

PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DEL CANTÓN ALAUSÍ



ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS



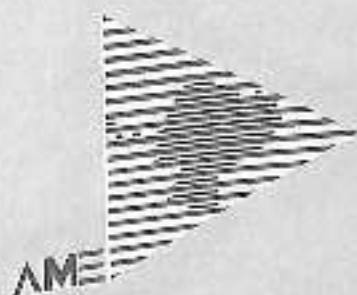
I. MUNICIPIO DEL CANTÓN ALAUSÍ

**GOBIERNO MUNICIPAL
DE ALAUSÍ**

ADMINISTRACIÓN 1996 - 2000

**PLAN DE
DESARROLLO ESTRATÉGICO
DEL CANTÓN ALAUSÍ**

PROGRAMA NACIONAL DE GESTIÓN LOCAL



MUNICIPIO DE ALAUSÍ

Administración 1996 - 2000

Galo Durán Torres
Fernando Borja Molina

Walter Brito Quila
Nelly Robalino Moreno
Luis Alfredo Guzmán P.
Ángel Sánchez Pilon
Victor Manuel Aguila
Yolanda Medina Niama

Funcionarios y Técnicos

Galo Gussatani C.
Norma Pineda Campos
América Saguay
Teresa Álvarez
Gonzalo Duque
Freddy Erazo Navarrete
Luis Parra Benalcázar

Equipo de apoyo contratado

Iván Abad
Pamela Guerra
Jimena Espinoza
Jozmin Flores

Alcalde
Vicealcalde

Concejales

Secretaría General
Departamento Financiero

Departamento de Obras Públicas
Departamento Jurídico
Departamento de Higiene

ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS

Administración 1998 - 2000

Luis Fernando Torres
Jorge Proaño Bonilla

Hernán Valencia Villamar
Fernando Gallegos

Facilitación de campo

Fabián Vega Cobo
Juan Mascoso Peñaherrera

Sectorialistas

Juan Mascoso Peñaherrera
Lucio Andrade
Pamelo Zaldumbide
Freddy Herrera

Carlos Falconí
Fabián Vega Cobo
Freddy Villacis
Jaime Núñez
Jorge Chancay

Santiago Ribadeneira
Pablo Flores
NINA Comunicaciones Telf.: 540 881

Presidente
Secretaría General

Director Técnico AME (e.)
Asesoría y Coordinación

Facilitador Principal Residente
Facilitador Residente

Agropecuaria
Administración y Finanzas

Proyectos
Ord. Urbano
Ord. Urbano
Saneamiento Ambiental
Turismo

Edición
Diseño y Diagramación
Impresión

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	7
MENSAJE DEL ALCALDE	9
INTRODUCCIÓN	11
1. GENERALIDADES	
CARACTERÍSTICAS GENERALES	14
Población	17
Reseña Histórica	22
2. ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO	
Delimitación de Zonas Homogéneas	26
Dinámica Cantonal	27
In Producción en el Cantón	28
Diagnóstico Urbano Ciudad de Alausí	31
Ocupación del suelo. Situación actual	34
El Turismo en Alausí	43
Diagnóstico Administrativo y Financiero	48
Organigrama Estructural Actual	50
3. VISIÓN DE FUTURO CANTONAL	
Sistemas de Diagnóstico	55
Sistema de Desarrollo Cantonal	57
DECLARACIÓN DE LA VISIÓN ESTRATÉGICA DEL CANTÓN ALAUSÍ	58
4. PROPUESTA ESTRATÉGICA	
Directrices Básicas	60
PROPUESTA A NIVEL URBANO	69
Uso y Ocupación del Suelo	69
Ocupación del Suelo	71
Programación de Equipamientos	73
Jerarquización y Señalización Vial Propuesta	76
PROYECTOS URBANOS DE LA CIUDAD DE ALAUSÍ	77
Propuesta Urbana	79
PROPUESTA ADMINISTRATIVA - FINANCIERA INSTITUCIONAL	80
Organigrama Estructural Propuesto	81
PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA BANCO DE PROYECTOS	83
CONCLUSIONES	92
Anexos	93
Bibliografía	94

PRESENTACIÓN

Entre los aspectos más cruciales de la problemática que afecta el desenvolvimiento institucional de las municipalidades y en general de los municipios ecuatorianos, en términos de su jurisdicción territorial cantonal, se encuentran las fuertes limitaciones operativas y financieras, la ausencia de una visión integral, una voluntad conjunta, cultura política y social para coordinar, aunar esfuerzos, construir solidaria y equitativamente el bienestar colectivo.

La Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, AME, decididamente empeñada en apoyar la solución de esta compleja problemática local, inició tiempo atrás un esquema de facilitación y asistencia técnica para la elaboración de Planes de Desarrollo Estratégico Cantonal, bajo el proceso de Planificación Local Participativa, PLP, articulando procesos de participación social, planificación estratégica y desarrollo sostenible.

Se busca generar una cultura de participación, la concertación local sobre una visión estratégica propia y compartida para la ejecución de acciones e inversiones que canalicen las sinergias existentes, optimicen la gestión institucional y aprovechen las capacidades locales para construir el desarrollo sostenible y equitativo. La municipalidad toma así un giro importante para asumir plenamente su rol de gobierno local.

Es muy grato y honroso para la AME presentar al país y en especial a la colectividad Alauseña, la síntesis del Plan de Desarrollo Estratégico de ese Cantón, que no constituye un documento sino más bien un instrumento práctico de gestión, que resume los esfuerzos, prioridades, contribuciones y sueños de un futuro mejor convertidos en proyectos realizables, de autoría indiscutible de los propios Alauseños.

El caso de Alausí, un proceso de características propias, auténtico, que abre el camino a una democracia local participativa, permite sembrar esperanzas nacionales de cambios significativos para res-

catar las bases sociales locales, liderazgos, voluntad y aptitudes cívicas para la sostenibilidad e institucionalidad de estos procesos. Cabe hacer notorio el mérito de la actual administración municipal, su Alcalde, Concejo y el personal en general al haber decidido generar este proceso que marca un hito histórico de cambio en la gestión municipal de este querido Cantón.

El esfuerzo que viene realizando la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas es parte de una estrategia nacional de institucionalización de sistemas de planificación y gestión local concertados que, gracias a la gestión de la actual administración, está recibiendo un especial impulso a través de la descentralización operativa de AME en siete oficinas regionales, donde se están consolidando alianzas estratégicas y capacidades locales para continuar en la consecución de estos trascendentales objetivos institucionales.

Nuestros mejores augurios de éxito en la ejecución de las propuestas de este Plan a la actual y futuras administraciones locales, así como al Comité Cívico de Desarrollo Cantonal, en quienes radica la cristalización efectiva de las propuestas. Un sincero reconocimiento a todos quienes participaron y apoyaron el proceso de elaboración, autoridades locales, líderes, representantes de las diversas organizaciones cantonales, los funcionarios municipales, representantes institucionales y a toda la sociedad civil cantonal en general.

Un especial agradecimiento para los facilitadores del proceso, funcionarios y sectorialistas de AME que con su trabajo, entrega y convivencia genuina hicieron posible conducir este gran propósito de interés nacional.

Ec. Jorge Proaño Bonilla

SECRETARIO GENERAL
ASOCIACION DE MUNICIPALIDADES ECUATORIANAS

MENSAJE DEL ALCALDE



La crisis económica que hoy agobia al mundo en general y en particular a nuestro país, hace que resulte imperioso establecer estrategias, de tal forma que podamos encarar el futuro con un municipio moderno y con una planificación que permita optimizar los recursos y satisfacer las necesidades imperiosas de toda la población sin distinción de clase; es decir, trabajar por el bien común, para elevar el nivel de vida de toda la sociedad civil del cantón.

Con este antecedente, el municipio preocupado por la suerte cantonal y

por la necesidad de encarar el nuevo milenio de forma dinámica, que permita sacar del estado de postración en el que se encuentra Alausí, por el olvido del que ha sido objeto por parte de los gobiernos de turno, vio la necesidad de tener una planificación coherente para el corto, mediano y largo plazos, estructurada de forma sustentable, gracias a tener planteadas políticas de estado, que permita una secuencia continua, por tanto lógica de procedimientos y ejecutorias por parte de los diferentes gobiernos locales que en los próximos veinte años se sucederán; es decir, elaborar un instrumento que permita la gobernabilidad y por tanto el desarrollo del cantón.

Para lograr este cometido, esta administración pidió la colaboración y participación de la asociación de municipalidades ecuatorianas, a.m.e., para

la cual, firmó un convenio de cooperación y asistencia técnica para elaborar el plan de desarrollo estratégico del cantón, aplicando el proceso de la planificación local participativa, p.l.p., gracias a esta metodología, la participación ciudadana juega un papel preponderante, ya que son activos actores de la suerte cantonal desde el momento en que se inició este proceso; razón por la que, este instrumento fue construido fase por fase, por toda la sociedad civil del cantón Alausí, lo que demuestra su autoría; por lo tanto, tenemos la obligación de defenderlo y luchar por su cristalización.

El plan ha cubierto todos los sectores productivos que hacen la vida cantonal como la educación, el agropecuario, la salud, el turismo, el comercio, la industria y la pequeña industria, el fortalecimiento institucional, etc., sin descuidar parroquia, comunidad y asentamiento humano alguno en toda la geografía cantonal, gracias a los programas, subprogramas y proyectos planteados en el mismo y por la propuesta tanto de intervención urbana de la ciudad de Alausí como de intervención cantonal, que sin lugar a dudas, por estas características especiales, hace que sea el primer plan integral con una verdadera visión y propuesta cantonal, sin precedentes frente a experiencias realizadas con anterioridad.

El municipio será un activo ejecutor de todas las decisiones tomadas conjuntamente con la comunidad, pues juntos trabajaremos para que cada uno de los 179 proyectos identificados en el plan sean una realidad gracias a los aportes y compromisos realizados durante todo el proceso por las instituciones y los colectivos sociales.

Debo expresar mi agradecimiento a toda la sociedad Alauseña por su activa y decidida participación en la elaboración del plan, por esa preocupación y mística de trabajo para coadyuvar al cambio de nuestro cantón, de igual manera, al cuerpo edilicio, a los funcionarios, empleados y trabajadores municipales.

Es necesario convertirnos en sujetos activos para este cambio, por lo que, quiero dejar sentado mi compromiso a trabajar por el plan durante el tiempo que falta para terminar mi administración y a futuro como simple

ciudadano, para lograr el fortalecimiento cantonal en todos los ámbitos siempre con su aporte patriótico, que no deja de ser un deber cívico que compromete su oferta reflejada en trabajo.

La suerte está echada: municipio, instituciones gubernamentales y no gubernamentales y la sociedad civil, que constituyen las fuerzas vivas del cantón, tenemos un reto común que compartir y por el cual luchar, para beneficio de esta y las futuras generaciones, que es trabajar y velar por que el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sea una realidad, pues la visión de futuro cantonal está encaminada a reactivar la otrora boyante economía cantonal.

Galo Durán Torres
ALCALDE DE ALAUSÍ



Alcalde, Concejales y Secretario General del I. Municipio de Alausí



Municipio de Alausí

INTRODUCCIÓN

Tengo el convencimiento de que el desarrollo se logrará cuando la sociedad civil toda; es decir, Autoridades y vecinos, trabajen por su bienestar, enmarcado en la solidaridad y la justicia social. Pero para esto, hay que empezar a construir la ciudadanía, esto es, dejar de ser actores pasivos y trabajar por el bien común, transformándonos en verdaderos forjadores de nuestro futuro, siendo partícipes de la toma de decisiones y del trabajo en conjunto con el Gobierno Local.

Así, un Plan de Desarrollo Estratégico, es la respuesta a la problemática local, identificada con certidumbre por todos los actores sociales, sin distinción de ninguna clase, que permite encarar el futuro de manera solvente, garantizando un desarrollo sustentable en las cuatro variables fundamentales como lo Social, lo Económico, lo Físico Ambiental; y, por último, lo Institucional.

Por ello, Autoridades y vecinos de Alausí, ahora es cuando tienen la oportunidad de caminar hacia el desarrollo, pues, el cambio de actitud logrado en muchos líderes de la sociedad Civil, es la chispa que encenderá a todos; para, siendo monolíticos, luchan por obtener los resultados deseados.

