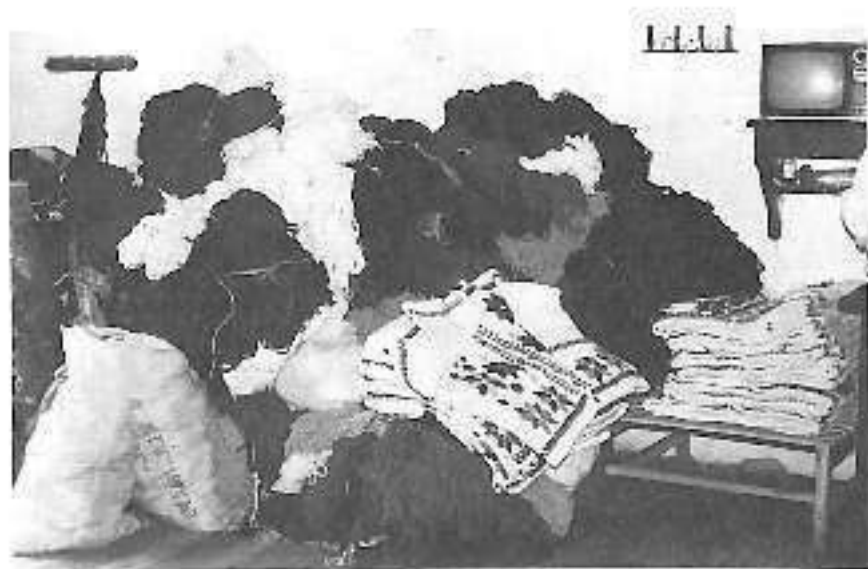


# Economía Local

SECTOR: ECONOMIA LOCAL  
PROGRAMA: TURISMO

PARROQUIAS:  
El Angel  
27 de Septiembre



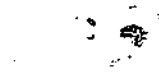


■ OTRAS LINEAS DE PRODUCCION



*Tejidos a mano. La mujer frente al desarrollo económico local.*

## Otras Líneas de Producción



### ■ PROGRAMA DE PRODUCCION ARTESANAL

Un programa específico de apoyo a la economía familiar, es la producción de tejidos manuales.

La obtención de créditos y financiamientos de apoyo a la microempresa, es parte importante de la gestión local.

### FLORICULTURA

*La floricultura:  
Alternativa de empleo  
para la población eco-  
nómicamente activa.*



Propone apoyar e impulsar el cultivo de flores, como elemento promocional de los recursos turísticos y alternativa de empleo local. Reglamenta el marco legal general para el adecuado manejo de los recursos naturales (uso de químicos y fungicidas).

### **LA PRODUCCION DE FLORES SE CONSTITUYE EN BIENESTAR PARA LA COLECTIVIDAD**

La zona de Ishipingo ha sido considerada como el lugar que ofrece excelentes condiciones para el cultivo de claveles, crisantemos, rosas. Esta práctica fue iniciada por el Sr. Arturo Guerra, joven agricultor que arriesgó su fortuna en las primeras prácticas experimentales de dichos cultivos, a su vez invitó a asociarse a sus hermanos Luis y Gilberto Guerra.

El pequeño espacio de claveles, con el tiempo se fue incrementando hasta que en este momento alcanza una superficie de cinco hectáreas con perspectiva de ampliarse aún más.

Cabe destacar que contiguo a este lugar se encuentra la plantación del Sr. Nicolás Dávalos con una producción de muy buena calidad de rosas que son exportadas a diferentes ciudades del mundo.

Los sistemas de cultivo son tecnificados, el riego se lo realiza por goteo el mismo que es computarizado; no obstante el ciclo para la reproducción de claveles, según el técnico, es más largo pero la calidad es óptima, es así que desde El Angel se envían flores a Rusia, Alemania, Italia, EE.UU., Canadá.

Las flores producidas en El Angel tienen gran demanda, la calidad es mejor tomándose en cuenta en comparación a las que se producen en Pichincha, Tungurahua. La Floricultura es



## Economía Local

una gran industria que se constituye en una base que genera trabajo y por lo tanto se constituye en bienestar para la colectividad, mejorando la economía y creando un ambiente social mejor.

Los productores trabajan en buenas condiciones, con un nivel técnico superior, para ello se lo capacita en forma permanente; se han previsto para las seguridades para que este tipo de agricultura no cause problemas fitosanitarios, ni tampoco conlleve problemas a la salud humana.

Las excelentes condiciones del suelo por ser ricos en material orgánico, las condiciones favorables del clima no dejan lugar a dudas de que las flores son un escalón que permite la ocupación de mano de obra, a su vez permite generar divisas al país. Sin embargo creemos que paralelamente al desarrollo podrán existir problemas que serán solucionados en el proceso que implica la producción.

Antonio Ibarra Revelo

### ❑ SOCIEDAD LOCAL

*El Desarrollo de la Sociedad Local, es una práctica permanente en el rol de involucrar a la sociedad civil organizada, y con el objetivo de desarrollar una cultura socio política de participación, concertación y gobernabilidad.*

En este sentido la estrategia de desarrollo de la Sociedad Local, integra a todas las formas de organización de la sociedad civil, barrios, comunidades, organizaciones agrícolas ganaderas, artesanales, de los sectores de la salud, de la educación, del transporte, pequeños comerciantes, microempresarios, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, religiosas, de deporte, etc.

*La Planificación Local Participativa debe formar parte de la cultura local.*



Los sectores mencionados están dirigidos a impulsar una nueva cultura Socio Política, con el objeto de satisfacer las diferentes necesidades de grupos sociales y a fortalecer el rol del Gobierno Local como promotor y facilitador del desarrollo local.

El objetivo estratégico de la propuesta, radica en fomentar una Nueva Cultura Agroecológica.

La inter-relación de los procesos



## **Sociedad Local**

productivos (la producción agropecuaria) y la sustentabilidad medio ambiental (protección de la reserva ecológica de la cuenca del río El Angel) forman parte de una nueva cultura local del campesino.

La alternativa de desarrollo con visión de futuro en Espejo es el fomentar el ecoturismo mediante la participación activa y permanente de la comunidad.

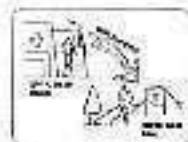
La protección de las reservas ecológicas del río El Angel y de las Golondrinas, exigen políticas de manejo medio ambiental. El cuidar y preservar los recursos naturales es la estrategia de desarrollo de futuro.

La población urbana y rural tienen que integrarse al turismo mediante un programa de ecoturismo y agroecología.

## DESARROLLO DE LA SOCIEDAD LOCAL.



EDUCACIÓN.



SALUD



CULTURA

*Integrar a la sociedad local, en el desarrollo de una nueva cultura socio política de participación, concertación y gobernabilidad*

El Plan Local involucra diferentes sectores, cuyo objetivo es lograr un equilibrio coherente del crecimiento de la población y la satisfacción de sus necesidades básicas.

### Programas:

- Cultura
- Promoción Social.
- Educación
- Salud
- Participación Comunitaria.
- Bienestar Social.

La lógica de involucrar estas áreas a la planificación estratégica, es fortalecer el rol de la Municipalidad frente al futuro proceso de Descentralización Nacional, como organismo promotor, organizador, y difusor del desarrollo local.

### ■ PROGRAMA DE CULTURA



144

*Rescatar los valores y manifestaciones culturales de los diferentes grupos sociales locales*





**Sector. Desarrollo de la Sociedad Local**  
**Programa de Desarrollo CULTURAL.**

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rescatar los valores y manifestaciones artísticas de las comunidades y grupos sociales del Cantón como una de las estrategias para atraer el turismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar espacios de desarrollo cultural, involucrando a todas las instituciones locales. Estimular la participación de los centros educativos.</li> <li>La Municipalidad incentivará la conformación de grupos culturales, pictóricos, musicales, dancísticos, etc.</li> </ul>	<p>Enero 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer convenios con centros educativos.</li> <li>Diseñar el programa de desarrollo cultural en diferentes temáticas.</li> </ul> <p>Sumar la Historia del Cantón mediante el rescate de Leyendas, Tradiciones, Costumbres, Fiestas, etc.</p> <p>Julio 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Exposiciones dirigidas.</li> <li>Elaborar Video documentales de interés educativo, entre otros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adecuación de la Bodega Municipal: Taller Cultural y Centro de Información Turística.</li> <li>Actualización de la Biblioteca Municipal Sala de Exposiciones Dirigidas.</li> <li>Museo Arqueológico Cultural.</li> </ul>

Sector. Desarrollo de la Sociedad Local  
Programa: PROMOCIÓN SOCIAL.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
Promocionar los recursos naturales y socio culturales del cantón, mediante la conformación de espacios socioculturales de esparcimiento.	Participación de la Sociedad Civil.          Incentivar la creación de una radio local en la empresa privada.	Julio 98 Coordinación con establecimientos educativos.  Realización de videos.  Murales expositivos en los lugares de interés turístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Videoteca, musicoteca</li> <li>• Murales</li> <li>• Programas radiales locales</li> </ul>

## ■ PROGRAMA DE PROMOCION SOCIAL



## ■ PROGRAMA DE EDUCACION



*Desarrollar planes de educación no formal: Rescate de la Cultura Local y Manejo del Ecoturismo, Desarrollo Integral de la Familia, Relaciones Humanas, mediante la formación de líderes comunitarios, en las instituciones educativas, locales.*

***Nueva Cultura Local: Manejo del Ecoturismo***



**Sector. Desarrollo de la Sociedad Local**  
**Programa: EDUCACIÓN.**

OBJETIVO	ESTRATEGIA	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
<p>Capacitar a la población local (centros educativos) en temas de desarrollo e identidad cultural.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecer convenios de participación con la Coordinación de Educación.</li> <li>• Motivar y vincular a las ONGs, en el proceso una nueva cultura Agroecológica.</li> <li>• Involucrar a los Centros Educativos en el Fortalecimiento de la Cultura Local.</li> </ul>	<p>Julio 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Asambleas de coordinación de en la Supervisión de Educación</li> </ul> <p>Incluir en el Pensun de estudios, escolar y secundario, materias sobre la Identidad Cultural local , manejo integral del Ecoturismo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formar los clubs de periodismo escolares : difusores de los temas locales hacia las comunidades: elaboración de afiches, revistas, documentales, etc.</li> </ul>	<p>educación no formal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relaciones humanas</li> <li>• Talleres artesanales.</li> <li>• Club de periodismo a nivel escolar</li> </ul>





**Sector. Desarrollo de la Sociedad Local**  
**Programa: SALUD.**

## PROGRAMA DE SALUD



OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar una cultura Salud Preventiva en el sector rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crear una conciencia de auto protección y salubridad en la sociedad local.</li> <li>Mesas temáticas sobre la problemática de la salud.</li> </ul>	<p>Julio 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinar acciones con organizaciones involucradas en el campo de la salud , para la ejecución de programas en salud preventiva en el sector rural .</li> <li>- Realización de video documentales de salud preventiva.</li> <li>- Formar líderes y promotores en salud preventiva</li> <li>- Campañas de uso y manejo del agua</li> </ul> <p>Dic. 99</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear estaciones de salud preventiva en las cabeceras parroquiales.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programación Salud Preventiva en el sector rural. ( gestión interinstitucional)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campañas en Salud Preventiva.</li> <li>Medicina alternativa.</li> <li>Salud y Deporte</li> </ul>

*Incentivar en la comunidad el desarrollo de una salud preventiva de protección y auto cuidado.*

## Sector. Desarrollo de la Sociedad Local

Programa: PARTICIPACIÓN COMUNITARIA.

OBJETIVO	ESTRATEGIA	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar una nueva cultura política de participación concertación y gobernabilidad, integrando a los distintos sectores del cantón al desarrollo local,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crear el Departamento de Organización, Promoción y Difusión Cantonal.</li> <li>Destinar recursos para la ejecución de obras urbanas y rurales identificadas para la comunidad.</li> <li>Dar seguimiento y sostenibilidad al Plan de Desarrollo Local .</li> </ul>	<p>Julio 97</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Departamento de Promoción y Organización Social.</li> </ul> <p>El Gobierno Local incorpora la participación de la comunidad en mantener vigente y en ejecutar el plan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Departamento de Organización, Promoción y difusión Cantonal.</li> <li>Fomento Organizacional.</li> <li>Formación del Campo Escuela de Líderes, en los temas de desarrollo..</li> </ul>

## ■ PROGRAMA DE PARTICIPACION COMUNITARIA

# BIENESTAR SOCIAL

## Sector. Desarrollo de la Sociedad Local

Programa:BIENESTAR SOCIAL.

OBJETIVO	ESTRATEGIA	METAS	ACCIONES / PROYECTOS
Generar actividades alternativas,de desarrollo social para los sectores de la <u>tercera edad</u> .	Participación permanente de la sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizar un censo de ancianos y discapacitados de escasos recursos</li><li>• Perfil del proyecto.</li><li>• Concesionar a la empresa privada.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Adecuación de espacios " Centro Socio cultural para el anciano y el discapacitado" : Antiguo colegio Alfonso Herrera"</li></ul>

## ■ PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL

***Generar actividades socio culturales alternativas para el sector de la tercera edad.***

DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA SOCIEDAD LOCAL  
PROGRAMA: CULTURA, EDUCACION, SALUD

PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	Monto Estim. a Dic./97	PRIORIDAD MUNICIPAL
<b>CULTURA</b>			
Biblioteca Municipal	Actualización de textos		I
Biblioteca Municipal (Centro de Información Turística)	Ampliación	En ejecuc./97	I
Establecimiento de bibliotecas municipales en parroquias (La Libertad y San Isidro)	Realizar estudios		I
<b>EDUCACION</b>			
Establecer convenios con instituciones educativas (incluir temas ecoturismo)	Incluir temas de ecoturismo en los centros educativos	CONVENIO	I
Capacitación educadores			I
Material didáctico			I
Estímulo anual a estudios de ecoturismo	Propuesta		I
Construcción de aulas escolares en escuelas y colegios, mantenimiento de locales		En ejecuc./97	I
<b>SALUD</b>			
Formación líderes y promotores en salud preventiva		CONVENIO	I
Campañas de uso y manejo del agua	Difusión		I
<b>BIENESTAR SOCIAL</b>			
Centro social cultural para el anciano y discapacitado (Colegio Alfonso Herrera o Escuela Sta. Marianita de Jesús)	Buscar la mejor alternativa	CONVENIO	II
Guardería (espacio físico)		CONVENIO	II

# SUSTENTABILIDAD MEDIO AMBIENTAL



## □ MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTA- BILIDAD

La propuesta medio ambiental, radica en identificar políticas integradas en el manejo sustentable de los recursos naturales.

Estas políticas deben estar orientadas al norte extratético del cantón: "Nueva Cultura Agroecológica", generando de esta manera Políticas de Estado a nivel Local.

*Conservar y preservar los recursos naturales mediante la formulación de políticas integradas para la mancomunidad (integración microregional de los tres cantones ubicados en la cuenca: Espejo, Bolívar y Mira).*

*Lograr un desarrollo sustentable de los recursos naturales mediante el manejo de una nueva cultura medio ambiental.*



### ■ PLAN DE MANEJO MEDIO AMBIENTAL

- **Delimitar áreas protegidas:** Detener el crecimiento de la frontera agrícola a zonas de preservación ambiental; identificar las comunidades asentadas en la zona de amortiguamiento de la reserva:

- Definir el marco legal correspondiente.
- Legalización de tierras.

- **Gestión, Monitoreo y Control ambiental permanente**

- Evaluar la calidad ambiental y los impactos ecológicos
- Monitoreo de la biodiversidad Flora y Fauna, aplicar políticas de conservación del paisaje del páramo: bosque de frailejones.
- Monitoreo de los indicadores ambientales.
- Control de los sitios de belleza natural de interés turístico

- **Manejo del recurso hídrico**

- Mapear cuencas y microcuencas: sistemas de recursos hídricos (ríos, acequias, canales de riego).
- Reforestar áreas de las nacientes de agua.





## PROGRAMA DE MANEJO MEDIO AMBIENTAL

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Lograr un desarrollo sustentable de los recursos naturales mediante el manejo de una nueva cultura medio ambiental.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Preservar y conservar los recursos naturales: minimizando los riesgos e impactos ambientales.</li><li>• Incentivar políticas de desarrollo medio ambiental: "nueva cultura agroecológica".</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proceso participativo en la ejecución de acciones integradas sobre el medio natural como:<ul style="list-style-type: none"><li>- Delimitar y señalizar áreas protegidas.</li><li>- Monitoreo y control ambiental.</li><li>- Conservar y preservar cuencas de manejo racional.</li></ul></li></ul>

# Medio Ambiente

## PROGRAMA DE MANEJO MEDIO AMBIENTAL

### ■ AGUA

OBJETIVO	POLÍTICA	ESTRATEGIA	META	PROYECTO
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr un desarrollo sustentable de los recursos hídricos del cantón mediante un programa de manejo integral de las cuencas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Preservar y proteger las microcuencas, de los ríos.</li> <li>Gestión ambiental permanente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incentivar con trabajo mancomunado en función de los beneficiarios de la cuenca, los Cantones:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mira.</li> <li>- Espejo.</li> <li>- Bolívar.</li> </ul> </li> <li>Adecuar nuevas tecnologías alternativas para el uso adecuado del manejo hídrico que minimicen los impactos. (Contaminación, estiajes, etc.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Localizar nacientes de vertientes en función de los estudios del ( IMI ).</li> <li>Reforestar áreas de las nacientes del agua.</li> <li>Campañas de concientización a la población local del uso y manejo racional del recurso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>"Manejo integral de las cuencas hidrográficas".</li> </ul>

## PROGRAMA DE MANEJO MEDIO AMBIENTAL

### ■ SUELO

OBJETIVO	POLÍTICA	ESTRATEGIA	META	PROYECTO
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr un uso racional del recurso suelo mediante un programa adecuado de recuperación de suelos desgastados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conservar y mejorar la fertilidad del suelo.</li> <li>Detener el crecimiento de la frontera agrícola a zonas de preservación ambiental.</li> <li>Coordinar acciones con las instituciones que tienen jurisdicción sobre el manejo de la tierra y recursos naturales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicación de técnicas adecuadas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rotación de suelos.</li> <li>- Cortinas rompe vientos.</li> <li>- Práctica de lombricultura.</li> <li>- Terraceo.</li> <li>- Canales y zanjias de desviación.</li> </ul> </li> <li>Zonificación y ordenamiento territorial:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suelos agrícolas.</li> <li>- Suelos forestales.</li> </ul> </li> <li>Identificando puntos de delimitación de la reserva.</li> <li>Utilizar el suelo según su capacidad.</li> <li>Definir el marco legal en las zonas de amortiguamiento de la reserva.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recuperación de suelos en un 25%, por etapas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Colorado / Patococha.</li> <li>- Rinconada / Inguiza.</li> <li>- La Libertad / La Esperanza.</li> </ul> </li> <li>Identificar estudios especializados de recuperación de suelos.</li> <li>Delimitación del área de amortiguamiento (INEFAN)</li> <li>Emisión de ordenanzas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ordenanza para orientar el uso adecuado de agroquímicos.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GRANJAS CAMPESINAS EXPERIMENTALES.</li> <li>Viveros Forestales de plantas nativas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>* Arrayán.</li> <li>* Quishuar.</li> <li>* Piquil.</li> </ul> </li> <li>Recuperación de suelos erosionados: "Práctica de rotación de cultivos".</li> </ul>

# Medio Ambiente

## PROGRAMA DE MANEJO MEDIO AMBIENTAL

### ■ FLORA Y FAUNA

OBJETIVO	POLÍTICA	ESTRATEGIA	META	PROYECTO
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr un desarrollo sustentable de los recursos florísticos y faunísticos del Cantón disminuyendo el deterioro de los ecosistemas y la recuperación de las zonas degradadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir a la conservación y fortalecimiento del sistema de áreas naturales.</li> <li>Preservar y proteger los recursos <u>faunísticos</u> del cantón.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar un manejo adecuado de la diversidad Biótica ( <u>Frallejones</u> especie predominante única en el sitio.</li> <li>Incorporar al <u>Turismo científico</u> mediante el aprovechamiento de la diversidad Biótica.</li> <li>Participación de la comunidad en programas sobre una nueva cultura medio ambiental.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer convenios a nivel interinstitucional Educativo ( nacional ).</li> <li>Formar promotores turísticos ecológicos locales de instituciones educativas: contemplado en el sector del <u>ecoturismo</u></li> <li>Programas de concientización de la población local sobre el potencial turístico de la diversidad Biótica del Cantón.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><u>GRANJA DEMOSTRATIVA</u>, diversidad de los recursos de la reserva de la cuenca del río el Ángel y de las zonas bajas ( El Goaltal ).</li> <li><u>Granjas de Orquidarios</u>: viveros de exposición en la Parroquia el Goaltal.</li> </ul>

# ORDENAMIENTO TERRITORIAL



**La expresión del espacio físico  
frente al Desarrollo Local**

### □ **ORDENAMIENTO FISICO ESPACIAL**

La gestión del Concejo Municipal debe estar orientado a una inversión equilibrada de los recursos, tanto en el área urbana como rural, a través de lineamientos técnicos y directrices que posibiliten el crecimiento y desarrollo de la infraestructura, el equipamiento según la prioridad y demanda de la población futura.

#### • **ZONIFICACION DE LA CIUDAD (Zonas Homogéneas)**

Se definen tres zonas homogéneas para estudio, del uso y forma de ocupación del suelo, en la delimitación urbana.

Se consideraron variables en la ZONIFICACION como:

- Grados de configuración, complementación, consolidación, expansión futura.
- Frontera agrícola / Infraestructura.
- Trazado urbano
- Usos del suelo
- Morfología y Paisaje urbano
- Sistema Vial

#### • **PROPUESTA DE ORDENAMIENTO FISICO ESPACIAL.**

##### **DELIMITACION URBANA:**

El límite urbano permite circunscribir el campo de acción municipal, en donde El Concejo y los técnicos municipales permiten delinear una racionalidad en ejecución y operación de proyectos de infraestructura y equipamiento, dentro del

límite urbano, así como de la zona de influencia considerando asentamientos periféricos urbanos satélites, barrios y case-  
ríos dispersos que requieren infraestructura básica.