Digo cambio de actitud en muchos líderes de la Sociedad civil, por cuanto trabajaron durante los casi 10 meses de elaboración del Plan, permanentemente, junto con el equipo técnico, para consolidar el verdadero camino del progreso, a todos ellos va mi sentido agradecimiento, consciente de que no serán defraudados, precisamente, por mantener vivo ese afán de trabajo por ver un Alausí esplendoroso y radiante para beneficio todos, en el corto, mediano y largo plazo.

ARQ. FABIAN R. VEGA COBO
FACILITADOR PRINCIPAL

1

GENERALIDADES

CARACTERÍSTICAS GENERALES

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

El cantón Aulsi se encuentra ubicado a 95 kms. al Sur de Riobamba, pertenece a la provincia del Chimborazo. La cabecera cantonal está entre las coordenadas 78° 50' 41" de longitud Occidental y 2° 12' 02" de la Ecl. Sur. Se extiende hasta el Oeste y Sur de la Provincia del Chimborazo entre los Nudos de Tiojajas y Azuay.

LÍMITES

NORTE: Nudo de Tiojajas
SUR: Nudo del Azuay
ESTE: Moras y Sevilla de Oro
OESTE: llanuras de la Costa

POBLACIÓN

47.127 Habitantes: Total Cantonal
9.698 Habitantes: Área urbana
37.429 Habitantes: Área rural

ALTITUD

Altitud promedio: 2.428 m.s.n.m.

Aulsi: 2.347 m.s.n.m.
Achucallas: 3.340 m.s.n.m.
Guasuntos: 2.560 m.s.n.m.
Huigra: 1.255 m.s.n.m.
Muhitua: 1.400 m.s.n.m.
Pisishi: 2.180 m.s.n.m.
Pumallacla: 2.860 m.s.n.m.
Sevilla: 2.940 m.s.n.m.
Sibambe: 2.460 m.s.n.m.
Tixón: 2.940 m.s.n.m.



Lagunas de Ozogoché

SUPERFICIE

1.695,94 Km² Total Cantonal



CLIMA Y PRECIPITACIONES

El cantón presenta una variedad de climas que van desde el páramo 3° a 7°C en las zonas de Jovel - Huampas - Totoras, con precipitaciones de 1.000 a 2.000 mm., hasta el subtropical 18° a 21°C y precipitaciones de 500 a 2.000 mm. en los parajes de Multid y Huigra, determinando una diversidad de cultivos y productos. La humedad relativa media es del 87%.

HIDROGRAFÍA

43 lagunas en Otogache, siendo las más importantes: Maglayán y Cubillín (Páramos de Atapa) con 7 Km² de superficie, el río Alausí que se transforma en el Chanchán, el río Zula que se transforma en el Achupallas y luego en el río Guasuntos. Al Occidente el río Sibambo; en la región subtropical: los ríos Pagma, Tilange y Chilicay que con el Chanchán forman el río Chimbo que es afluente del río Yaguachi que desemboca en el río Guayas.

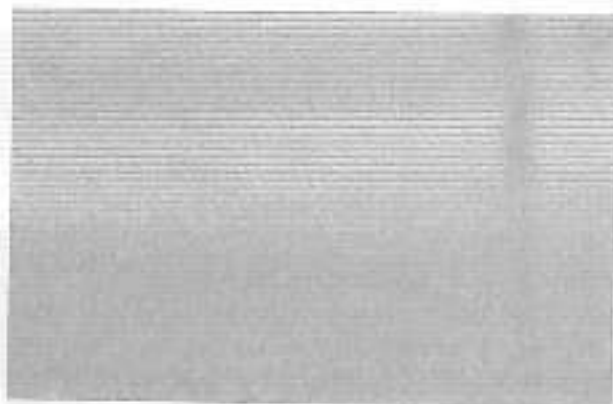
TOPOGRAFÍA

Alausí es un cantón ubicado en la cordillera occidental de los Andes, cuya geografía es muy accidentada. Su territorio tiene principalmente pendientes superiores al 30%, limitando así el crecimiento de los principales centros poblados con los que cuenta.

Las extensiones con pendientes moderadas, están ubicados en la zona baja de Sibambo y hacia el Este de Tixán - Achupallas que cuenta con la mayor extensión territorial, las áreas con pendientes moderadas son pocas, y se ubican en el sector de Totoras. La superficie restante puede considerarse accidentada con pendientes que van del 30 al 50%, inclusive en zonas cultivadas y de pastos que dificulta la explotación del renglón básico del cantón como es la agricultura y acelera los procesos erosivos, debido a que la velocidad de formación del suelo es inferior a la velocidad de la erosión.

OBJETIVOS

- Elevar el nivel de vida de la población del cantón Alausí.
- Insertar a la sociedad civil en el contexto de la planificación local para que de forma participativa y concertada, definan su futuro y trabajen por el bien común.
- Planificar el desarrollo del cantón con políticas de corto, mediano y largo plazo.
- Proponer el desarrollo sustentable en los diferentes sectores productivos, fortaleciendo los mismos, gracias a la incorporación de otros recursos naturales que no han sido explotados.
- Proponer un diseño urbano coherente que permita el desarrollo de las diferentes actividades humanas de



manera dinámica, optimizando el uso de los recursos naturales, la infraestructura, el equipamiento y los servicios.

- Promover un plan cantonal que coadyuve al desarrollo integral, gracias a la estructuración de la red cantonal de vías, al sistema de riego, al aprovechamiento de las cuencas hidrológicas y a la delimitación de las zonas de recuperación, protección y de reserva.
- Orientar el desarrollo turístico del cantón, principalmente en el manejo del entorno natural, en el mantenimiento de la arquitectura de la cabecera cantonal y en la elaboración de programas y proyectos que incluyan al cantón en los paquetes turísticos que se ofrecen, tanto en el ámbito nacional como en el internacional; y por último, oferta de servicios turísticos, para que sean de calidad.
- Capacitar a la sociedad civil, funcionarios y empleados municipales en el proceso y manejo del Plan de Desarrollo Estratégico.



Vista Panorámica de la ciudad de Alausí

POBLACIÓN

INFRAESTRUCTURA BÁSICA Y
SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

La población del cantón Alausí, según el censo de población de 1950, fue de 36.149 habitantes. Para 1960 la población se incrementa en un 20,61% llegando a 43.600 habitantes. Con relación al año 1974, el ritmo poblacional decrece al 19,55%, con relación al censo anterior, registrándose 52.124 habitantes. En el año 1982, no se pudo realizar el censo poblacional por la oposición de las autoridades locales.

Según el V Censo de Población y IV de Vivienda, en 1990 la población del cantón con relación a 1974 decrece en un 5,44% alcanzando los 40.321 habitantes. En el año de 1993 la población disminuye, de 48.658 a 42.617, con relación a 1990, debido a la cantonización de una de sus parroquias rurales: Cumandá. Cabe anotar que en 1990 tampoco se pudo realizar el censo en su totalidad.

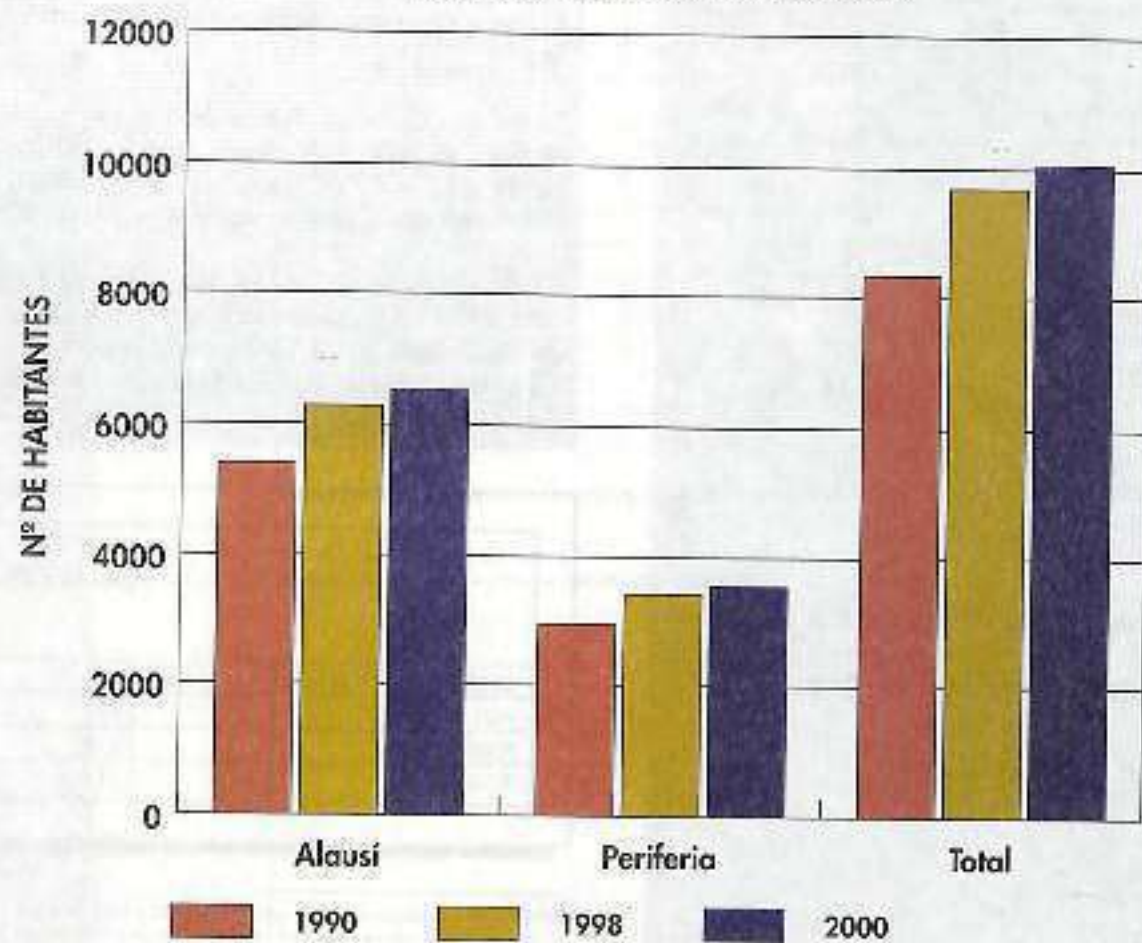
Observamos en el Cantón, según los censos poblacionales, un ritmo de crecimiento fluctuante. Para el año 2000 se ha proyectado una población cantonal de 49.061 habitantes, establecida con una tasa de crecimiento del 1,890% anual a partir de 1990, para el año 2000, la población se distribuirá así: en el área urbana 10.071 habitantes (16.522 en la ciudad y 3.549 en la periferia); y, en el área rural 38.990 habitantes.

POBLACIÓN CABECERA CANTONAL

SECTOR	AÑOS	1990	1998	2000
ALAU		5399	6280	6522
PERIFERIA		2939	3418	3549
TOTAL		8337	9698	10071

FUENTE: Para las proyecciones de la población de 1998 y 2000 se usó la tasa de crecimiento del 1,890% y el 2,0834% con el área urbana y área rural respectivamente. Para 1990 se tomó los datos del V Censo de población y IV de vivienda - INEC.

POBLACIÓN Y PROYECCIONES



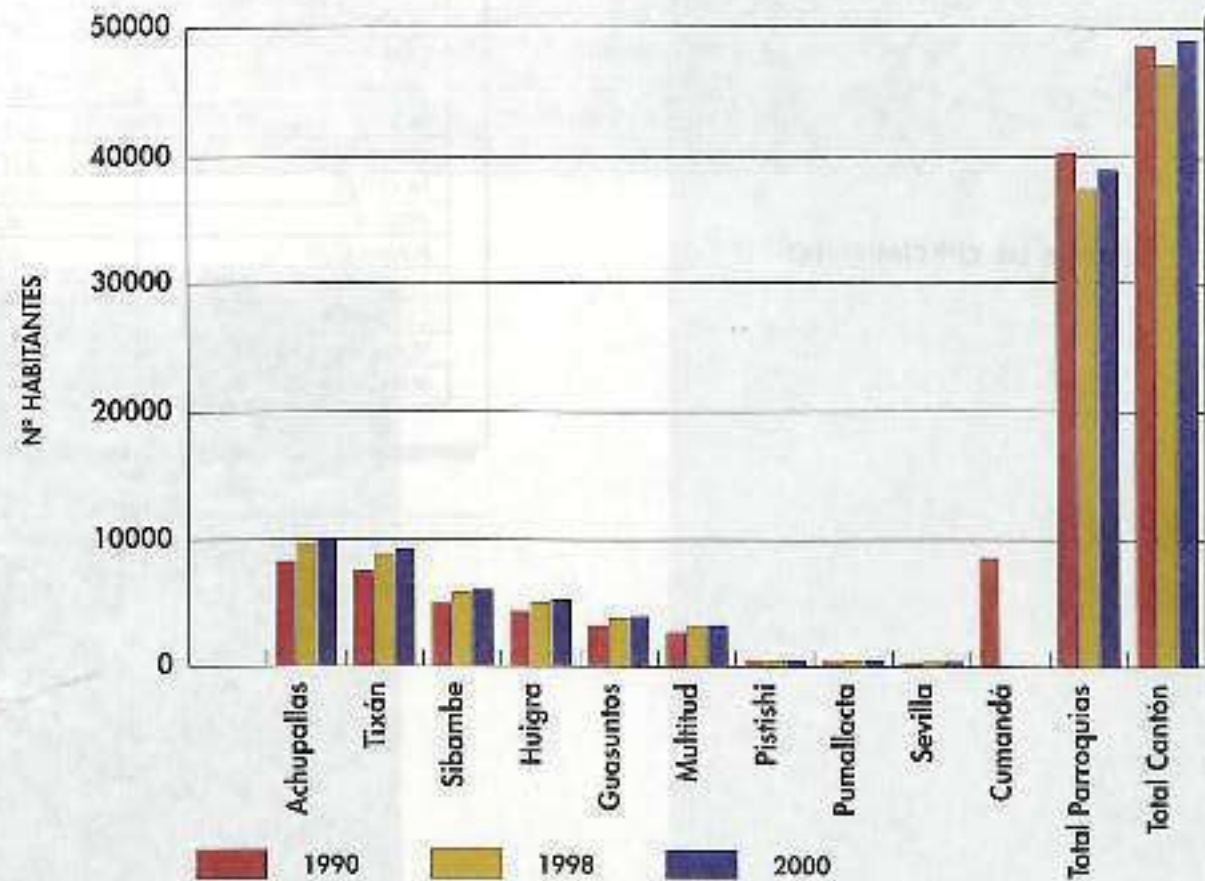
RITMOS DE CRECIMIENTO

DISTRIBUCION ESPACIAL DE LA POBLACION:

PARROQUIAS	AÑOS		
	1990	1998	2000
ACHUPALLAS	8241	9705	10109
TIXAN	7488	8818	9186
SIBAMBE	4884	5751	5991
HUCERA	4267	5025	5239
GUASUNTOS	3178	3742	3899
MULTIUD	2592	3051	3178
PSISHI	407	479	499
PUMAILACIA	400	471	491
SEVITA	328	386	402
CUMANDA	8532	0	0
TOTAL PARROQUIAS	40321	37429	38990
TOTAL CANTON	48458	47127	49061

FUENTE: Investigación Social al Povo en Desarrollo Estratégico Awañ

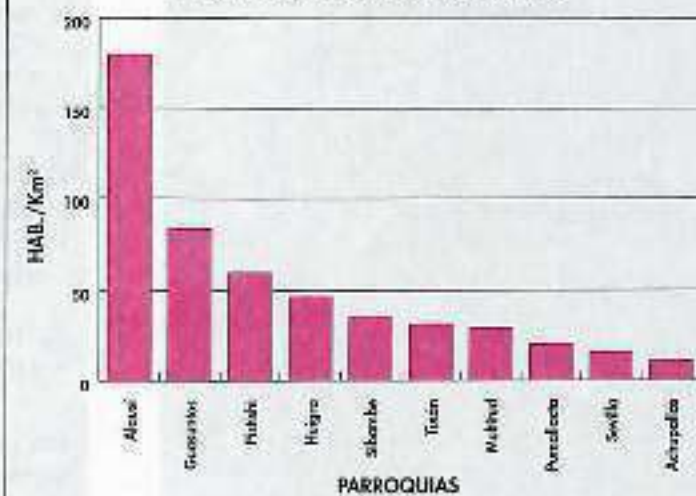
POBLACIÓN Y PROYECCIONES EN PARROQUIAS



DENSIDAD DE POBLACION EN 1998

PARROQUIAS:	HABITANTES / Km ²
Alausi (Cabecera Cantonal)	179.85
Guasuntos	83.80
Pitshi	59.95
Huigra	46.53
Sibarbe	35.07
Tixón	31.43
Mulitud	29.42
Purmaloca	20.47
Sevilla	15.99
Achupallas	10.95

DENSIDAD DE POBLACIÓN EN 1998



CARACTERÍSTICAS ECONÓMICAS

La población económicamente activa de Alausí, se dedica básicamente a la producción agropecuaria y al turismo gracias al ferrocarril. En menor escala en los sectores como el comercio, los servicios públicos y la agroindustria. La falta de incentivos para la inversión ha generado desocupación, subempleo y los niveles de pobreza han rebasado los límites; por lo que la migración a otras ciudades y especialmente al exterior, es alarmante.

RESEÑA HISTÓRICA

La pequeña provincia de los lausies comprendió los cacicazgos de Tiquizambi y Lausi. "Parece que fueron emparentados con los Cañaris y de ser así, habrían sido descendientes de los Mayas".

Los Conquistadores formaron el asiento de Lausi, llamado Alausí, que fue fundado en 1534 por Sebastián de Benalcázar, asentamiento que llegó a ser muy populoso.

Cuando se creó la Gobernación de Quito, Alausí fue un asiento de Corregidor siendo parte del Corregimiento de Cuenca. El 11 de noviembre de 1811, Alausí se elevó a la categoría de Villa.

El 13 de noviembre de 1820, Alausí proclamó su libertad política y nombró como su corregidor, al capitán José Antonio Pontón.

Otra fecha gloriosa para Alausí, fue su cantonización definitiva, el 25 de junio de 1824, formando parte de la provincia del Chimborazo, siendo uno de los cantones más antiguos del Ecuador. Por lo tanto, del 25 al 29 del mes de junio de cada año, se celebra las festividades por la cantonización de San Pedro de Alausí y también es una fiesta religiosa por cuanto se rinde homenaje al patrono de la ciudad, San Pedro.

En 1895 comenzó la construcción del ferrocarril hacia Alausí, en 1901 se construyó la línea férrea en el cerro Nariz del Diablo, Km. del 131 al 138, a 1.900 m.s.n.m. con una pendiente desarrollada de 2 Km., llegando a Alausí el 8 de septiembre de 1902. Esto permitió el crecimiento económico, incrementándose principalmente el comercio y la producción agrícola.

En 1914 llega al cantón la primera imprenta, fundándose el Seminario "La Unión". Posteriormente, en 1940 se funda otra Seminario llamada "El Eco de los Andes".

Los principales desastres naturales que afectaron al cantón son: En 1699, Alausí padece un terremoto consecuencia del hundimiento del Corihuacrazo.

En 1935 la peste bubónica azotó a la comunidad de Nizag. Entre 1937 y 1938 se presenta la fiebre tifoidea en Sibambe. El 22 de marzo de 1958, lluvia en la ciudad de Alausi, destruyendo gran parte de la misma. Un hecho similar pero con menor intensidad, se repite en 1975.

Otro hecho que trunco al desarrollo de Alausi, fue el colapso del ferrocarril, causado principalmente por el Fenómeno de El Niño en 1982. En 1984 se produce un asentamiento de tierra, en el cerro del Lalarón. En 1995, movimiento telúrico dañando la estructura física del Hospital.

2

ANÁLISIS

Y

DIAGNÓSTICO

DELIMITACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

Para este estudio, el cantón fue dividido en 4 zonas homogéneas, establecidas bajo los siguientes criterios:

- Similitud en el tipo de cultivos.
- Por pisos climáticos.
- Afinidad de recursos.
- Por microcuencas hidrográficas.
- Por las zonas deprimidas, es decir si está abastecida de infraestructura básica y servicios, etc.
- Por problemáticas similares.



Ejecución del Taller Temático del Sector Agropecuario

DINÁMICA CANTONAL ZONAS HOMOGÉNEAS					
ZONA LÍMITE	ROLES	RELAIONES	PROBLEMAS	POTENCIALIDADES	OBSERVACIONES
1	PRODUCCION AGROPECUARIA AGROPECUARIA AGROPECUARIA AGROPECUARIA AGROPECUARIA	COMERCIO / PARROQUIAS / CHIMBORAZO / GUAYAS / BOLIVIA / AYARAO / QUITO / ESOTO BAJA PRODUCCION AGROPECUARIA INSOFRIDAD EDUCATIVA	• COMERCIO HARTE / BANABRRO / MICOVA / • GRANJAS AGROPECUARIAS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA • CRUCIO DEL TIEMPO	• AREAS DE PRODUCCION • GRANJAS AGROPECUARIAS • COMERCIO HARTE / BANABRRO / MICOVA / • GRANJAS AGROPECUARIAS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA	• AREAS DE PRODUCCION • GRANJAS AGROPECUARIAS • COMERCIO HARTE / BANABRRO / MICOVA / • GRANJAS AGROPECUARIAS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA
	TURISMO	CHIMBORAZO - HISTORIA - PRODUCCION - Y CO MERCIO / REGIONAL / NACIONAL / INTERNACIONAL CANTONAL	• NO TIENEN O ESTAN EN MAL ESTADO LAS VAS DE COMARCAS Y HERENCIA DEL CANTONAL	• CRUCIO TURISTOS HISTORICOS / MAREZ DEL DIABLO / CAMINO DEL INCA / CIUDAD DE ALAUZ	• AREAS DE PROTECCION
	EDUCACION	ANALISIS / ECUADOR / INTERNACIONAL	• NO HAY EDUCACION DE CALIDAD	• FORTALECIMIENTO TURISTICO • MAYOR NIVEL CONOCIMIENTOS PARA DESARROLLO SUSTENTABLE	• INVENTARIO DE VALORES HISTORICOS CULTURALES
	SALUD	ANALISIS / PARROQUIAS	• NO EXISTE INFRAESTRUCTURA PARA LA SALUD NI ATENCION MEDICA	• RESTAURAR EL HOSPITAL DE ALAUZ • FORTALECIMIENTO DE LAS COMUNIDADES Y PARROQUIAS	• MEJORAMIENTO DE VAS
2	PRODUCCION AGROPECUARIA AGROPECUARIA AGROPECUARIA	COMERCIO / PARROQUIAS / AYARAO / QUITO BAJA PRODUCCION AGROPECUARIA MIGRACION	• COMERCIO HARTE / AGROPECUARIA • GRANJAS AGROPECUARIAS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA	• AREAS DE PRODUCCION • GRANJAS AGROPECUARIAS • COMERCIO HARTE / AGROPECUARIA • GRANJAS AGROPECUARIAS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA	• AREAS DE PRODUCCION • GRANJAS AGROPECUARIAS • COMERCIO HARTE / AGROPECUARIA • GRANJAS AGROPECUARIAS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA
	TURISMO	QUITO / HISTORICO / ETNIA / PRODUCCION Y COMERCIO / REGIONAL / NACIONAL / INTERNACIONAL	• NO EXISTE PRODUCCION COMUNITARIA	• TURISMO ECOLOGICO • CRUCIO TURISTOS / CAMINO DEL INCA / N- ZAG / LAJUNA DE OROCOCHE / ALABRA DE LAJUNTA /	• AREAS DE PROTECCION
	PRODUCCION AGROPECUARIA Y AGROPECUARIA ECOLOGICA	COMERCIO / PARROQUIAS / GUAYAS / AYARAO SI / BOLIVIA / AYARAO / QUITO / ESOTO DEL PAS	• BAJA PRODUCCION AGROPECUARIA CONTAMINACION AMBIENTAL	• COMERCIO HARTE / GANADERIA / CARNICERIA Y FICHERO • GRANJAS AGROPECUARIAS INGENIEROS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA	• AREAS DE PROTECCION
3	PRODUCCION AGROPECUARIA AGROPECUARIA AGROPECUARIA	COMERCIO / PARROQUIAS / GUAYAS / AYARAO SI / BOLIVIA / AYARAO / QUITO / ESOTO DEL PAS	• BAJA PRODUCCION AGROPECUARIA CONTAMINACION AMBIENTAL	• COMERCIO HARTE / GANADERIA / CARNICERIA Y FICHERO • GRANJAS AGROPECUARIAS INGENIEROS • PRODUCCION AGROPECUARIA ALTERNATIVA	• AREAS DE PROTECCION
	TURISMO	CULTURAL / PRODUCCION Y COMERCIO / NACIONAL / INTERNACIONAL	• NO HAY VAS DE ACCESO RES GUAZ	• CRUCIO TURISTOS TAJINAS DE OROCO CHE APINAS DE MAMAY, PARAYAS DE CO CAN	• AREA DE PRODUCCION
	SALUD	AYARAO / PARROQUIAS	• NO EXISTE INFRAESTRUCTURA PARA LA SALUD NI ATENCION MEDICA	• RESAURACION DEL HOSPITAL DE ALAUZ • FORTALECIMIENTO DE LAS PARROQUIAS Y CO MUNIDADES	• MEJORAMIENTO DE VAS
	PRODUCCION AGROPECUARIA AGROPECUARIA AGROPECUARIA	TRUQUE / GUAYAS / HUAYAS / GUAZ DETERMINANTES MEDICOS DE CO MUNICACION	• DETERMINANTES MEDICOS DE CO MUNICACION Y GANADERIA, MASCACION Y GANADERIA	• COMERCIO HARTE / AGROPECUARIA • GRANJAS AGROPECUARIAS	• AREAS DE PROTECCION • ESTIMULAR LA INGRESION
	TURISMO	PARROQUIAS / COMERCIO / NACIONAL / INTERNACIONAL	• DETERMINANTES MEDICOS DE CO MUNICACION	• TURISMO LOGICO • CANTONAL DEPORTIVA	• AREAS DE PROTECCION • ESTIMULAR LA INGRESION