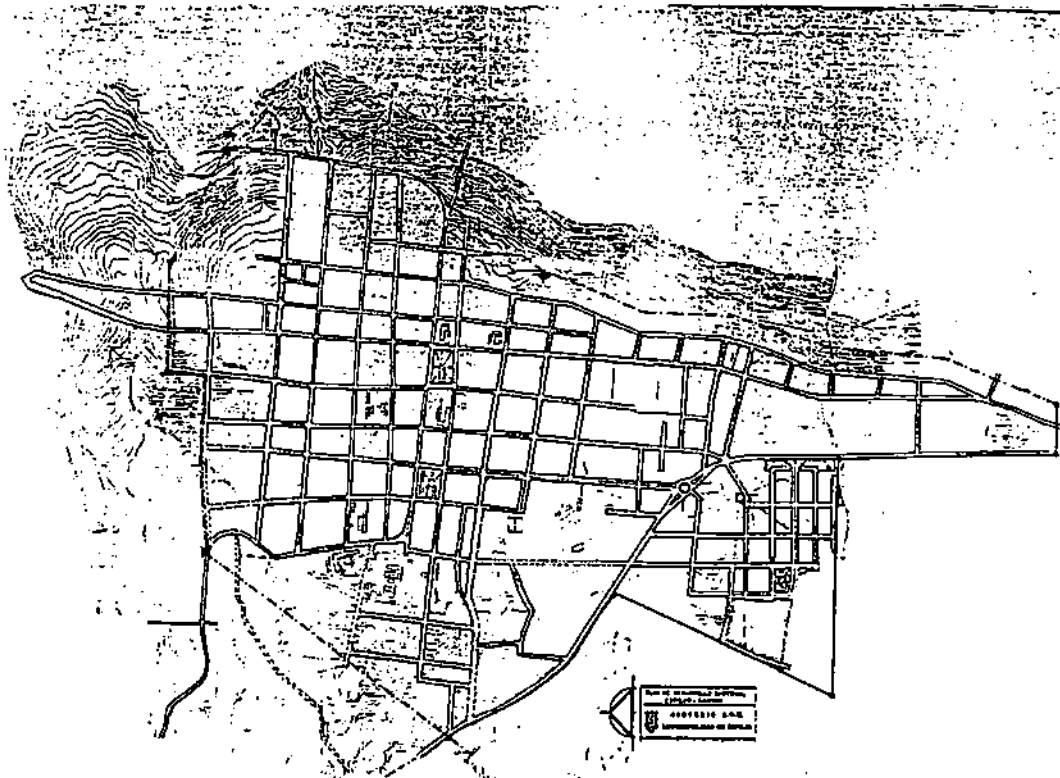
La protección del área de influencia periférica a la ciudad es de vital importancia, ya que se debe mantener la utilidad y reserva que significa la zona agrícola y ganadera para la futura generación, y economía de la zona.

Es necesario que la gestión municipal sea equitativa en la obra pública, no concentrando solamente los limitados recursos en el área urbana y en la periferia

Se requiere implementar un marco jurídico que posibilite racionalizar el suelo urbano, eliminando el área vacante dentro de áreas consolidadas, optimizando la actual red horizontal de infraestructura, alcantarillado, agua potable y red eléctrica - alumbrado público.

### **PROPUESTA DE CRECIMIENTO URBANO**

Se consideran tendencias positivas de crecimiento urbano y variables de orden específico, uso del suelo, frontera agrícola, se mantiene además una relación sistémica global de la ciudad de El Angel con respecto al periférico - rural.



----- DELIMITACION URBANA  
A esta delimitación se incluye  
una franja de influencia hacia  
la loma de Bellavista.



# Ordenamiento Territorial

## ■ ETAPAS DE CRECIMIENTO

- **Zona consolidada.**  
Consolidación racional del área central de la ciudad, a través de ordenanzas municipales dirigidas a eliminar lotes vacantes y predios que evaden tributos por servicios de infraestructura.
- **Zona en consolidación y expansión inmediata.**  
La propuesta contempla el futuro trazado y manzanamiento en las zonas 2 y 3, manteniendo una racionalidad de la infraestructura existente y el crecimiento urbano controlado, en función de la densidad de población futura.
- **Zona de protección urbana.**  
Por su vocación agrícola, debe mantenerse la zona en congelamiento, limitando el crecimiento de asentamientos urbano marginales hacia la loma de El Bellavista. Además en el sector sur comprendido por la franja de área verde ubicada entre el barrio de La 27 de Septiembre y el Barrio Chavayan.

### **EQUIPAMIENTO FUTURO.**

Se determina el siguiente equipamiento futuro para la ciudad.

1. Parque Informativo. (Maqueta demostrativa de La Reserva Ecológica).
2. Parque Ecológico Ciudad de El Angel.
3. Parque Infantil San Vicente.
4. Polideportivo.
5. Plaza de Toros Eventual 27 de Septiembre.

6. Escalinatas y Mirador Turístico Loma de El Bellavista.
7. Agora Municipal (Rescate Antigua Piscina Municipal).
8. Tratamiento de exteriores del Estadio de Liga Cantonal.

#### **AREAS DE PRESERVACION HISTORICA:**

Se consideran los elementos arquitectónicos de gran trascendencia histórica y valor arquitectónico:

1. Iglesia Matriz
2. Hacienda Ishpingo
3. Antigua Escuela José María Mier
4. Antigua Piscina Municipal.

#### **La Instancia Físico Espacial.**

*Elemento de apoyo y soporte para el desarrollo de las actividades socio-económicas de la Población Local de Espejo.*

Permite organizar el espacio físico, así como regula el crecimiento de la infraestructura, servicios y equipamiento en función de la demanda de población actual y futura.

Temáticas de Intervención: Agua de Consumo, Basura, Equipamiento Recreativo.

# Ordenamiento Territorial

## ■ AGUA

Objetivos	Estrategias	Metas	Acciones y Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concientizar a la población sobre el uso del agua potable.</li> <li>• Eliminar déficit de agua potable.</li> <li>• Mejorar el control de pérdidas de agua.</li> <li>• Lograr una cobertura permanente en la ciudad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar la modernización administrativa del Dpto. Agua Potable.</li> <li>• Impulsar la tecnificación del sistema de agua potable.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Enero - 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan Local de Espejo /Programa de Acciones Inmediatas: Elaboración video "Hagase el agua".</li> </ul> <p style="text-align: center;">Octubre - Diciembre 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disminuir el déficit al 20%, reparación de tramos deteriorados, eliminación de conexiones clandestinas en la ciudad.</li> </ul> <p style="text-align: center;">Marzo 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elevar el volumen de captación de agua.</li> </ul> <p style="text-align: center;">Enero 1999</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios de prefactibilidad, factibilidad para el manejo del agua potable por la empresa privada.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Julio 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Campaña de acción y concientización dirigida a estudiantes de escuelas y colegios del Cantón Espejo.</li> </ul> <p style="text-align: center;">Octubre - Diciembre 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de Asistencia Técnica Depuración del Catastro de Usuarios de agua potable, Convenio I. Municipio - AME.</li> </ul> <p style="text-align: center;">Marzo 1998</p> <p>Proyecto de captación vertientes: El Ovalo, El Carmen, Cocha de Patos, El Ovelisco, Payacas, El Carizo.</p> <p style="text-align: center;">Enero 1999</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de un nuevo sistema de potabilización para la ciudad.</li> <li>• Elaboración inmediata de ordenanzas dirigidas a la regular el uso del Agua Potable en el Cantón Espejo.</li> </ul>

**INFRAESTRUCTURA FISICO ESPACIAL  
PROGRAMA: AGUA POTABLE**

ZONAS	TRAMO/ETAPAS PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	COBERTURA	Monto Estim. a Dic./97	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRIORIDAD COMUNIDAD
El Angel	Mejoramiento sistema actual	Mantenimiento		ago-97		
Zona 4	a) Cambio de red	Estudio		143.929.000		
	b) Caudal (Captación vertiente)	CONVENIO Banco del Estado	5000 personas área urbana	50.000.000		
	c) Tratamiento	Iniciar				
	d) Micromedición					
	Proyecto Estratégico					
	Barrio Chaquilulo	Sistema de agua potable	250 personas	abr-97 65'853.198		
	Ingueza	Mantenimiento	1000 personas	abr-97		
	Mejoramiento del sistema			303'536.507		
La Libertad	Sistema: Barrio San Vicente Alto, Bajo, Chabayan	Mantenimiento	1200 personas	abr-97 66'607.327		
Zona 1	Mejoramiento del Sistema: Centro Eloy Alfaro, Jesús Gran Poder	Mantenimiento	350 personas	abr-97 66'000.000		
San Isidro	Planta de tratamiento y captación	Existen estudios del IEOS		abr-97		
	a) Norte		750 personas	189'980.574		
	b) Centro y Sur		2250 personas	182'678.886		
	Carlizamá (Espejo-Mira)		400 personas	265'555.082		
	Revisar el Sistema de Administración (Convenio con la Comunidad y el IEOS)					
	Puchues	Revisar Estudios Sistema Agua Potable	250 personas	abr-97 66'421.128		
El Goaltal	Organización Servicio Administrativo (Visión Mundial)					
Zona 3	Gualchan	Estudios	240 personas	abr-97 11.723.922		
	Shutin	Estudios	250 personas	abr-97 95.198.282		

## ■ ALCANTARILLADO

Objetivos	Estrategias	Metas	Acciones y Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lograr una cobertura del sistema en la ciudad y sectores periféricos.</li> <li>• Completar el sistema en las parroquias de San Isidro, La Libertad.</li> <li>• Sistema de control de contaminación y tratamiento de aguas servidas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar acciones, estudios sobre manejo medio ambiental.</li> <li>• Impulsar programas de letrización</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Septiembre - 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizados los estudios para cobertura de alcantarillado en los sectores periféricos a la ciudad de El Angel.</li> </ul> <p style="text-align: center;">Octubre - 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución de proyectos en las parroquias de la Libertad, San Isidro, El Goaital.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Noviembre 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliación del sistema de alcantarillado en los sectores:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Barrio Bellavista</li> <li>- Barrio Santiago</li> <li>- Barrio San José de Chavayan.</li> <li>- Parroquia 27 de Septiembre (Letrización comunidad El Morfiñal)</li> </ul> </li> </ul> <p style="text-align: center;">Enero 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliación del sistema de alcantarillado en los sectores:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- San Isidro (vía al cementerio).</li> <li>- Sector Zoila Galarraga.</li> <li>- Sector de Ventanillas.</li> <li>- Barrio El Centro</li> <li>- Caserío Chitacaspi</li> <li>- Caserío Puchués</li> <li>- Calle Espejo y Panamericana.</li> </ul> </li> </ul>