LA PRODUCCIÓN EN EL CANTÓN

Alausí	Parte baja de la Hoya de Alausí. Relieve Escarpado (P. 50 - 70%) sin horizonte argílico, textura arenosa, sin acumulación (C3). Dominan los campos abiertos, numerosas terrazas y a veces cercados de piedra. Cereales (trigo) con otros campos de lenteja y arveja.
Tixán	Partes alta y media del Callejón Interandino y de la Hoya de Alausí, relieve variable (P. 20 - 70%) muy negros, de 0 a 1 sin reacción al NaF. Parte alta más húmeda de la Cordillera. Relieve variable (P. > 12%) con retención de agua a pH de 50 a 100% presencia de horizonte blanco y estrato de pómez, suelos francos. Páramo, formación herbácea perenne y continúa con estepa ichu. Cereales: papa y haba. Mosaico de campos abiertos desde las grandes parcelas de hacienda hasta el damero diminuto de los minifundios. Viviendas dispersas agrupadas en caseríos.
Huigra	Zonas fuertemente coluvionadas y acumulaciones en pendientes suaves (P. 20 - 70%) suelos amarillos de áreas húmedas. Parte media de la Cordillera relieve de fuertes pendientes o acumulación en pendientes suaves (P. 12 - 70%) en áreas húmedas, pH ligeramente ácidos suelos con incremento de arcilla a profundidad, presencia de un horizonte argílico. Sin horizonte duro (conguel). Pastos y cultivos (maíz) paisaje mixto de pastos y cultivos de boscaje de mallas grandes subdivididas en varias parcelas de cultivo sin cercos entre ellos. Formación arbustiva siempre verde. Fisiológicamente aparenta el matorral en partes altas.
Sibambe	Parte media y alta de las Cordilleras, relieve ondulada a escarpado (P. > 20%) con retención de agua. Suelos francos. Parte media de la Cordillera relieve de fuertes pendientes o acumulación en pendientes suaves (P. 12 - 70%) en áreas húmedas pH ligeramente ácidos, suelos con incremento de arcilla, presencia de un horizonte argílico. Paisaje mixto de pastos y cultivos en boscaje de mallas grandes subdivididas en varias parcelas de cultivo sin cercos entre ellos. Pastos y cultivos (maíz). Dominan los campos abiertos, numerosas terrazas y a veces cercados de piedra. Cereales (trigo) con otros campos de lenteja y arveja.
Pitishi	Parte baja de la Hoya de Alausí, relieve escarpado (P. 50 - 70%) sin horizonte argílico, textura arenosa. Mosaico de campos abiertos desde las grandes parcelas de hacienda hasta el damero diminuto de los minifun-

dios. Viviendas dispersas agrupadas en caseríos. Mosaico con dominante maicícola, pastos y escasas manchas de corrales. Maíz más frejol sin otras asociaciones características, algunos pastos y campos de cereales.

Pumallacta

Parte media de la cordillera, relieve de fuertes pendientes o acumulación de pendientes suaves (P. 12-70%) en áreas húmedas pH ligeramente ácido, suelos con incremento de arcilla a profundidad, presencia de un horizonte argílico. Dominan los campos abiertos, numerosas terrazas y a veces cercados de piedra. Cereales (trigo) con algunos campos de maíz, pastos y papas.

Sevilla

Partes alta y media del callejón Interandino y de la Hoya de Acausi, relieve variable (P. 20-70%) muy rocoso, chroma de 0-2 sin reacción del NaF, suelos francos. Dominan los campos abiertos, numerosas terrazas y a veces cercados de piedra. Cereales (trigo) con algunos campos de maíz, pastos y papas.



Páramos de Ozogache

<p>Multitud</p>	<p>Zonas fuertemente colonizadas y acumulaciones en pendientes suaves (P: 20-70%) suelos amarillos de áreas húmedas.</p> <p>Mosaico hierba/casque con abundante formación leñosa natural. Al Centro, Oeste y Sur del mapa numerosas terrazas, precolombinas.</p> <p>Mosaico pasto y vegetación leñosa históricamente aparenta el matorral en las partes altas. Formación arbustiva siempre verde.</p>
<p>Achupallas</p>	<p>Parte oriental húmeda, desde la cima de la cordillera hasta la planicie oriental. Relieve variable (P: > 5%) suelos con saturación de agua a pF3 de 100 a 200%. Páramo formación herbácea perenne y continua con estepa ichu.</p>
<p>Guasuntos</p>	<p>Parte alta de la Hoya de Alausi. Relieve escarpado (P: 50-70%) con un horizonte argílico de poca espesor. Textura franco arcilla - arenosa.</p> <p>Dominar los campos abiertos, numerosas terrazas y a veces cercados de piedra. Cereales (frigo) con algunos campos de maíz, papas y papas¹.</p>
<p>GANADERÍA</p>	<p>GANADO OVINO. Este tipo de ganado predomina en el sector campesino del cañón, actualmente interviene ANCO (Asociación Nacional de Criaderos de Ovejas) institución que tiene por objetivo fomentar la producción ovina, principalmente por medio de la capacitación; además, mejorar los rebaños del sector campesino mediante la utilización de machos reproductores de la raza Rambouillet, para el cruzamiento con hembras criollas existentes en las comunidades, obteniendo con este mestizaje mayor producción de carne y mejor calidad de lana.</p> <p>ANCO, hasta la fecha tiene 1.000 hembras en producción y 50 machos reproductores, alcanzando una producción de 750 a 800 crías anuales. La producción anual de lana al momento es de 9.000 libras, con un promedio de 9 lbs. por ovina.</p>

¹ Fuente: Mapa de Las Actas del Estado y nomenclaturas vegetales

CUENCAS HIDROGRÁFICAS

El deterioro de las cuencas hidrográficas es el deterioro de los recursos naturales que la componen, especialmente de las tierras agrícolas y del agua, elementos imprescindibles para el sustento y permanencia de nuestra población.

Los recursos naturales constituyen elementos o fundamentos del campo económico del poder local, microregional o nacional y, más aún, las cuencas hidrográficas conformadas por los recursos suelo, agua y clima que definen la verdadera vocación natural de nuestro país. Los recursos naturales necesitan ser descubiertos, explotados y controlados para permitir mayor atención a las necesidades humanas de manera que aseguren la supervivencia de la población presente y futura.

Las subcuencas altas de los ríos Chimbo y Chanchán, en donde se encuentra enclavado el cantón Alausí, presentan síntomas de procesos erosivos que son preocupantes. La zona de Palmira en el vecino cantón Guaranda, tenía, hasta el año 1985, un avance de desertificación, de 1,5 km. por año. Un programa agresivo de forestación, iniciado en ese año, ha logrado detener en parte, ese avance.

DIAGNÓSTICO URBANO CIUDAD DE ALAUSÍ

USO Y OCUPACIÓN DEL SUELO DE LA CIUDAD DE ALAUSÍ

El uso y ocupación del suelo constituye el elemento principal sobre el cual se basa el ordenamiento urbano, ya que este contendrá las principales recomendaciones técnicas sobre el uso y ocupación del suelo.

En el sector de estudio # 1 "Centro Histórico", se ha encontrado principalmente el uso vivienda y el comercio, este último ubicado a lo largo de la calle García Moreno, hasta el Parque 13 de Noviembre y también alrededor del Mercado Municipal. Existen otros lugares dentro de este sector en donde se presenta este uso, pero de manera dispersa. Otro uso encontrado en este sector es la fábrica de muebles de macera, el mismo que por su magnitud, no es incompatible con la vivienda, a diferencia de la fábrica de balanceados ubicada junto al mercado Municipal, la misma que genera problemas a los moradores de las áreas circundantes y a quienes transitan por sus alrededores debido al fuerte olor despedido por la industria. También se han encontrado otros usos que al igual que el antes mencionado son incompatibles como los usos no urbanos (criaderos de cerdos, cuyes, pollos), los mismos que producen molestias a los moradores del lugar. Los usos especiales encontrados en este sector son muy pocos, por cuanto éste es el que mayor grado de consolidación presenta.

En el sector # 2 "La Lama", los usos son muy semejantes a los del sector del Centro Histórico, con presencia principalmente del uso vivienda y luego el uso comercio, que está concentrado junto al mercado de papas en la calle Es

USO Y OCUPACIÓN DEL SUELO

Isabel Orozco y Pablo J. Dávila. También existe la presencia de una fábrica de balanceados y otros usos no urbanos que al igual que los anteriores generan problemas para quienes viven y transitan por las áreas adyacentes.

A diferencia del Centro Histórico, los usos especiales encontrados en este sector son más numerosos debido a que el grado de consolidación es aproximadamente del 50%.

En el sector # 3 "Aypán", el uso encontrado principalmente es de vivienda y también los usos especiales; dentro de estos últimos, el uso vacante, es decir, aquellos que no cuentan con edificaciones en el predio, a pesar de contar con todas las obras de infraestructura. Existe también la presencia de usos no urbanos y dentro de estos, un criadero avícola, ubicado junto al colegio González Suárez y la escuela María Sánchez; el mismo que, por su ubicación genera problemas a los estudiantes y moradores del lugar.

En el sector # 4 "El Castillo", los usos de suelo encontrados son principalmente vivienda y el vacante, este último al igual que en el sector de Aypán, el número de lotes vacíos es muy alto, por lo que el grado de consolidación es bajo.

En el sector # 5 "El Estadio", sector # 6 "El Corral" y sector # 7 "Los Tanques", los usos encontrados principalmente son vacante y no urbano. En menor número el de vivienda, debido a su bajo grado de consolidación en el que se encuentran estos sectores.

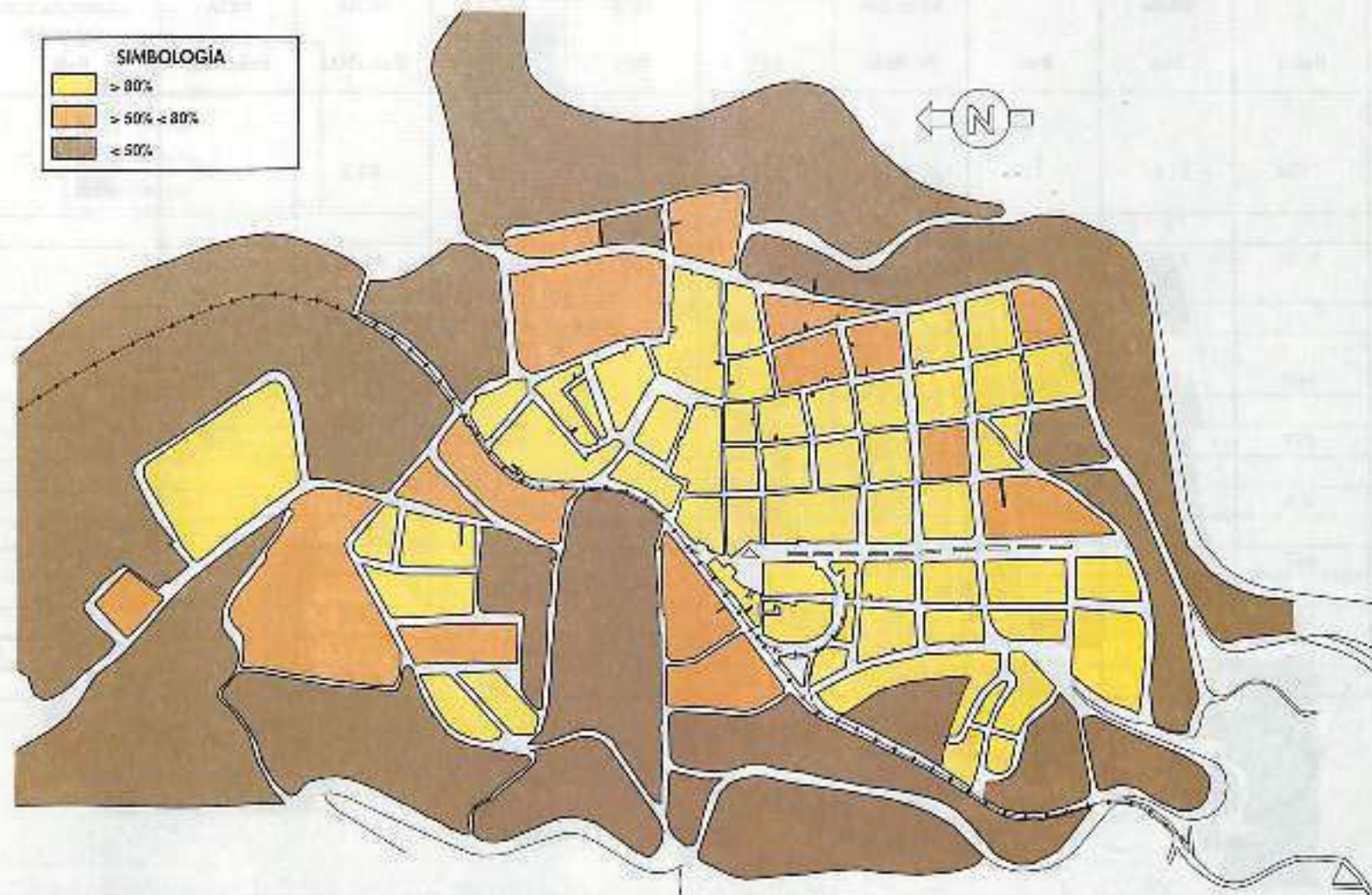
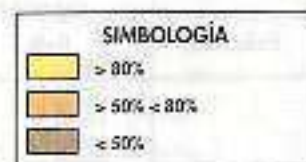
OCUPACIÓN DEL SUELO

La ciudad de Akusi, cuenta con un área de 90,25 hectáreas, sin considerar las áreas con pendiente superiores al 30 % por ser áreas que no deben ocuparse.

El único sector consolidado es el del Centro Histórico, que corresponde al centro de la ciudad y aquellos sectores inmediatos alrededor y junto al Centro Histórico, como son La Loma, Aypán y El Castillo, se encuentran en proceso de consolidación. En los sectores 5, 6 y 7 que se hallan en la periferia de la ciudad, muestran un mínimo grado de consolidación y las pocas construcciones existentes están distribuidas de manera dispersa.

GRADO DE CONSOLIDACIÓN

PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO
CONVENIO ANE - I MUNICIPIO DE ALAUSI



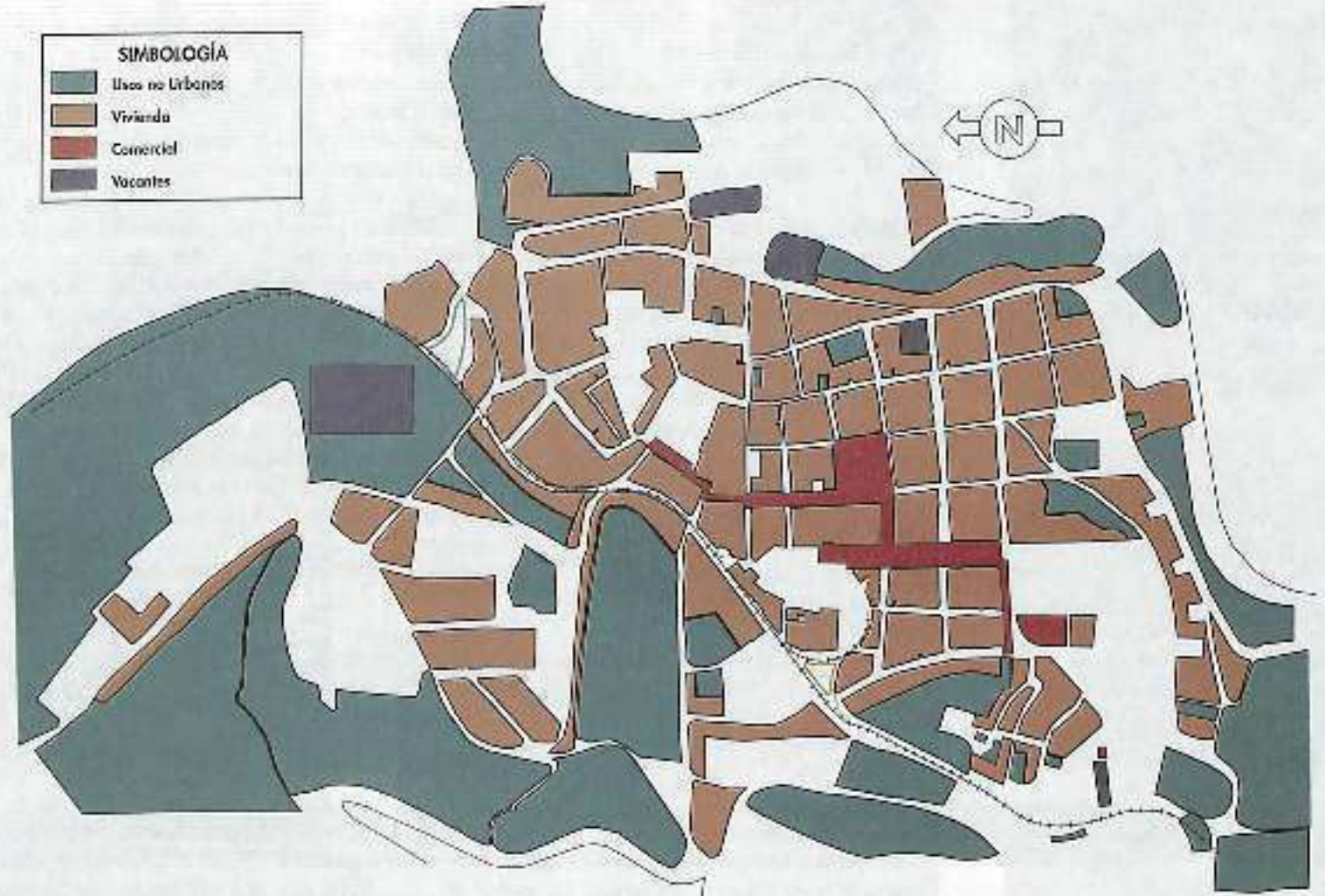
OCCUPACIÓN DEL SUELO: SITUACIÓN ACTUAL

SECTOR	SUB-SECTOR	POBLACIÓN (hab.)	ÁREA BRUTA (Ha)	ÁREA NETA (Ha)	ÍNDICE VIVIENDA (M ² /hab.)	EQUIP. (M ²)	ÁREA VÍAS (M ²)	ÁREA VERDE (M ²)	DENSIDAD BRUTA (hab./HA)	DENSIDAD NETA (hab./HA)	ÍNDICE COMPOSICIÓN FAMILIAR (hab.)	LOTE PROMEDIO CALCULADO (M ²)
1	1	1804	21.67	13.03	75.14	2.88	5.77	0.57	81.2	138.42	4	240.44
	1A											
	1B											
	1C											
2	2	1030	23.07	16.55	35.05	3.14	3.38	0.82	44.66	62.24	5	207.25
	2A											
3	3	950	18.94	13.09	28.69	3.76	2.59	0.26	50.71	73.37	4	195.93
	3A											
4	4	429	12.20	9.25	38.72	1.37	1.58	0.099	35.18	46.4	4	253.33
5	5	305	13.73	9.25	46.99	3.39	1.09	0.7	22.31	33.11	3	316.31
6	6	477	19.27	17.6	39.35	0.41	1.24	0.00	24.79	27.14	5	341.38
7	7	553	30.82	28.16	22.44	0.13	2.53	0.00	21.2	23.2	7	207.83
TOTAL		5659	139.70	106.93	X= 40.91	14.60	18.18	2.44	40.29	57.69	5	251.78

X= PROMEDIO

USO DE SUELO
PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO
CONVENIO AMU - MUNICIPIO DE ALAUSÍ

SIMBOLOGÍA	
	Uso no Urbano
	Vivienda
	Comercial
	Vacantes



RECREACIÓN

EDUCACIÓN

La recreación pasiva, presenta múltiples deficiencias, así tenemos el Parque 13 de Noviembre, el Parque de la Madre y la Plaza muestran falta de mantenimiento en el mobiliario, caminería y vegetación ornamental; todos estos elementos se hallan parcialmente destruidos, deteriorando parte de la imagen urbana, y afectando negativamente a las personas que se sirven de estas instalaciones. La ciudad cuenta con 3 coliseos, uno de ellos, el municipal actualmente está siendo readecuado. La otra instalación de este tipo es la construida por DINADER en el año 1980, el mismo que hasta el presente no ha sido entregado a la ciudadanía para su funcionamiento, lo cual ha dado lugar a su total deterioro por encontrarse abandonado, y por último, el del Sindicato de Chóleres, que presta servicio sin estar terminado de construir. El estadio presenta deficiencias desde su concepción debido a su mal emplazamiento, dificultando la construcción de elementos arquitectónicos complementarios que permitan un óptimo funcionamiento de la instalación.

La galería está ubicada en el sector 1 (Centro Histórico), presenta deficiencias en cuanto a su aspecto formal por no tener una morfología exterior que refleje la función para la que fue diseñada y a su estado físico. La plaza de toros muestra total deterioro a pesar de encontrarse aún en construcción. Otra deficiencia de esta instalación es la mala ubicación con respecto a las vías, en especial con la vía férrea, produciendo cortes en el terreno y volviendo delatante el suelo, por último, la falta de planificación de las áreas circundantes. Es preciso anotar que debido a las costumbres ancestrales de sus pobladores, se construye una plaza de toros de puelco con estructura de madera, que es desmontable, para las fiestas de San Pedro de Alauzá, en el terreno en donde actualmente funciona el mercado de ferias libres o plaza de papas. La plazuela Guayaquil, ubicada en el extremo norte de la avenida 5 de Junio, satisface los requerimientos de la población en cuanto a su área, pero muestra deficiencias en su diseño, ya que no se identifican áreas para ornamentación y se aíslan áreas con desniveles de hasta 1,20 m., produciendo la utilización de este espacio como urinario.