INFRAESTRUCTURA FISICO ESPACIAL  
PROGRAMA: ALCANTARILLADO

ZONAS	TRAMO/ETAPAS PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	COBERTURA	PERFIL/ MONTO	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRIORIDAD COMUNIDAD
27 de Septiembre	Baño Belavista	300 mts. alcantarillado		20'000.000	Ejecutado/97	
	Baño Santiago	300 mts. alcantarillado		17'000.000	Ejecutado/97	
Zona 4	San José de Chébéyen Ciudadela Municipal			30'000.000	Ejecutado/97	I
	Letrificación Baño Morijal	costo: coca letrina		2'288.380	I	I
	Inguaza	Estudios para alcantarillado 215 Km		192'111.400	II	II
La Libertad	San Vicente Alto	Aguas lluvias	100 personas	12'535.727	I	II
Zona 1	Jesús del Gran Poder Eloy Alfaro Santa Teresita Laguna de oxidación	Alcantarillado 300 mts. alcantarillado Alcantarillado Estudio impacto		58'422.280	Ejecutado/97 Ejecutado/97 I	II
San Isidro	Vía al Cementero	300 mts		28'000.000	Ejecutado/97	
Zona 2	Zoila Galarraga	800 mts		74'000.000	Ejecutado/97	
	Montañas	300 mts		30'000.000	Ejecutado/97	
	Centro 4 km	Alcantarillado	1500 personas	302'545.524	II	II
	Chibacasa (letriniz. altern. S/2'000.000 c/u)		250 personas	78'588.510	II	III
	Puchucas (letriniz. altern. S/2'000.000 c/u)		250 personas	78'588.510	II	III
	Calle Espejo y Panamericana			31'000.000	En ejecución	
	Santa Rosa (alcantarillado y adoquinado)			322'343.658		I
El Goetzal Zona 3	Gualchan		240 personas	75'000.000	En ejecución	I
Cantón	Tratamiento de aguas servidas. * Estudio Descontaminación de aguas servidas de la Cuenca del Río El Angel					
En La Libertad y San Isidro realizar convenio con la comunidad y con el IFOS para ejecución.						

# Ordenamiento Territorial

## ■ SERVICIO DE BASURA

Objetivos	Estrategias	Metas	Acciones y Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar el servicio de recolección de basura en la ciudad, mediante un sistema de barrido y limpieza de calles, y colocación de tachos de basura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulsar acciones, vía convenios, para asistencia técnica en modernos sistemas de tratamiento de basura.</li> <li>Impulsar campañas de concientización para el mejor manejo de basura.</li> </ul>	<p>Agosto - 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar el cambio de horario de recolección y barrido de calles, adquisición de 40 tachos de basura para el área urbana.</li> </ul> <p>Junio - 1997</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Localización de sitios apropiados para reubicar el botadero de basura de la ciudad de El Angel.</li> </ul>	<p>Agosto 1997</p> <p>Vigencia de el nuevo horario de recolección: 7:00 AM / 12:00 AM. 13:00 PM / 16:00 PM</p> <p>Junio - 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo y coordinación técnica I. Municipalidad - AME</li> <li>- Proyectos de relleno sanitario.</li> <li>- Reubicación del botadero de basura.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernizar el tratamiento de desechos sólidos, buscando información y asistencia técnica apropiada.</li> </ul>		<p>Diciembre - 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cubierto el 50% de escuelas, colegios y hogares de la ciudad en capacitación para reciclar basura orgánica e inorgánica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto de reciclaje de basura.</li> <li>- Reparación del carro recolector.</li> <li>- Estudios tratamiento de aguas servidas cuenca del río El Angel</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar el tratamiento de basura casera en la ciudad.</li> </ul>			<p>Diciembre - 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ubicación de tachos de basura en escuelas, colegios y hogares de la ciudad, separando material orgánico (resto de animales y vegetales), como abono; Material inorgánico (plástico, vidrio).</li> </ul>

**SERVICIOS: BASURA**

ZONAS	PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	PRIORIDAD MUNICIPAL
Cantón	Reubicación del Botadero	*Estudio	
	Proyecto de reciclaje	*Estudio	
	Recolector	Reparación	
La Libertad Zona 1	Centro Centro Alto Santa Teresita	Ampliación del servicio	
San Isidro Zona 2	Norte	Ampliación del servicio	

Esta Programado para 1998, realizar estos estudios por parte de la AME



# Ordenamiento Territorial

## ■ EQUIPAMIENTO RECREATIVO

Objetivos	Estrategias	Metas	Acciones y Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotar de infraestructura recreativa apropiada para la ciudad y la zona de influencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar el desarrollo recreativo y deportivo en el cantón.</li> <li>• Incrementar progresivamente el equipamiento según la demanda y requerimiento poblacional.</li> </ul>	<p>Diciembre 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del 10% de equipamiento para uso recreativo.</li> </ul>	<p>Diciembre 1998</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción de proyectos alternativos:</li> <li>- Complejo deportivo 27 de Septiembre.</li> <li>- Readecuación estadio de Liga Cantonal.</li> <li>- Readecuación Gallera Municipal.</li> <li>- Canchas deportivas</li> <li>- Barrio la Esperanza</li> <li>- San Miguel de Chavayan.</li> <li>- Nicolas Davalos.</li> <li>- Polideportivo El Angel.</li> <li>- Parque ecológico sector de El Hospital</li> <li>- Parque infantil San Vicente.</li> <li>- Readecuación Piscina Municipal.</li> <li>- Parque San Francisco.</li> <li>- Escalinatas y Mirador Turístico loma de Bellavista.</li> <li>- Unidad ecológica termal Ayora.</li> </ul>

## EQUIPAMIENTO: RECREACIONAL

ZONAS	PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	COBERTURA	Monto Estim. a Dic/97	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRIORIDAD COMUNIDAD
Estratégico	Complejo deportivo 27 de Septiembre (Bellavista, Santiago)	Existe anteproyecto	500 personas		II	III
	Readequación Estadio Liga **	Existe anteproyecto		ago-97 50.000.000	En ejecuc./97	I
	Gallería municipal	Readequación			III	
27 de Septiemb.	Canchas deportivas:					
	La Esperanza	Construir	188 personas	21'952.525	II	III
Zona 4	San Miguel de Chabayan	Construir		50.000.000	II	
	Guano	Cancha voley		50.000.000	I	
	Nicolas Dávalos	Parque infantil			II	
	El Morihual	Construir	280 personas	33'048.049	II	
	Polideportivo El Angel ***	Existe anteproyecto		ago-97 90.000.000	En ejecuc./97	
	Parque Ecológico Hospital	Existe anteproyecto			II	
	Parque infantil San Vicente	Existe anteproyecto			II	
	Readequación Piscina municipal				II	P. social
	Parque San Francisco				II	
La Libertad	San Antonio de Playas		400 personas	21'952.626		II
	San Isidro	Cancha voley		50.000.000	II	
Zona 1	Eloy Alfaro		350 personas	21'952.626		III
San Isidro	Chitocasa	Cancha	250 personas	21'952.525	En ejecuc/97	II
	Norte	Cerreo estadio	750 personas	23'501.000	Ejecutado/97	II
Zona 2	Sur	Adecuación	750 personas	24'437.000		II
	Santa Rosa	Cancha	210 personas	21'952.626		III

\*\* Construidos drenajes, nivelación de cancha, encespado

\*\*\*Ejecutada cancha de uso múltiple

# Ordenamiento Territorial

## OBRAS PEQUEÑAS: ACCIONES INMEDIATAS

Asignación en Obras de Urbanización y embellecimiento

ZONAS	UBICACION	DESCRIPCION	Monta Estm. a Dic.97	PRORIDAD MUNICIPAL
La Libertad	Eloy Alfaro	Alcantarillado junto a la Escuela (Agua servidas)		I
Zona 1	San Vicente Alto	Dotación de vidrios y protección para la casa comunal		I
Zona 2	Centro	Reposición sifones y rejillas. Colocación de cajas para agua servidas, junto al Coliseo. Protección de la fuente de captación de agua.		I
	Santa Rosa	Protección de ventanas de la casa comunal. Protección captación de agua.		I
El Goallal	Especjo II	Cerramiento tanque de agua. Vivera peatonal		I
Zona 3	San Miguel de Chabayan	Donación de tubos 60" para tspaceños		I
Zona 4	Chaquilulo	Donación de tubos (sector Cochapamba). Donación de volquetas de lastre.		I

### □ MARCO LEGAL

#### ORDENANZAS Y REGLAMENTOS

La Propuesta de Reglamentación Legal, contempla las siguientes ordenanzas:

- Ordenanza que pone en vigencia el Plan Local de Espejo.
- Ordenanza que regula el tratamiento de Basuras, Residuos y Desperdicios.
- Ordenanza de Delimitación Urbana de la ciudad de El Angel por etapas de crecimiento al año 2010.
- Ordenanza que reglamenta el Ordenamiento urbano de la ciudad de El Angel.

# **PROPUESTA INSTITUCIONAL**

# INSTITUCIONAL

Lograr que la gestión municipal se ejecute con una orientación descentralizada, participativa, concertada, en equipo y sobre todo estratégica, bajo parámetros de eficacia, eficiencia y efectividad, que incida en forma tangible en el desarrollo del Cantón Espejo, con lo cual se espera dar respuesta a los problemas y necesidades priorizados, con una perspectiva de corto, mediano y largo plazo operativizada en el Programa Operativo Municipal.

# INSTITUCIONAL

OBJETIVOS	POLITICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lograr el desarrollo organizacional de la Municipalidad de Espejo para que la gestión municipal se realice en forma eficaz, eficiente y efectiva, utilizando para ello, adecuados procesos administrativos y financieros que permitan a los funcionarios cumplir con sus responsabilidades en cada una de sus áreas de trabajo y que mejoren la prestación de los servicios a la comunidad.</li> <li>• Operativizar el Plan de Desarrollo Cantonal a través de la formulación del Programa Operativo Municipal, que considere las necesidades y prioridades establecidas por los actores sociales del Cantón Espejo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover un trabajo por objetivos y resultados.</li> <li>• Impulsar una estructura organizacional más plana.</li> <li>• Fortalecer una cultura participativa dentro de las áreas municipales de gestión.</li> <li>• Impulsar acciones -de coordinación interinstitucional:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fomentar una actitud al cambio en los funcionarios y autoridades municipales.</li> <li>- Impulsar el desarrollo institucional de la Municipalidad de Espejo.</li> <li>- Orientar la capacitación hacia la comunidad.</li> </ul> </li> <li>• Promover la participación ciudadana en la formulación, ejecución y evaluación de el Programa Operativo Municipal.</li> <li>• Promover la cofinanciación de los proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coparticipación financiera en la ejecución de los proyectos.</li> <li>• Aprobación por parte del Concejo Municipal, de los proyectos identificados por la comunidad y la municipalidad, en el Plan de Desarrollo Cantonal.</li> <li>• Capacitar al personal sobre el cambio organizacional que se busca generar.</li> <li>• Apoyar la institucionalización del Programa Operativo Municipal.</li> <li>• Aplicar el Programa Operativo Municipal en cada una de las áreas de gestión municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar y ejecutar el programa de Desarrollo Organizacional, hasta finales de 1999.</li> <li>• Elaborar el Programa Operativo Municipal, hasta finales de 1997.</li> </ul>