En cuanto a la recreación activa, las áreas existentes no presentan deficiencias cuantitativas, pero sí cualitativas como:

- Falta de mantenimiento de sus espacios y del mobiliario
- Falta de mobiliario urbano
- Falta de ornamentación en estas áreas;
- Falta de iluminación.

Se encuentra servida la población con el equipamiento para los diferentes niveles educativos, que incluye el universitario por funcionar una extensión de la Universidad Agraria de Guayaquil, faltan espacios destinados a la recreación tanto activa como pasiva. Los programas de estudio son los tradicionales por pertenecer al régimen del

Ministerio de Educación, y que no contempla planes alternativos encaminados al desarrollo de sectores productivos como el turístico y agropecuario, específicamente, como especializaciones en mercados medios.

SALUD

la ciudad de Alausi cuenta con el equipamiento de salud descrito en el cuadro de equipamientos existentes, de éstos el de mayor importancia es el Hospital Civil de Alausi ubicado en la calle Guido Catani entre Mariano Paredes y Antonio Mora. Fue construido en 1937 con una capacidad de 120 camas, con la categoría de regional ya que prestaba servicios a la parte sur de la provincia del Chimborazo, parte de las provincias de Cañar y Guayas, hoy en día, la capacidad y la categoría del establecimiento han disminuido debido a múltiples factores como: incremento de los SubCentros de Salud, deterioro de la edificación por falta de mantenimiento, sumándose a estos el sismo de 1995, actualmente la categoría del Hospital es la de Jekatura de Área y cuenta con una capacidad aproximada de 50 camas, dando atención a los pobladores de todo el cantón. Adicionalmente a este equipamiento, existen otros establecimientos de apoyo como son: Un dispensario Médico ubicada en el sector 1 en la calle Quito entre Tarqui y García Moreno, dispensario Médico del I.F.S.S. ubicada en el sector 2 en la calle Esteban Orozco, entre Antonio Mora y Av. 5 de Junio; Cruz Roja ubicada en el sector 1 en la calle 9 de Octubre entre García Moreno y Vilalva, Inspectorio del I.F.S.S. ubicada en el sector 2 en la calle Esteban Orozco entre Antonio Mora y Av. 5 de Junio.

ADMINISTRATIVO Y DE GESTIÓN

El equipamiento de gestión está conformado por el Palacio Municipal, el cual funciona en un local propio ubicada en la Avenida 5 de Junio y calle Ricaurte. Actualmente la edificación se encuentra en buenas condiciones ya que es relativamente nueva; las áreas de las que dispone la son superiores a las requeridas por la Institución, sin embargo presenta problemas de funcionalidad debido a la mala distribución de los espacios, y el cambio de uso asignado a alguna de estas áreas como es aquella en la que actualmente funciona el Banco de Guayaquil cuya concepción original fue como biblioteca. Otra de las Instituciones que conforman el equipamiento de gestión es la Función Judicial, ubicada en la calle 9 de Octubre y García Moreno, es una edificación alquilada, es decir, la edificación no fue diseñada para el uso que actualmente tiene, generando problemas. Actualmente la Institución cuenta con un terreno de reciente adquisición en donde se pretende construir el edificio sede.

El Banco de Fomento funciona en un local propio ubicada en la Avenida 5 de Junio y Esteban Orozco, la edificación fue diseñada y construida para el uso que actualmente tiene, el establecimiento se encuentra en estado regular, la construcción está incompleta dificultando el correcto desarrollo de las actividades.

2 Ver legislación de Ordenamiento Urbano

TRANSPORTE Y VÍAS

La ciudad de Alausi cuenta con dos vías de carácter expreso, la vía Panamericana, que se desarrolla en la periferia de la ciudad (lado este), de norte a sur, esta vía es la de mayor importancia, ya que permite la comunicación con las provincias vecinas y algunas de las parroquias que conforman el Cantón. Actualmente está siendo afectada por la construcción de viviendas particulares que se implantan de manera inmediata a esta, afectando la correcta circulación vehicular y la tranquilidad de quienes por la falta de control municipal se han emplazado junto a la vía. Otra vía de carácter expreso es aquella que comunica con las parroquias de Sicoamba y Huigra, la misma que continúa hacia la costa, llegando a El Triunfo.

Las vías arteriales identificadas en la ciudad son las que conectan todos los sectores de la ciudad, presentando irregularidad en sus dimensiones, especialmente, de la sección transversal, y algo crítica, en el enlace con la red secundaria de la ciudad, estos problemas son consecuencias del crecimiento desordenado, la falta de planificación y a difícil topografía del lugar.

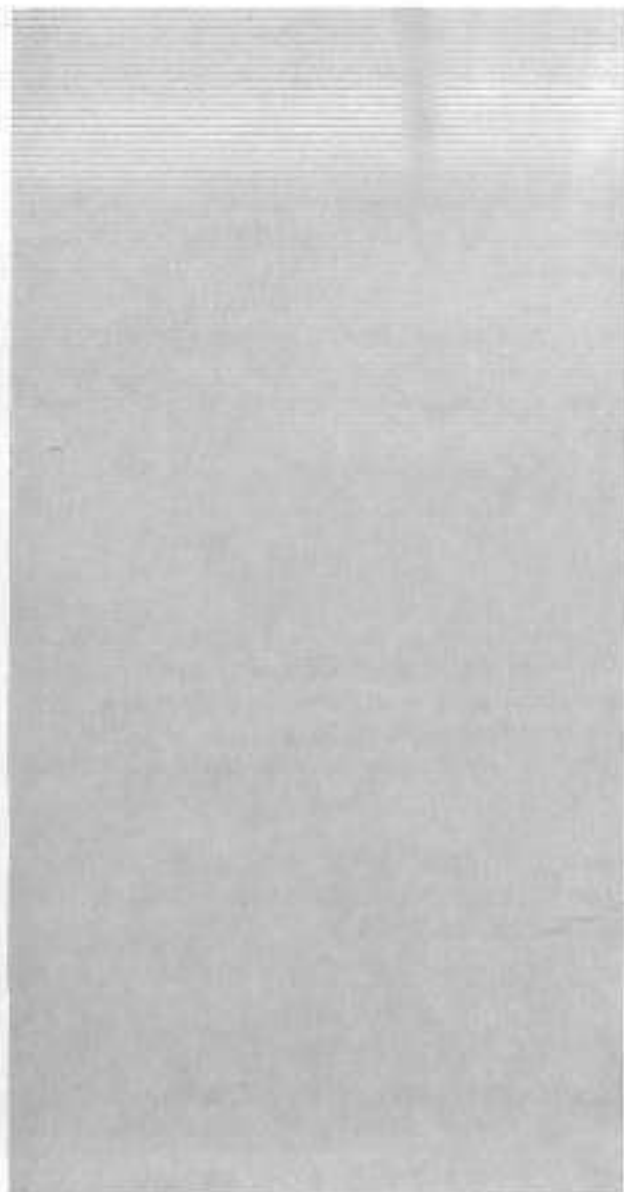
Dentro de la red vía secundaria, se encuentran las vías colectoras, en el sector 1 (Centro Histórico) han sido identificadas como tales, aquellas en las que la circulación vehicular se hace de Norte a Sur y de Sur a Norte (Calle: Quirola, Bolívar, Villalvo y García Moreno); la circulación vehicular por estas calles se muestra conflictiva debido a la sección de la vía, la falta de señalización y los erróneos sentidos de circulación propuestos.

En el sector 2 (La Toma), las vías colectoras identificadas corresponden a las prolongaciones de las colectoras del sector del Centro Histórico; las deficiencias encontradas en estas vías, a más de las ya mencionadas, son las excesivas pendientes en los tramos de enlace con la vía "de salida a Cuenca".

En el sector 3 (Aypán) se han identificado 3 vías de carácter colector: La Av. de Los Lausies, la calle Mariano Muñoz de Ayala y la calle Bolívar. Las deficiencias encontradas en estas son: la pronunciada pendiente ($> 12\%$) en las 2 últimas calles mencionadas, en tanto que en la primera, el radio de giro en la curva ubicada junto al acceso del Colegio González Suárez es menor que lo estipulado en la norma.

En el sector 4 (El Castillo) la vía colectoras identificada es la calle Colombia o antigua Panamericana; la frecuencia de uso de esta vía es muy baja debido al grado de consolidación de este sector.

El sector 5 (El Estadio) carece de vías de este carácter, debido a la falta de un trazado vial y al bajo grado de consolidación, quienes transitan por este sector se sirven de la Av. José Antonio Pantoja cuyo carácter es arterial.



Los sectores 6 (El Canal) y 7 (Los Tanques) carecen de vías colectoras y tienen un precario trazado vial en general, dado el bajo grado de consolidación que presentan y la topografía desfavorable para la urbanización (> 30%).

Entre las vías locales tenemos también a las peatonales, que son numerosas, producto generalmente de la topografía irregular y con mucha pendiente, que es determinante, y otros factores como, la falta de apertura vial y un diseño coherente del sistema vial. Otros aspectos que vuelven deficientes a este tipo de vías son:

- Deficiente iluminación.
- Inadecuados materiales en la calzada.
- Ausencia de ornamentación.

El Terminal Ferroviario, se encuentra ubicado en el sector N°1 (Centro Histórico). Es una edificación de principios de siglo, por lo que ha sido inventariado como Patrimonio Arquitectónico de la Ciudad. Además, tiene todos los espacios necesarios para funcionar óptimamente, en especial, la que es atención al público; por ejemplo, las salas de espera, venta de tickets, ordenes, información, etc. que actualmente por la baja frecuencia de uso han sido arrendados para otros fines (restaurante). Adicionalmente, cuenta con amplias bodegas para almacenaje de mercancía para envío o recepción y una amplia zona de carga y descarga que se encuentra ubicada justamente al final de la Av. 5 de Junio, junto a la Plaza Guayaquil. En la parte superior de la edificación funciona las oficinas administrativas del terminal en donde se encuentra ubicado el telégrafo que hasta la presente fecha funciona y las cabinas de telefonía de servicio al público, que están en desuso. Las cubiertas presenta cierto grado de deterioro, no así el resto de la edificación que presenta un lucimiento por su buena imagen al mantener paredes y pisos en buen estado de conservación.

Carece de transporte urbano, debido a la extensión actual de la ciudad. Existe una Cooperativa de Taxis que presta servicio en el ámbito urbano, suburbano, intercantonal, etc., que tiene su centro de operaciones en la Av. 5 de Junio entre la calle 9 de Octubre y Pedro de Loza, las unidades de la Cooperativa se muestran obsoletas tanto por el maltrato, como por la vida útil de los vehículos.

Existe además una cooperativa de transporte que presta un servicio semejante al antes mencionada, pero constituida por camioneros. El centro de operaciones de esta empresa (T.T.A.) está ubicado en la Av. 5 de Junio, frente a la Cooperativa de Taxis, la ubicación de esta empresa genera conflictos en la circulación vehicular y peatonal debido al excesivo número de cooperados, especialmente en los días de feria (jueves y domingo). Cuenta con 2 empresas de transporte interprovincial (C.T.A. y Patria), la primera de estas presta servicio a la ciudadanía en la ruta Ajausí - Riobamba - Quito - Guayaquil, desde las 4h00 hasta las 17h00 con una frecuencia de 30 minutos aproximadamente; la segunda, a más de la ruta anteriormente citada, cubre otras rutas.

INFRAESTRUCTURA BÁSICA Y SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Adicionalmente al servicio que prestan estas empresas de transporte interprovincial se surten muchas otras que ingresan a la ciudad de manera eventual y que tienen recorridos iniciados en otras ciudades, considerando a Alausí ciudad de paso.

Es el conjunto de servicios básicos y complementarios destinados a lograr mejores condiciones de habitabilidad de los moradores, su distribución se realiza a través de redes que llegan a los diferentes pedregos de una localidad y que generalmente son administrados por la Municipalidad.

Servicios Básicos. Son asistencias o ayudas esenciales: agua potable, alcantarillado y energía eléctrica.

Servicios Complementarios. Son asistencias o ayudas que no siendo prioritarias contribuyen a obtener una mejor calidad de vida: alumbrado público, recolección de basura, etc.