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	PROYECTOS
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	DESARROLLO ORGANIZACIONAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reorganización administrativa.</li> <li>• Elaboración del Sistema de Administración de Recursos Humanos y Carrera Administrativa.</li> <li>• Elaboración del Manual de Procedimientos.</li> <li>• Actualización normativa legal.</li> </ul>
	CAPACITACION	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitación al Recurso Humano municipal en las áreas de su trabajo actual y en las que demande el Plan de Desarrollo Local.</li> <li>• Capacitación a líderes de la comunidad.</li> </ul>
PROGRAMA OPERATIVO MUNICIPAL	PLAN FINANCIERO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento y evaluación del Programa Operativo Municipal a fines de 1998.</li> <li>• Actualización Banco de Proyectos. 1999 - 2000.</li> <li>• Actualización del Plan de Inversiones para el año 1999 - 2000 en base a la ejecución del Plan de Desarrollo Cantonal.</li> <li>• Elaboración presupuesto municipal 1998 - 1999 - 2000 en base al Programa Operativo Municipal.</li> </ul>
	FINANZAS MUNICIPALES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistematización del área financiera.</li> <li>• Recuperar las inversiones municipales vía Contribución Especial de Mejoras.</li> <li>• Actualización del catastro y registro de contribuyentes.</li> <li>• Recuperar la cartera vencida.</li> <li>• Racionalización del gasto corriente.</li> <li>• Disminuir un 20% el déficit financiero de los servicios cada año.</li> </ul>



# INSTITUCIONAL

## □ PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

PROGRAMA: FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL  
SUBPROGRAMA: DESARROLLO ORGANIZACIONAL

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr el desarrollo organizacional de la Municipalidad de Espejo, mediante el desarrollo de un Sistema Administrativo Municipal que permita a la Municipalidad contar con una adecuada estructura organizacional, con funciones, procedimientos, recursos humanos y una base legal, acorde con sus actuales necesidades, que sin embargo no pierda de vista una visión de futuro; y, que contribuya al logro de los objetivos y requerimientos identificados en el Plan de Desarrollo Cantonal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitar a los actores municipales, un conjunto de instrumentos y herramientas útiles para la puesta en marcha de la propuesta de desarrollo organizacional.</li> <li>Capacitar a las autoridades, directivos, funcionarios y trabajadores municipales.</li> <li>Aprobar la propuesta de desarrollo organizacional por parte del Concejo Municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contar con una estructura municipal, que responda a las necesidades de la comunidad, identificadas en el Plan de Desarrollo Local.</li> <li>Obtener un Sistema de Administración de recursos humanos.</li> <li>Aplicar el reglamento Interno y el distributivo de funciones actualizado.</li> <li>Aplicar las normas legales actualizadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reorganización administrativa.</li> <li>Sistema de administración de recursos humanos y carrera administrativa.</li> <li>Manual de procedimientos.</li> <li>Actualización normativa legal.</li> </ul>

**PROGRAMA: FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL  
SUBPROGRAMA: CAPACITACION**

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar al personal municipal y a líderes y representantes de la comunidad a fin de lograr cambios de actitud y desarrollar aptitudes, como parte fundamental de los cambios requeridos en la municipalidad, para impulsar la ejecución del Plan de Desarrollo Cantonal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar un diagnóstico sobre los eventos de capacitación que desarrollan otras Instituciones que apoyan al quehacer municipal.</li> <li>• Destinar recursos financieros para esta actividad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con un recurso humano municipal, capacitado en las áreas específicas de su gestión.</li> <li>• Líderes y representantes de la comunidad capacitados para el desarrollo cantonal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitación al recurso humano municipal en las áreas de su trabajo actual y en las que demande el Plan de Desarrollo Cantonal.</li> <li>• Capacitación a líderes de la comunidad.</li> </ul>

### □ PROGRAMA OPERATIVO MUNICIPAL

El Programa Operativo Municipal POM, permite operativizar los objetivos, políticas y metas propuestas en el plan de desarrollo cantonal y llevar al presupuesto municipal los proyectos identificados y priorizados por todos los actores sociales del Cantón Espejo.

Este proceso ha cubierto las siguientes fases:

#### 1. Diagnóstico administrativo-financiero.

Realizado en la Municipalidad de Espejo, a fin de determinar la situación actual de la institución en el campo organizacional y financiero.

#### 2. Luego de realizar el diagnóstico administrativo - financiero se ve la necesidad de **incorporar el Sector Institucional, para el que se definieron: objetivos, políticas, estrategias y metas.**

#### 3. Para este sector se han determinado: **programas, subprogramas y se han incorporado los proyectos,** como consta en el desarrollo del sector institucional presentando anteriormente.

#### 4. **Consolidación de los resultados y prioridades establecidos en el diagnóstico participativo y directrices básicas.**

Todos los informes y documentos del Plan de Desarrollo del Cantón, se analizaron a fin de recoger los

**resultados y prioridades detectadas por: la comunidad; los funcionarios de la municipalidad, las autoridades municipales, esto es Alcalde y Concejales.**

**Como parte del Programa Operativo, se realizaron varias reuniones en la Municipalidad de Espejo, en las que participaron: el Comité de Apoyo, el Alcalde, los Concejales y los facilitadores de la AME, en las cuales se identificaron y discutieron los proyectos macro a nivel cantonal y regional, proyectos comprometidos en las comunidades por las autoridades municipales con anterioridad a la formulación del Plan Local, así como los proyectos de arrastre que venía ejecutando la municipalidad y aquellos proyectos identificados en el proceso del Plan Local en su diagnóstico con la comunidad en los barrios y en los grupos organizados de la sociedad civil, en cada uno de los sectores: salud, educación, recreación, saneamiento ambiental, cultura, vialidad, medio ambiente, empleo, apoyo a la economía local, fortalecimiento institucional, vivienda, artesanía y otros.**

**Como resultado de este trabajo se llega a obtener un Banco de Proyectos, concebido como un registro de proyectos de inversión y de fortalecimiento institucional, previamente seleccionados y jerarquizados, con información fundamental sobre: tipología, cobertura, alcance, costo total, responsabilidad, que se convierte en el punto de partida para la formulación del Programa Operativo Municipal. (Ver Banco de Proyectos en anexos del programa operativo municipal)**

## 5. Viabilidad institucional de los proyectos.

En reuniones y talleres conjuntos: el alcalde, los concejales, los funcionarios municipales, se procedió a evaluar para cada uno de los proyectos, que conforman el Banco de Proyectos, la viabilidad institucional de acuerdo a la disposición financiera y a las condiciones operativas de la Municipalidad

## 6. Elaboración del Plan Financiero

Una de las fases del Programa Operativo Municipal, es la elaboración del Plan Financiero, el mismo que se convierte en un proceso coordinado y continuo que va desde:

- Consolidación de los proyectos identificados en el Plan de Desarrollo Cantonal.
- Análisis de impacto de los proyectos.
- Toma de decisiones.
- Asignación de fuentes de financiamiento para los proyectos.
- Formulación del Plan Financiero.

**Para la formulación del Plan Financiero** componente del Programa Operativo Municipal se ha definido:

**a. Plazo de ejecución**

En este caso específico, se propone un plazo de tres años: 1998, 1999 y 2000, de acuerdo con las proyecciones financieras realizadas.

SECTOR: INSTITUCIONAL  
 PROGRAMA: OPERATIVO MUNICIPAL  
 SUBPROGRAMA: PLAN FINANCIERO

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operativizar los objetivos y metas del Plan de Desarrollo Cantonal.</li> <li>• Vabilizar los recursos financieros para la ejecución de los proyectos identificados en el Plan de Desarrollo Cantonal.</li> <li>• Formular el presupuesto anual municipal de forma concertada con la comunidad como resultado del Programa Operativo Municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomentar la participación de la comunidad en la formulación, ejecución y seguimiento del Plan Financiero.</li> <li>• Ejecutar el sub-programa de Finanzas Municipales.</li> <li>• Buscar la institucionalización del programa operativo municipal.</li> <li>• Cooperación financiera en la ejecución de los proyectos.</li> <li>• Priorización del gasto de acuerdo con el Programa Operativo Municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualización Banco de Proyectos 1999 y 2000.</li> <li>• Actualizar el Plan Financiero y el Plan de Inversión para los años 1999 y 2000.</li> <li>• Formular el presupuesto municipal, en base al Programa Operativo Municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suscripción de convenios con los actores sociales locales para cofinanciación de proyectos.</li> <li>• Seguimiento y evaluación del Programa Operativo Municipal a fines de 1998.</li> <li>• Realizar y actualizar perfiles de proyectos para Plan de Inversión de 1999.</li> <li>• Actualización del Plan de Inversiones para el año 1999-2000 en base a la ejecución del Plan de Desarrollo Cantonal.</li> <li>• Elaboración presupuesto municipal 1999-2000 en base al Programa Operativo Municipal.</li> </ul>

SECTOR: INSTITUCIONAL  
 PROGRAMA: OPERATIVO MUNICIPAL  
 SUBPROGRAMA: FINANZAS MUNICIPALES

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS	PROYECTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar la capacidad de autogestión financiera de la Municipalidad de Esbojo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suscripción de convenios con la AME, para la ejecución de los proyectos.</li> <li>Aprobación de las propuestas por parte del Concejo Municipal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr que el ingreso propio cubra por lo menos el 40% de los gastos corrientes a finales del año 2000.</li> <li>Mejorar los ingresos propios en un 300% en relación a 1995.</li> <li>Mejoramiento del sistema de determinación y recaudación tributaria a finales de 1998.</li> <li>Contar con un sistema de información financiera gerencial al año 2000.</li> <li>Lograr la autocontabilidad de los servicios a finales del año 2000.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistematización del área financiera.</li> <li>Recuperar las inversiones municipales vía Contribución Especial de Mejoras.</li> <li>Actualización del catastro y registro de contribuyentes.</li> <li>Recuperar la cartera vencida.</li> <li>Racionalización del gasto corriente.</li> <li>Disminuir un 20% el déficit financiero de los servicios cada año.</li> </ul>

## f. Plan de inversiones.

Contiene para cada sector programático o de servicios de la administración municipal, el cuadro de fuentes y usos con todos los proyectos a realizarse dentro del período 1998-2000, que puede ser observado en el documento anexo al plan que contiene todas las fases del Programa Operativo Municipal.

Para esta presentación hemos preparado un Plan de Inversiones que contiene un resumen consolidado de proyectos para desarrollo del Cantón.

PLAN DE INVERSIONES  
CUADRO DE USOS Y FUENTES  
1998-2000

### RESUMEN DEL CANTÓN

USOS	FUENTES	PERJU- VICIO	RECLAMOS PROPIOS	TRANSF. INVERSION	CONVENIOS	APORTE COMUNIDAD	OTROS
Uso para el desarrollo agropecuario y turismo en							
Parroquia La Libertad		1.489.707.000		1.489.707.000			
Parroquia San Isidro		2.697.216.000		2.697.216.000			
Parroquia El Guafal		730.813.000		730.813.000			
Parroquia El Ayo		1.688.026.000		1.688.026.000			
Agua de riego para el desarrollo agropecuario		33.876.760.000		33.876.760.000			
Desarrollo Turístico		377.420.000		377.420.000			
Contribución para el desarrollo agropecuario							
Cultura, Educación y Salud para el Cantón		556.000.000		556.000.000			
Agua Potable para el Cantón		1.507.450.000		1.507.450.000			
Alcantarillado para el Cantón		1.330.434.000		1.330.434.000			
Alcantarillado público del Cantón		430.000.000		430.000.000			
Alcantarillado en el Cantón		500.000.000		500.000.000			
Agua Potable en el Cantón		50.000.000		50.000.000			
Equipamiento recreativo en el Cantón		480.746.000		480.746.000			
Seguro Inicial (Inmóvil, Fortalecimiento)		100.000.000		100.000.000			
<b>TOTAL</b>		<b>49.094.211.000</b>		<b>49.094.211.000</b>			



### **g. Plan de operaciones.**

Se refiere a las fuentes de tipo corriente y su asignación (usos) en las operaciones corrientes de la Municipalidad, corresponde a los proyectos de menor escala o actividades realizadas con recursos internos y que corresponden a las acciones permanentes de la Municipalidad. Por ejemplo: remuneración, servicios, suministros, y acciones identificadas en el diagnóstico administrativo financiero, que no se toman en cuenta dentro de los proyectos del Sector Institucional y que se pueden observar en cada presupuesto municipal.

### **h. Flujo de fondos.**

Realizado para cada proyecto y para el total de proyectos a ejecutarse, garantiza el flujo normal de recursos en concordancia con las necesidades establecidas en los cronogramas de los proyectos

### **i. Presupuesto anual municipal**

Es el resultado de la consolidación del flujo de fondos del plan de inversiones con el de operaciones para cada uno de los años y presentados en las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos del Municipio del Cantón Espejo.

**A continuación se presenta una síntesis del presupuesto de Inversión que forma parte del presupuesto municipal a ejecutarse en 1998.**

**MUNICIPIO DEL CANTON ESPEJO  
PRESUPUESTO ANUAL DE 1998**

FUENTE FINANCIERA:	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		
PROGRAMA:	EDUCACION Y CULTURA		
UNIDAD RESPONSABLE:	ALCALDE, DIRECCION FINANCIERA, DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS		
<b>CODIGO O PARTIDA PRESUPUESTARIA</b>	<b>PROYECTOS</b>	<b>PLAZOS</b>	<b>MONTO</b>
2.00.00.210.6.0.00.	Grupo: VI OBRAS PUBLICAS		
1.00.	Subgrupo I: EDIFICIOS Y LOCALES		
10.1.	Construcción y rehabilitación de aulas en el Colegio Nacional 'El Angel'. II Etapa	3 meses	100.000.000
10.2.	Equipamiento e Instalación básica del Colegio Nacional Libertad. II Etapa.	3 meses	96.000.000
10.3.	Adecuaciones Escuela 9 de Octubre. II Etapa	3 meses	50.000.000
10.4.	Adecuaciones Escuela Santa Marianita de Jesús	3 meses	100.000.000
10.5.	Adquisición de audiovisuales Escuela Municipal 5 de Junio	2 meses	50.000.000
10.6.	Adecuación, equipamiento e instalación básica en los locales escolares del Cantón	Permanente	60.000.000
	<b>TOTAL</b>		<b>506.000.000</b>

# Institucional

MUNICIPIO DEL CANTON ESPEJO			
PRESUPUESTO ANUAL DE 1998			
FUENTE FINANCIERA:	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		
PROGRAMA:	AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO		
UNIDAD RESPONSABLE:	ALCALDE, DIRECCION FINANCIERA, DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS		
CODIGO O PARTIDA PRESUPUESTARIA	PROYECTOS	PLAZOS	MONTO
2.00.00.330.6.0.00,	Grupo: VI OBRAS PUBLICAS		
2.00.	Subgrupo II: OBRAS DE URBANIZACION Y EMBELLECIAMIENTO		
12.2.	Alcantarillado en el Cantón		
	La Libertad: Santa Teresilla	4 meses	80.000.000
	San Isidro: Puchues	6 meses	100.000.000
6.00.	Subgrupo VI: CONSTRUCCIONES HIDRAULICAS		
10.1	Dotación de Agua Potable en el Cantón		
	Micromedición (Compra de medidores)	3 meses	50.000.000
	El Angel: Barrio Chaquilulo. Sistema de Agua Potable	6 meses	85.853.000
	La Libertad: Barrio San Vicente Año, Bajo, Chabayan, mantenimiento	6 meses	68.607.000
	La Libertad: Centro, Eloy Alfaro y Jesús del Gran Poder, mejoramiento del sistema	6 meses	86.000.000
6.2.15	Agua de Riego		
	Mantenimiento de canales	Permanente	300.000.000
	<b>TOTAL</b>		<b>788.460.000</b>

**MUNICIPIO DEL CANTON ESPEJO**

**PRESUPUESTO ANUAL DE 1998**

FUENTE FINANCIERA:	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		
PROGRAMA:	OTROS SERVICIOS COMUNALES		
UNIDAD RESPONSABLE:	ALCALDE, DIRECCION FINANCIERA, DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS		
<b>CODIGO O PARTIDA PRESUPUESTARIA</b>	<b>PROYECTOS</b>	<b>PLAZOS</b>	<b>MONTO</b>
2.00.00.330.6.0.00.	Grupo: VI OBRAS PUBLICAS		
1.00.	Subgrupo I: EDIFICIOS Y LOCALES		
10.1	CONSTRUCCIONES DEPORTIVAS		
	Acabados finales Polideportivo El Angel	3 meses	60.000.000
	Canchas deportivas:		
	San Miguel de Chabayan	3 meses	50.000.000
	Nicolás Dávalos	3 meses	50.000.000
	Guano	3 meses	50.000.000
	San Isidro	3 meses	50.000.000
10.2	CASAS COMUNALES		
	En barrios o parroquias: Corazón de Mundo Nuevo, La Esperanza, El Payaco, Nicolás Dávalos y Santa Teresita	Permanente	350.000.000
2.00.	Subgrupo II: OBRAS DE URBANIZACION Y EMBELLE- CIMIENTO		
10.2	Adoquinamiento en el Cantón	Permanente	500.000.000
	<b>TOTAL</b>		<b>1.110.000.000</b>

# Institucional

MUNICIPIO DEL CANTON ESPEJO			
PRESUPUESTO ANUAL DE 1998			
FUENTE FINANCIERA:	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		
PROGRAMA:	OTROS SERVICIOS COMUNALES		
UNIDAD RESPONSABLE:	ALCALDE, DIRECCION FINANCIERA, DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS		
CODIGO O PARTIDA PRESUPUESTARIA	PROYECTOS	PLAZOS	MONTO
2.00.00.330.6.0.00.	Grupo: VI OBRAS PUBLICAS		
14	CONSTRUCCION DE PUENTES		
	Rio Puermal Conclusión	3 meses	40.000.000
	Rio Plata Conclusión	3 meses	50.000.000
	Puente Las Juntas Conclusión	3 meses	50.000.000
15	URBANIZACION Y EMBELLECIMIENTO		
	Patrimonio Cultural:		
	Huesajunguero	6 meses	35.000.000
	Pueblo Libertad	6 meses	20.000.000
	Conjunto La Bolijuela	6 meses	30.000.000
15.2	Locales de propiedad municipal	6 meses	100.000.000
15.3	Adecuación Balneario Chabayán	6 meses	50.000.000
15.4	Adecuación Parque Recreacional Tuscuzza	6 meses	100.000.000
5.00.	Subgrupo V: CONSTRUCCIONES PARA EL TRANSPORTE		
10.1	Mantenimiento y conservación de caminos vecinales	Permanente	700.000.000
10.2	Adecuación de caminos vecinales	Permanente	300.000.000
10.3	Construcción de vías	8 meses	500.000.000
11	ELECTRIFICACION EN EL CANTON	Permanente	400.000.000
	<b>TOTAL</b>		<b>2.405.000.000</b>

## 7. Realizar el seguimiento y evaluación de su ejecución.

En todas las fases del programa y de cada uno de los proyectos y actividades, con la finalidad de evaluar el cumplimiento de las metas trazadas y establecer los correctivos que sean necesarios, para lograr los resultados esperados.

## □ CONCLUSIONES

- El Programa Operativo Municipal deberá ponerse a consideración tanto de las organizaciones comunitarias como de las autoridades municipales para su seguimiento y evaluación.
- La concertación realizada sobre el Programa Operativo Municipal debe concluir con la suscripción de convenios entre las partes involucradas, el Municipio y la Comunidad.
- Es necesario formalizar convenios interinstitucionales entre el municipio y las instituciones que actúan en el ámbito local, privadas y públicas, de acuerdo con los programas y proyectos priorizados.
- Publicación del Programa Operativo Municipal, para su difusión.
- Formulación de los presupuestos de 1998, 1999 y 2000 en consideración del Programa Operativo Municipal.

**PLAN  
DE DESARROLLO  
DEL CANTON ESPEJO**

**A N E X O S**

## DIAGNOSTICOS PARTICIPATIVOS OTBs

\* La esencia del diagnóstico participativo radica en la participación de la comunidad; lo que permite democratizar el proceso de Planificación.

### ORGANIZACIONES TERRITORIALES DE BASE

Zona 1 La Libertad:	Zona 2 San Isidro:	Zona 3 El Goaltal:	Zona 4 El Angel - 27 de Septiembre:
- San Vicente Alto	- Barrio Sur	- Espejo II	- Nicolas Davalos
- San Vicente Bajo	- Barrio Norte	- Las Juntas	- Bellavista
- Centro Alto	- Barrio Centro	- Gualchan	- Chaquilulo
- Barrio El Centro	- Chitacaspi	- Corazon de Mundo Nuevo	- Santiago
- Barrio San Isidro	- Carlizama	- El Guayabal	- El Payaco
- Barrio Santa Teresita	- Puchuez	- Shutin	- Inguenza
- San Francisco			- San Jose de Chavayan
- Eloy Alfaro			- 27 de Septiembre
- Jesus del Gran Poder			- San Miguel de Chavayan
- San Antonio de Playas			- El Mortíñal
			- La Esperanza
			- Guano

A partir de la formulación de los Diagnósticos Participativos se identificaron un conjunto de acciones, las mismas que pueden ser llevadas a la práctica de inmediato al no exigir grandes inversiones, gestiones y decisiones, sino mas bien voluntad política y concertación con los beneficiarios.