1. SERVICIOS BÁSICOS

AGUA POTABLE

Población Servida. Aproximadamente el 96% de la población de la ciudad de Alausí cuenta con el servicio de agua potable; el 4% restante corresponde a aquellas viviendas ubicadas en la parte alta de la ciudad, junto a la vía Panamericana, que por estar implantadas sobre la cota máxima de agua no tienen el servicio, y otras áreas que, por la falta de planificación, aún no cuenta con el servicio (Barrio Puente Negro y parte de Mullinquiz).

Características del Servicio. La población que cuenta con este servicio, recibe un promedio de 8 a 10 horas al día, debido a las múltiples fugas que se presentan en la conducción. Actualmente se cuentan con los estudios para el mejoramiento de la calidad, cantidad y la distribución de este líquido vital.

ALCANTARILLADO

Población Servida. Aproximadamente el 98% de la población de la ciudad de Alausí cuenta con el sis-



tema de alcantarillado. El 2% restante, corresponde a aquellas viviendas de la zona de Ugly en la calle Guerrero Ponce, lado Este; por cuanto, el nivel del fondo de la red está sobre el nivel de dichas construcciones, impidiendo que las mencionadas viviendas puedan conectarse a la red pública de alcantarillado.

Calidad del servicio de Alcantarillado. Las viviendas que cuentan con la red de alcantarillado público en la ciudad de Alausi poseen un buen servicio.

El sistema de alcantarillado es de tipo mixto (aguas servidas y lluvias); los lugares en donde están colocados los sumideros para la recolección de aguas lluvias, tienen emanaciones mal olientes, por la falta de sifones o por defectos en su construcción.

ENERGÍA ELÉCTRICA

Población Servida. El 100 % de la población de la ciudad de Alausi cuenta con el servicio de energía eléctrica.

Calidad del servicio de Energía Eléctrica. La ciudad de Alausi cuenta con un buen servicio durante las 24 horas del día; excepto en parte del sector 3 (Ayzán) y 4 (El Castillo), en donde la capacidad de los transformadores no satisface plenamente la demanda en las horas pico.

2. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

ALUMBRADO PÚBLICO

Aproximadamente el 87% de las vías abiertas cuentan con el servicio de alumbrado público; el mismo que, se muestra deficiente, por diferentes factores como son: Mala calidad de las luminarias, excesiva distancia entre luminarias, falta de mantenimiento y falta de planificación en la dotación del alumbrado. El 13% restante de las vías, carece totalmente de luminarias³, estas son principalmente peatonales, como aquella que permite el acceso a la cima de la zona de Ugly, desde la calle]. Dávila; otra es aquella ubicada junto a la línea férrea en la parte posterior de la misma zona (lado occidente).

³ Ver plano de alumbrado público.

EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS

Calidad del servicio de Alumbrado Público. Las lámparas para el alumbrado público en la ciudad de Alausí se encuentran mayoritariamente en estado regular.

RECOLECCIÓN DE BASURA

Es un servicio complementario que consiste en la recolección de los desechos sólidos orgánicos e inorgánicos que las personas producimos en viviendas e industrias. Este servicio se brinda por parte de la I. Municipalidad de Alausí, mediante los recorridos que realiza por la ciudad el carro recolector de basura. Los desechos recolectados son depositados en el lugar destinado para el efecto (botadero municipal de Patate).

Población Servida: La totalidad de la población de la ciudad de Alausí cuentan con este servicio; a pesar de que algunas de sus vías presentan ciertas dificultades, al extremo de imposibilitar la circulación del vehículo recolector.

Algunos de los equipamientos que conforman este grupo es la Empresa de Telecomunicaciones (ANDINATEL) y el Cuerpo de Bomberos, los mismos que cuentan con local propio y en buenas condiciones.

Otro de los equipamientos es la Empresa Eléctrica, la misma que actualmente funciona en un local arrendado, ya que la edificación en la que se tenía previsto su funcionamiento actualmente se halla en construcción, la misma que estará terminada a finales de 1999. La Jefatura Política, Subintendencia de Policía, la Comisaría Nacional y el Centro de Rehabilitación Social, funcionan en el Edificio del Reloj Público (Antiguo Municipal), de propiedad municipal. El Edificio del Reloj satisface los requerimientos de los equipamientos antes mencionados, excepto del último, ya que falta mayor espacio físico para adicionar áreas recreacionales y un mayor número de celdas. El establecimiento presenta además deficiencias funcionales por cuanto la edificación no fue concebida para el uso que actualmente tiene; de implantación ya que está en el sector con mayor grado de consolidación (Centro Histórico) y en el centro de la urbe por donde circulan niños, mujeres y ancianos. Se recomienda ubicar este centro de rehabilitación en el área suburbana. Cabe señalar que es una edificación que constituye parte del patrimonio histórico arquitectónico de la ciudad.

La ciudad cuenta con 5 baterías sanitarias, 4 de estas están ubicadas en el sector 1 (Centro histórico), y la restante en el sector 3 (Aypán). Los Silos de propiedad del Ministerio de Agricultura, ubicados en el Sector N° 2 (La Loma) son instalaciones destinadas al almacenamiento de granos y de arón de tener uso hace 10 años aproximadamente, hoy se encuentran abandonados y deteriorados. Las vías de acceso a los silos, se encuentran en total deterioro por el desuso.

El Camel está ubicado en el sector 6 (El Camel) es de propiedad municipal. Actualmente presta servicio en mínima proporción debido a la falta de equipamiento tanto de la línea de ferrocarril como de refrigeración yorea, las áreas administrativas y de expendio. Adicionalmente, la planta no cuenta con las instalaciones complementarias como de tratamiento de aguas negras, actualmente se desaguan directamente al río Alausí o Chanchán contaminándolo y deteriorando el medio ambiente.

EL TURISMO EN ALAUSÍ

CARACTERÍSTICAS DEL TURISMO

Según una investigación realizada en el Cantón Alausí, éste, en los últimos años se ha convertido solamente en un lugar de paso de los diferentes grupos de turistas que visitan nuestro país; ya que, llegan a la ciudad de Alausí solamente para tomar el tren o el outpiero hacia la Noriz del Diablo y/o la ciudad de Huigra e inmediatamente, luego del recorrido mencionada, tomar el mismo bus que los trajo a Alausí y dirigirse a la provincia de Cañar o Azuay. Siendo muy poco el número de turistas que pernoctan en el lugar, a los que por lo general se los conoce como "El Hombre Viajero"⁴ (más conocido como mochilero) y es aquel que en un impulso se lleva a expandir sin descanso las dimensiones de su saber, pero sobre todo es aquel que prefiere ser un beneficiario del Turismo Alternativo⁵.

En este punto cabe hacer una pequeña diferenciación con el llamado "El Hombre Turista", que se lo considera un producto de las bases de la sociedad de consumo, en la que hoy estamos inmersos, se lo estratifica de clase media para arriba; a este grupo, le gusta disfrutar de parte de su tiempo haciendo una mezcla de actividades que se contemplan entre sí, como el pasear o el comprar, admirar el paisaje, etc.

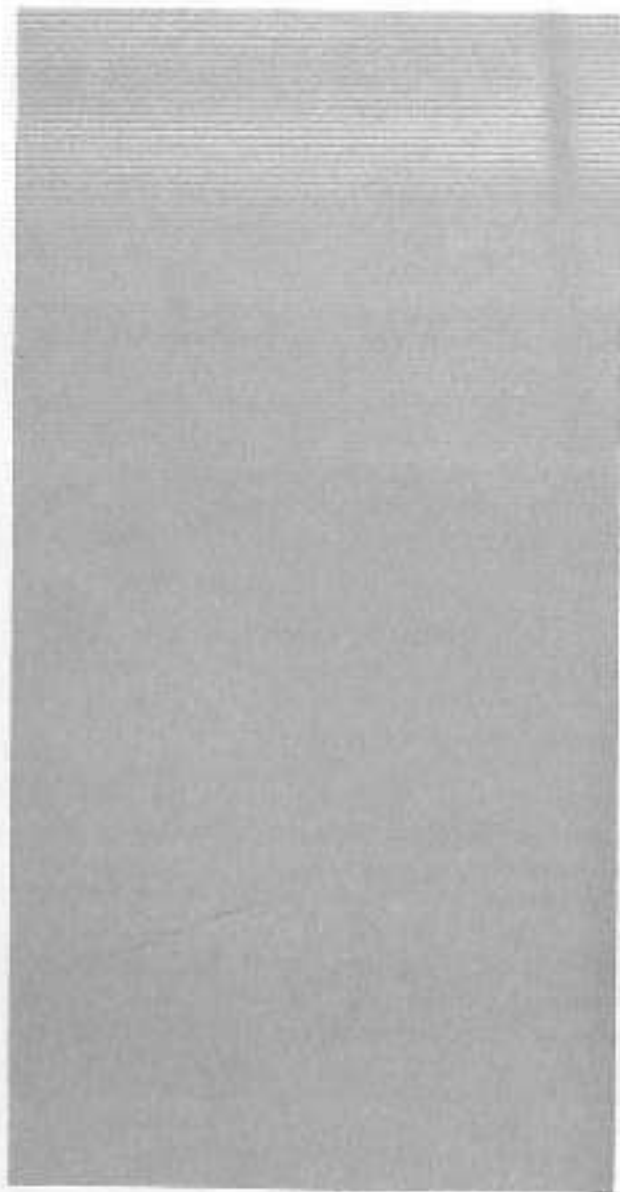
De las clases de turistas que visitan el Cantón y la ciudad de Alausí, "el Hombre Viajero", es el que "mayores rentas" deja dentro del mismo, puesto que es este el único que hace el uso de los servicios turísticos con que cuenta el Cantón; el otro grupo de viajeros solamente la utiliza como un lugar de paso, o a su vez como punto de abordaje del tren que va con destino a Huigra o desembarcá del tren que regresa de Huigra para tomar el bus de la agencia turística que lo llevará a Cuenca.

Esto se debe principalmente a tres factores importantes: El itinerario tan apretado que tienen los turistas⁶, la poca información y promoción turística que tiene Alausí y a falta de un lugar o sitio que sea centro de atención;

⁴ Miguel Ángel Vaidó, El hombre viajero, cinco locaciones de México, Ed. Diana, México, 1993.

⁵ El turismo "Turismo Alternativo" surge como respuesta al turismo de masas o convencional y existe con el propósito de regalarle a todos aquellos amantes de la naturaleza, los paisajes o el deporte.

⁶ Según información suministrada por las agencias de viajes.



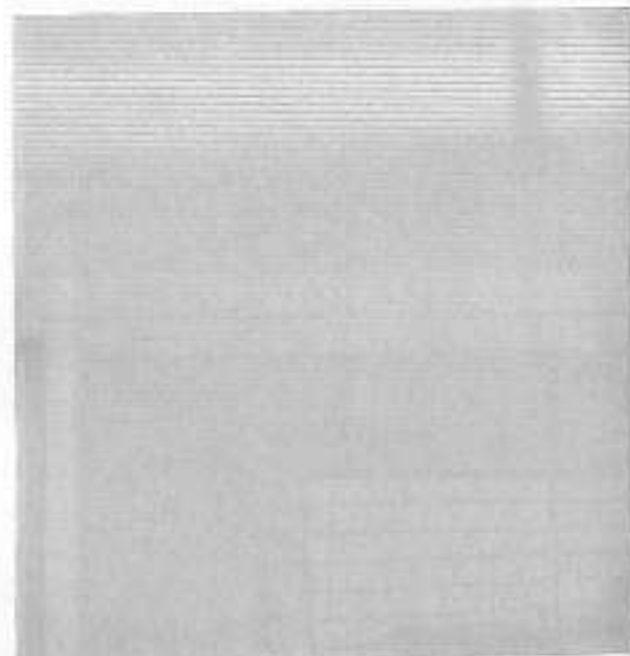
como ejemplo podemos citar, el museo de historia de Valalvia en la provincia de Manabí, que se ha convertido en el eje del movimiento turístico de la zona. Tomando en cuenta que para la construcción o implementación de un sitio como el que se propone, tiene que estar acorde a las expectativas de los turistas de las diferentes nacionalidades que llegan a Acausi. Siendo los principales mercados emisores de turismo para el país y para el Corión Acausi, el europeo, destacándose dentro de esta los que proceden de Francia, Alemania, Holanda, Reino Unido e Italia, y en menor porcentaje, España. También el mercado americano, siendo los países de mayor afluencia Canadá, Estados Unidos, Argentina y Colombia.