# Diagnósticos Participativos

Estadística - 2017-04-09 09:20

## INVENTARIO DE ORGANIZACIONES PARTICIPANTES OFs.

ORGANIZACIONES FUNCIONALES	ENTREVISTAS A INFORMANTES CALIFICADOS	ENTREVISTAS A INFORMANTES CALIFICADOS	ENTREVISTAS ALEATORIAS :54
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ecolurama FECEAM</li> <li>• Agropecuarias UNOCAR</li> <li>• Servicios               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cooperativa de Transportes Espejo</li> <li>- Cooperativa de camionetas "Libertad del Carchi"</li> </ul> </li> <li>• Artesanales</li> <li>• Recreacion               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Club Deportivo Safari</li> <li>- Comité de Liga Cantonal.</li> </ul> </li> </ul>	Representantes de los sectores: <ul style="list-style-type: none"> <li>• SOCIEDAD LOCAL</li> <li>• SALUD               <ul style="list-style-type: none"> <li>- IESS Area III</li> <li>- Sociedad Obrera</li> <li>- INFA</li> </ul> </li> <li>• EDUCACION               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jardines, Escuelas, Colegios, Institutos.</li> </ul> </li> <li>• ECONOMIA LOCAL               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ganaderos</li> <li>- Piscicultores</li> <li>- Floricultores</li> <li>- Agricultores</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MEDIO AMBIENTE               <ul style="list-style-type: none"> <li>- INEFAN</li> <li>- FECEAN</li> </ul> </li> <li>• SERVICIOS               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cooperativas de Taxis y Camionetas</li> <li>- Sindicato de Choferes</li> <li>- Transportes Espejo</li> </ul> </li> <li>• RECREACION               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Clubes</li> <li>- Liga Cantonal, etc.</li> </ul> </li> </ul>	ZONA 1: LA libertad 17 entrevistas  ZONA 2: San Isidro 15 Entrevistas  ZONA 4: El Angel 27 de Septiembre 22 Entrevistas.

**INFORMANTES CLAVES**

- Cultivos mal atendidos.
- Baja producción.
- Pérdida de la producción.
- Parasitosis.
- Desnutrición.
- No es una educación técnica y de acuerdo a la realidad zonal.
- Falta de fuentes de trabajo.
- Migración.
- Con la visita creciente de turistas aumenta el riesgo de desequilibrio del ecosistema de la reserva El Angel.
- Infraestructura turística inadecuada.
- Desperdicio de variedad de Flora y Fauna como fuente alternativa de medicina.
- Pocas facilidades o servicios que ofrecer al turista.
- Falta de capacitación al personal de la reserva, guías nativos de la zona.
- Falta de concientización de la población.
- Inadecuada disposición de desechos hospitalarios.
- Existe un depósito de basura en la rivera del río El Angel frente al Hospital, y la consiguiente proliferación de moscos.
- Varias plantaciones de flores y viveros donde no existe un adecuado uso de plaguicidas y pesticidas.
- Tratamiento inadecuado del agua para consumo humano.
- Alta incidencia de enfermedades.
- Presión sobre el límite del área de la reserva ecológica, por avance de la agricultura.
- No hay cursos de asesoramiento para maquinaria agrícola.
- La carretera el Angel - La Libertad debe ser reasfaltada.
- Construcción de las cunetas en vías a la reserva.
- Falta de mantenimiento de los caminos.
- No se usa el mercado de la 27 de Septiembre.

# Diagnósticos Participativos

- Elevado porcentaje de migración poblacional.
- Escasa infraestructura deportiva y recreativa en la ciudad de El Angel.
- Salud ligeramente atendida.
- Población económicamente activa con ingresos bajos.
- Incipiente desarrollo cultural
- No existe cultura en la gente.
- Hay muchos prejuicios de índole religiosa.
- Suciedad en las calles.
- Los ciudadanos ensucian mucho, son poco cuidadosos.
- No se hierve el agua para el consumo humano.
- Hay quemeimportismo.
- Hay pérdida de valores morales.
- El Angel está aislado de los potenciales centros de comercialización, ejemplo Tulcán.
- Se está conectado con Ibarra y aislado con Tulcán.
- Los jóvenes salen a estudiar a otras ciudades y no regresan.
- Malos caminos a Ingueza - Carlizamá.
- Mal estado de calles ejm: Calle Sucre hasta la Pichincha sobre todo cuando llueve.
- Falta de organización.
- No hay adecuada preparación técnica/deportiva.
- Se ha manipulado las actitudes de cada club. Esto puede acarrear a rencillas entre jugadores de cada club.
- No ha existido motivaciones para culturizar al pueblo.
- Descuido de sus áreas naturales por parte de los organismos pertinentes.
- Los pescadores desvían el agua y desbordan la quebrada.
- En invierno no se puede transitar.
- INEFAN no controla el medio ambiente, no revisan los daños que existen.
- Parasitosis.
- Extrema pobreza.

- Pérdida de año.
- La mala salud repercute en el aprendizaje del alumno.
- No hay escenarios deportivos en el plantel.
- Se debería terminar el estadio de la ciudad.
- Falta de carreteras y adecuación de las que principalmente unen las Parroquias.
- No hay proyectos de capacitación a docentes ni miembros de la comunidad.
- Desconocimiento de la Reforma Curricular en los docentes, padres de familia y comunidad.
- Aulas escolares en malas condiciones.
- No hay seguridad en locales escolares.
- Carencia de baterías sanitarias y desfogue de aguas servidas.
- No existe equipamiento escolar.
- Poca participación de la comunidad en la solución de problemas educativos.
- Pérdida de identidad cultural de nuestro Cantón.
- Desocupación y pobreza en la mayoría de la población urbana y rural.
- El Cantón Espejo está alejado de la cabecera Provincial.
- Estamos más cerca de Ibarra que de Tulcán por eso la marginación.
- Escasez del medio económico.
- Falta del mejoramiento cultural, social y material.
- Evitar la emigración de la población.
- Evitar propagación de: enfermedades, vicios y delincuencia.
- Falta educación y mayor preparación.
- No ha existido buena competencia y esto ha hecho que no se mejore las unidades ni el servicio.
- El turismo no se ha promocionado por no existir buenas carreteras.
- Falta infraestructura hotelera y de servicio turístico.
- El ciudadano debe tomar conciencia y debe ser preparado, esto no se ha dado.

- No hay sistemas de señalización.
- Explotación al turista por malos angeleños.
- Destrucción del local.
- Seguridad del local y alumnado.
- No existen fuentes de trabajo suficientes por eso se produce la emigración.
- Poca organización directriz.
- Financiera (no existen los recursos suficientes).
- Hay una total despreocupación por mejorar los niveles de vida del agricultor.
- Los distintos organismos gubernamentales realizan proyectos en forma aislada.
- Diferentes enfermedades.
- Falta de atención a los niños y ancianos de nuestro Cantón.
- Falta de promoción a nuestros artistas.
- Liga Cantonal de Espejo.
- Falta de promoción y difusión tanto escrito como hablado.
- Líneas de crédito para la construcción de hoteles.
- Estadio Ciudad de El Angel.
- Desconocimiento de su realidad contextual, principalmente bíblica.
- Crisis de liderazgo en las órdenes:
  - Económico y social
  - Administrativo.
  - La identidad del ser para hacer.

### ORGANIZACIONES FUNCIONALES:

- El basurero perjudica al turismo.
- Falta de infraestructura hotelera.
- Falta de capacitación turística a la población.
- No existe sede social de la Cooperativa "Libertad del Carchi".
- Creación de una Sub Jefatura de Tránsito.
- Funcionalidad de la procesadora de lácteos del 'Instituto Alfonso

- Herrera".
- Industrialización de todos los productos de la zona.
- Mala formación en los conductores y ayudantes de las unidades que prestan el servicio público.
- Falta de coordinación y atención personalizada a las comunidades.
- La inadecuada y poco práctica propuesta de carretera El Angel - Tuliño - Tulcán.
- Existe poca atención y cuidado a las carreteras y vías que existen. Se debería tratar de integrar más al Cantón por medio de caminos adecuados.
- No existe ninguna señalética en las Provincias de Imbabura y Carchi; en el Cantón Espejo mucho menos.
- El agua en el Cantón no es potable, perjudicando con ello a la salud de las personas.
- Poco movimiento vehicular a los lugares turísticos.
- Desconocimiento de los diferentes lugares turísticos.
- Pocos lugares recreativos.
- No existe en la Comunidad conciencia del potencial turístico.
- Falta de promoción turística.
- Vialidad al sitio turístico.
- Infraestructura Hotelera.
- Vías de acceso.
- Educación, concientización (guías, población en general).
- Infraestructura (facilidad turística).
- Falta de guías.
- Pérdida de costumbres y tradiciones.
- Ordenamiento del transporte.
- Desconocimiento en el manejo ambiental.
- Deforestación.
- Enfermedades respiratorias.
- Gasto honoroso en basura.
- Abandono de fuentes termales y vertientes del río Toscuaza.

## Diagnósticos Participativos

- Desbordamiento de acequias y crecimiento de plagas.
- Uso indiscriminado de agroquímicos.
- Inadecuada infraestructura.
- Falta de especialidades.
- Falta de capacitación veterinaria y mecánica.
- Mejoramiento de bibliotecas y centros de video.
- Desvalorización de la comunidad en cuanto al aspecto cultural.





# Diagnósticos Participativos

DEPARTAMENTO	Año 1997 Referencia	Año 1998	ACTUANDO	Año 1998	ACTUANDO	1998	ACTUANDO
<b>EMPRESAS COMERCIALES</b>	4.189.303,3	6.124.217,0		1.934.913,9		5.179.303,1	
Ley 144	3.424.500,0	5.756.000,0	100%	3.800.000,0	100%	4.800.000,0	100%
Compañía Bancomer	0,0	400.000,0	100%	800.000,0	100%	5.100.000,0	100%
Asignación Personal	200.000,0	500.000,0	100%	310.000,0	100%	400.000,0	100%
Asignación sobre otros proyectos							
Excedente IFA							
Proyecto sobre otros proyectos	189.000,0	500.000,0	100%	200.000,0	100%	300.000,0	100%
Proyecto Transmisión Privada							
Tarifa de energía (proyecto sobre otros)	532.000,0	700.000,0	100%	800.000,0	100%	1.200.000,0	100%
Programa Nacional							
Mercado de Energía							
Mercado de electricidad	200.000,0	500.000,0	100%	700.000,0	100%	1.200.000,0	100%
Ley 156 del Presupuesto	480.000,0	810.000,0	100%	500.000,0	100%	600.000,0	100%
<b>CRÉDITO PÚBLICO</b>							
Crédito sobre recursos	171.000,0	0,0		0,0		0,0	
Crédito sobre recursos							
Programa de crédito	200.000,0	500.000,0	100%	400.000,0	100%	500.000,0	100%
<b>TOTAL EMPRESAS</b>	6.124.217,0	7.847.467,0		5.215.154,0		10.891.303,1	
<b>EMPRESAS</b>							
<b>SERVICIOS DOMESTICOS</b>	5.096.548,8	1.415.714,3		1.266.899,0		1.311.209,0	
Remedios	241.500,0	1.215.000,0	100%	1.000.000,0	100%	1.400.000,0	100%
Remedios	80.000,0	10.000,0	100%	100.000,0	100%	100.000,0	100%
Comercio y servicios	80.000,0	100.000,0	100%	100.000,0	100%	100.000,0	100%
OTRO SERVICIOS (no especificados)	31.000,0	0,0	100%	0,0	100%	100.000,0	100%
<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>	3.000.000,0	6.400.000,0		7.000.000,0		10.100.000,0	
Servicios públicos	2.000,0	10.000,0	100%	10.000,0	100%	10.000,0	100%
Servicios	20.000,0	10.000,0	100%	10.000,0	100%	10.000,0	100%
Servicios	4.980.000,0	6.390.000,0	100%	7.000.000,0	100%	10.000.000,0	100%
Proyecto de ley	2.000,0	10.000,0	100%	10.000,0	100%	10.000,0	100%
<b>SERVICIOS DE LEY</b>	0,0	0,0		0,0		0,0	
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	6.124.217,0	7.847.467,0		5.215.154,0		10.891.303,1	

**SECTOR: ECONOMIA LOCAL**  
**PROGRAMA: DESARROLLO TURISTICO**

PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	MONTO ESTIMADO A \$/de 1997	PRIORIDAD MUNICIPAL
Prospección aguas termales Inventario de recursos turísticos Museo Arqueológico cultural	Estudio Inventario Adecuación del museo	50.000.000	I CETUR II
Diseño de senderos y miradores turísticos 1. Voladero, Rasocacha, Cobos, Colorado, Baños 2. Piedras Pintadas, Iguaçu 3. Río Blanco, Espejo II, Guachán 4. Bellavista, Cuenca Río El Ángel, Chabayán	Ver directrices básicas	Existen especificaciones generales En ejecuc./97	
Promoción Turística y Centro de información Mejoramiento de Bañeríos	Ampliación de la Biblioteca La Cañera	En ejecuc./97	CETUR I I
Monumentos para dar identidad a las comunidades: Conjunto la Bojuela Pueblo Libertad Huaspungo Cultura Inglesa El Gualal A la ecología (Fralejón) Museo Platónico vital	Terminación	ago-87 30.000.000 20.000.000 35.000.000 20.000.000 20.000.000 20.000.000 5.000.000	I I II II I
Unidades termales ecológicas: ** Los Baños Ayora-Tuscuaza Chabayán Guano	Estudio representante Río Tuscuaza Construcción piscina	97.420.000 50.000.000	En ejecuc./97 En ejecuc./97

\*\* Remitirse a los términos elaborados en los diseños del anteproyecto

# Banco de Proyectos

SECTOR: ECONOMIA LOCAL (DESARROLLO SOSTENIBLE)  
 PROGRAMA: DESARROLLO AGROPECUARIO  
 SUBPROGRAMA: COMERCIALIZACION

PARROQ.	PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	COBERTURA	MONTO ESTIM. A Sr. de 1997	PRIORIDAD MUNICIPAL	PRIORIDAD COMUNIDAD
27 de Sep.	Mercado Existente anteproyecto	Adecuación Reubicación de feria	Urbana	Realizar perfil		I
	Mercado Central	Adecuación Centro artesanal	Urbana			
RURAL	Centro de Acepto en Cabeceras Parroquiales Granjas Campesinas Experimentales				CONVENIOS	
	Centro de acepto Gualchán	Adecuación plaza central. Koskos				I

SECTOR: ECONOMIA LOCAL  
 PROGRAMA: DESARROLLO AGROPECUARIO Y DESARROLLO TURISTICO  
 SUBPROGRAMA: VIAS

Zona 1: La libertad - página 98  
 Zona 2: San Isidro - página 99  
 Zona 3: El Goettel - página 100  
 Zona 4: El Angel - página 101

**SECTOR: SOCIEDAD LOCAL**  
**PROGRAMA: CULTURA, EDUCACION, SALUD**

PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	MONTO ESTIM. A S/1997	PRIORIDAD MUNICIPAL
<b>CULTURA</b>			
Biblioteca Municipal	Actualización de textos		I
Biblioteca Municipal ( Centro de Información Turística)	Ampliación	En ejecuc./97	I
Establecimiento de bibliotecas municipales en parroquias (incluir temas ecoturismo)	Realizar estudios		I
<b>EDUCACION</b>			
Establecer convenios con Instituciones educativas (incluir temas ecoturismo)	Incluir temas de ecoturismo en los centros educativos	CONVENIO	I
Capacitación educadores			I
Materiales didácticos			I
Estímulo anual a estudios de ecoturismo	Propuesta		I
Construcción de aulas escolares en escuelas y colegios, mantenimiento de locales		En ejecución / 1997	I
<b>SALUD</b>			
Sub centro de salud: Carisama, Chabayán, El Morichal	Construcción y personal médico	150.000.000 CONVENIO	I
Formación líderes y promotores en salud preventiva			I
Campañas de uso y manejo del agua	Difusión		I
<b>BIENESTAR SOCIAL</b>			
Centro social cultural para el anciano y discapacitado ( Colegio Alfonso Herrera o Escuela Sta. Maritina de Jesús.	Buscar la mejor alternativa	CONVENIO	II
Guardería ( espacio físico)		CONVENIO	II

## ORDENAMIENTO TERRITORIAL INFRAESTRUCTURA FISICO ESPACIAL

Programa Agua Potable	-	página 168
Programa Acantarillado	-	página 171
Programa Basura	-	página 173
Equipamiento Recreacional	-	página 175

### ALUMBRADO PUBLICO: CONVENIO EMELNORTE

PARRÓQ.	PROYECTO	OBRAS A REALIZAR	Monto estimadoa S/.de 1997	PRIORIDAD MUNICIPAL
La Libertad	Centro Alto, San Vicente Alto Eloy Alfaro y San Isidro  Santa Teresita San Francisco San Francisco Alto Jesús del Gran Poder San Antonio de Playas	Cambio postera Cambio postera , Escuela/Casa comunitaria Iluminación cancha Iluminación Parque Cambio postera Dotación alumbrado Dotación alumbrado		I
San Isidro	Santa Rosa Norte Chitacaspí Puchuas y Sur	Alumbrado público Dotación alumbrado Cambio postera, Iluminación Cancha Dotación		I
El Goetal	Espejo II	Colocación 3 luminarias		I
27 Septiembre	Nicolás Dávalos Bellavista Chaquilulo  El Angel San Miguel Chabayán San José Chabayán	Iluminación Estadio Alumbrado Público Alumbrado Cancha  Iluminación Parque Iglesia y Parque Central 10 luminarias. 5 postes Dotación		I
	27 de Septiembre Inglaza Guano	Iluminación Mercado Terminación, cambio, postes alumbrado Dotación de alumbrado		I

## OBRAS PEQUEÑAS: ACCIONES INMEDIATAS

ZONAS	UBICACION	DESCRIPCION	MONTO ESTIM. A \$f. de 1997	PRIORIDAD MUNICIPAL
La Libertad	Ercy Alfaro	Alcantarillado junto a la Escuela ( Aguas servidas)	Asignación en Obras de	I
	San Vicente Alto	Dotación de vidrios y protección para la casa comunal	Urbanización y Embellecimiento del Cantón	I
San Isidro	Centro	Reposición sifones y rejillas. Colocación de cajas para aguas servidas, junto al Coliseo. Protección de la fuente de captación de agua.		I
	Santa Rosa	Protección de ventanas de la casa comunal. Protección captación de agua		I
El Goñal	Espejo II	Carramiento tanque de agua. Vivera peatonal		I
El Angel	San Miguel de Chabayán	Donación de tubos 60' para tapacañes		I
	Chaguilulo	Donación de tubos (soder Cochapamba). Donación de velquetas de lastre.		I

## SECTOR: INSTITUCIONAL

PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	PROYECTOS	MONTO ESTIM.	PLAZO
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	DESARROLLO ORGANIZACIONAL	Reorganización administrativa	10.000.000	2 meses
		Elaboración del sistema de administración de recursos humanos y carrera administrativa	10.000.000	2 meses
		Elaboración del manual de procedimientos	15.000.000	3 meses
		Actualización normativa legal		
	CAPACITACION	Capacitación al recurso humano municipal en las áreas de su trabajo actual y en las que demande el Plan de Desarrollo Local.	5.000.000	1 mes
		Capacitación a líderes de la comunidad		1 mes
PROGRAMA OPERATIVO MUNICIPAL	PLAN FINANCIERO	Seguimiento y evaluación del Programa Operativo a fines de 1998		1 mes
		Actualización Banco de Proyectos 1999-2000	5.000.000	2 mese
		Actualización del Plan de Inversiones para el año 1999-2000 en base a la ejecución del Plan de desarrollo cantonal.		1 mes
		Elaboración presupuesto municipal 1999-1999-2000 en base al Programa Operativo Municipal		1 mes
	FINANZAS MUNICIPALES	Sistematización del Área financiera	30.000.000	4 meses
		Recuperar las inversiones municipales via Contribución Especial de Mejoras	5.000.000	1 mes
		Actualización del catastro y registro de contribuyentes		1 mes
		Recuperar la cartera vencida	10.000.000	2 meses
		Racionalización del gasto corriente		1 mes
		Disminuir un 20% el déficit financiero de los servicios cada año	10.000.000	2 mese

## FE DE ERRATAS

### PLAN DE DESARROLLO DEL CANTON ESPEJO CARCHI

1. Pág. 32  
**Donde dice:** Fundación el 27 de septiembre de 1934.  
**Debe decir:** Cantonización el 27 de septiembre de 1934.
2. Pág. 36  
**La superficie debe expresarse en Km²**
3. Pág. 52  
**Donde dice:** Solo el 50% del pequeño productor tiene opción a sistemas de financiamiento accesibles a su real capacidad económica.  
**Debe decir:** Solo el 50% del pequeño productor tiene opción a sistemas de financiamiento y no accesibles a su real capacidad económica.
4. Pág. 52  
**Donde dice:** La falta de adjudicación de vertientes y la distribución racional de los sistemas...  
**Debe decir:** La falta de adjudicación de vertientes y la distribución irracional de los sistemas
5. Pág. 94  
**Donde dice:** sistemas de recolección de leche directamente al productor  
**Debe decir:** sistemas de recolección de leche directamente del productor
6. Págs. 107 y 108 no existen
7. Pág. 164  
**Donde dice:** dentro de aeas consolidadas  
**Debe decir:** dentro de áreas consolidadas
8. Pág. 170  
**En la columna de las estrategias, donde dice:** impulsar programas de lenitrización  
**Debe decir:** impulsar programas de letrinización



### **AME**

La Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, AME, es una entidad pública autónoma, de representación, asistencia y coordinación de las Municipalidades del País, cuyos fines esenciales son la defensa de la autonomía local, la promoción del progreso, desarrollo y perfeccionamiento de las administraciones de los gobiernos municipales, la universalización de principios y procedimientos, cuanto el impulso a la descentralización y modernización.

A través de la Secretaría General y sus unidades administrativas y técnicas, procura el cumplimiento de las políticas y metas institucionales en búsqueda de fortalecer el desarrollo autónomo de las municipalidades y lograr su alianzamiento como organismos gestores y promotores del desarrollo económico-social y urbanístico-espacial cantonal, en correspondencia al hecho de constituir el sustento básico del sistema democrático.