Pero esto no significa que Acausi no posea la capacidad ni los atractivos necesarios como para abarcar otros mercados. Por ejemplo en la zona de Ozogochi se puede explotar el Ecoturismo, así como el Etnoturismo, turismo rural, turismo relax, el agroturismo o el turismo de aventura, todo esto sería posible con una promoción dirigida y una focalización turística, es decir: "Hay que vender paquetes turísticos específicos o sectorizados de acuerdo con la real demanda del potencial comprador".

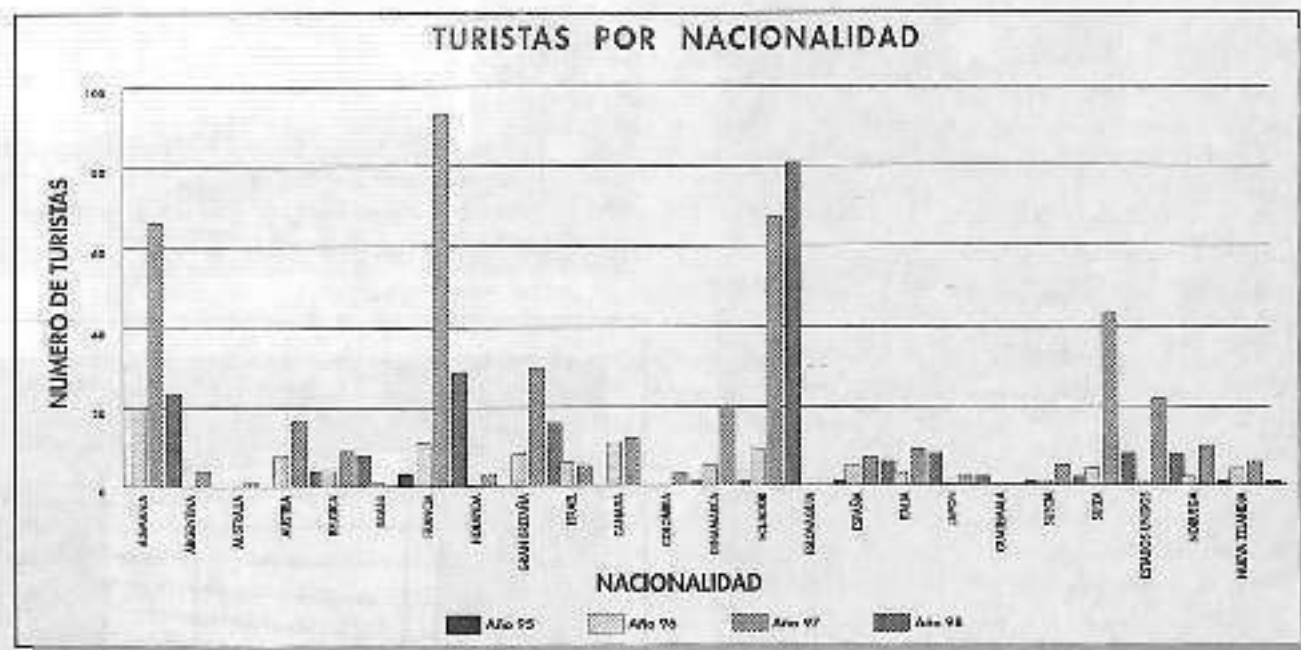
Además, es necesario considerar la inexistencia de puntos de información y promoción en las principales ciudades y puntos por los que fluye el turismo en el ámbito nacional, siendo estos el aeropuerto de Quito y Guayaquil por vía aérea y Tulcán por vía terrestre, lugares considerados como claves para lograr dar a conocer los atractivos turísticos que tiene el Corión e invitar para que sean visitados.

Túnel y Puente
del ferrocarril
cercano a
Chanchán





OFERTA TURÍSTICA



1. Establecimientos de Alojamiento

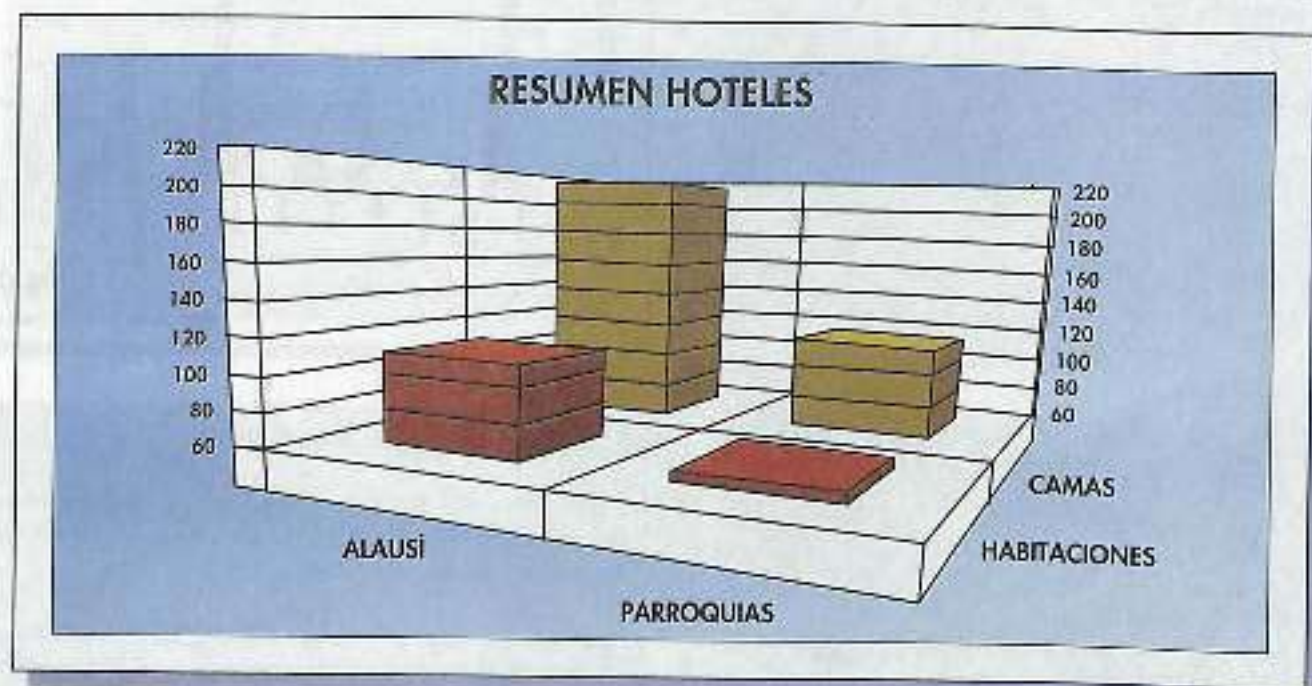
De acuerdo con los datos proporcionados por la oficina del convenio AME – Municipio de Alausi, existen ocho establecimientos hoteleros con los servicios necesarios para satisfacer las necesidades de los turistas que llegan a la ciudad de Alausi.

En Alausi los establecimientos de alojamiento cuentan con una capacidad total de ciento doce habitaciones, con doscientos trece plazas, mientras que en sus parroquias, específicamente en la ciudad de Huigra, existe un total de sesenta y seis habitaciones que tienen una capacidad de ciento sesenta y seis plazas. Lo que representa un índice de 2,12 plazas por habitación, 13 habitaciones por establecimiento y 27 plazas por establecimiento, con lo que podemos deducir que los establecimientos de alojamiento en Alausi son pequeños, aún por debajo del índice del país.

Del total de establecimientos de alojamiento en Alausi, el 62,5% corresponde a hoteles y el 37,5% a Residenciales.

En lo que a categorías se refiere el 62,5% se ubica en segunda, al 25% en tercera y al 12,5% no tiene rango de categoría.

De esta información se puede deducir que la capacidad de alojamiento hotelero está en relación con el tipo de turistas que frecuentan Alausí, razón por la que no resulta atractivo para "El Hombre Turista" que busca sitios de primera categoría y lujo, que son las categorías que generan mayor gasto y por ende mayores ingresos y que no se los encuentra en Alausí.



2. Establecimientos de Comida: - Restaurantes

En la ciudad de Alausí, al momento existen 14 restaurantes, con una capacidad de 551 plazas en 131 mesas, lo que nos da un índice de 4,2 % plazas por mesa. Lo que va con relación a la capacidad de alojamiento

DEMANDA TURISTICA

to que tiene Alausi en la presente época.

Analizando todas las intenciones de origen y destino, un 20% de los turistas vinieron desde la ciudad de Baños, un 18% desde Riobamba, un 10% desde Quito y aproximadamente un 8% desde Guayaquil. En todos los casos, el porcentaje de europeos es alto, con valores del 87% y 92% para los turistas extranjeros procedentes de Baños y Riobamba, respectivamente y del 76% para aquellos que provienen de las ciudades de Quito y Guayaquil.

En cuanto al número y al índice de ocupación de plazas de hotel, la parroquia Alausi dispone de 213 camas de hotel y Huigra 166, mientras que los índices de ocupación de camas serían del 74% y del 43%, en cada caso.

Se ha extrapolado la tendencia de variación estacional observada para los visitantes turísticos, a partir de los índices obtenidos de los registros del hotel y de venta de boletos del ferrocarril, para Alausi y Huigra, respectivamente, considerando el total de plazas de hotel de cada parroquia.

De acuerdo con los resultados, el número de turistas que habría recibido Alausi sería de 1.901 personas, de las cuales 1.625 serían extranjeras. A partir de los registros de venta de boletos o pasajeros en el ferrocarril, durante 1997 se habrían dirigido a la parroquia de Huigra 1.532 extranjeros de un total de 3.486 visitantes de otras nacionalidades, sin considerar al número de personas que visitan el cantón vinculados a agencias turísticas. La diferencia entre los dos valores es del 6,1%, valor que constituiría el margen de error en las apreciaciones efectuadas. Para el caso de la parroquia de Huigra, el número de visitantes turísticos durante 1997 ascendería a 2.9307, predominantemente extranjeros.

Las estimaciones acerca del número de turistas transportados por tours varían entre 880 y 1.100, suponiendo que en cada tour se transportaron entre 20 y 25 turistas, respectivamente. La diferencia arrojada por la estimación de pasajeros alojados en Huigra, significaría que en cada tour había a bordo un promedio de 23 turistas.

En términos globales, durante el año 1997 habrían visitado el cantón Alausi un total de 4.555 turistas extranjeros, valor que es inferior al 1% de la influencia promedio anual de turismo receptivo en el Ecuador.

7 Los índices de variación estacional de pasajeros, recorridos, fueron obtenidos a partir de la venta de boletos del ferrocarril. Ver diagnóstico de Turismo.



Vista de las edificaciones de principio de siglo, frente a la Estación del Ferrocarril en Alausí

DIAGNÓSTICO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

ANÁLISIS INSTITUCIONAL

El objetivo principal de este análisis es identificar los principales problemas administrativos que posee la institución y emitir soluciones adecuadas que permitan contar con una estructura capaz de enfrentar las nuevas demandas de desarrollo y progreso de su comunidad. También, tratar de operativizar y viabilizar el Plan de Desarrollo del Cantón, mediante los instrumentos técnicos y el fortalecimiento institucional que garantice su real ejecución, apoyado de un firme compromiso de cambio.

SERVICIOS MUNICIPALES

- Agua potable y abastecido.
- Recolección basura.
- Mercados.
- Canal.
- Cementerio.

- Bibliotecas.
- Mantenimiento de vías.
- Antenas copuladoras de televisión.
- Parques y jardines.
- Viveros forestales.
- Baterías solares.

Respecto al recurso humano con que cuenta el Municipio, actualmente dispone de 100 personas distribuidas de la siguiente manera: 57 empleados a nombramiento, incluido el Alcalde, 9 empleados a contrato y 34 trabajadores.

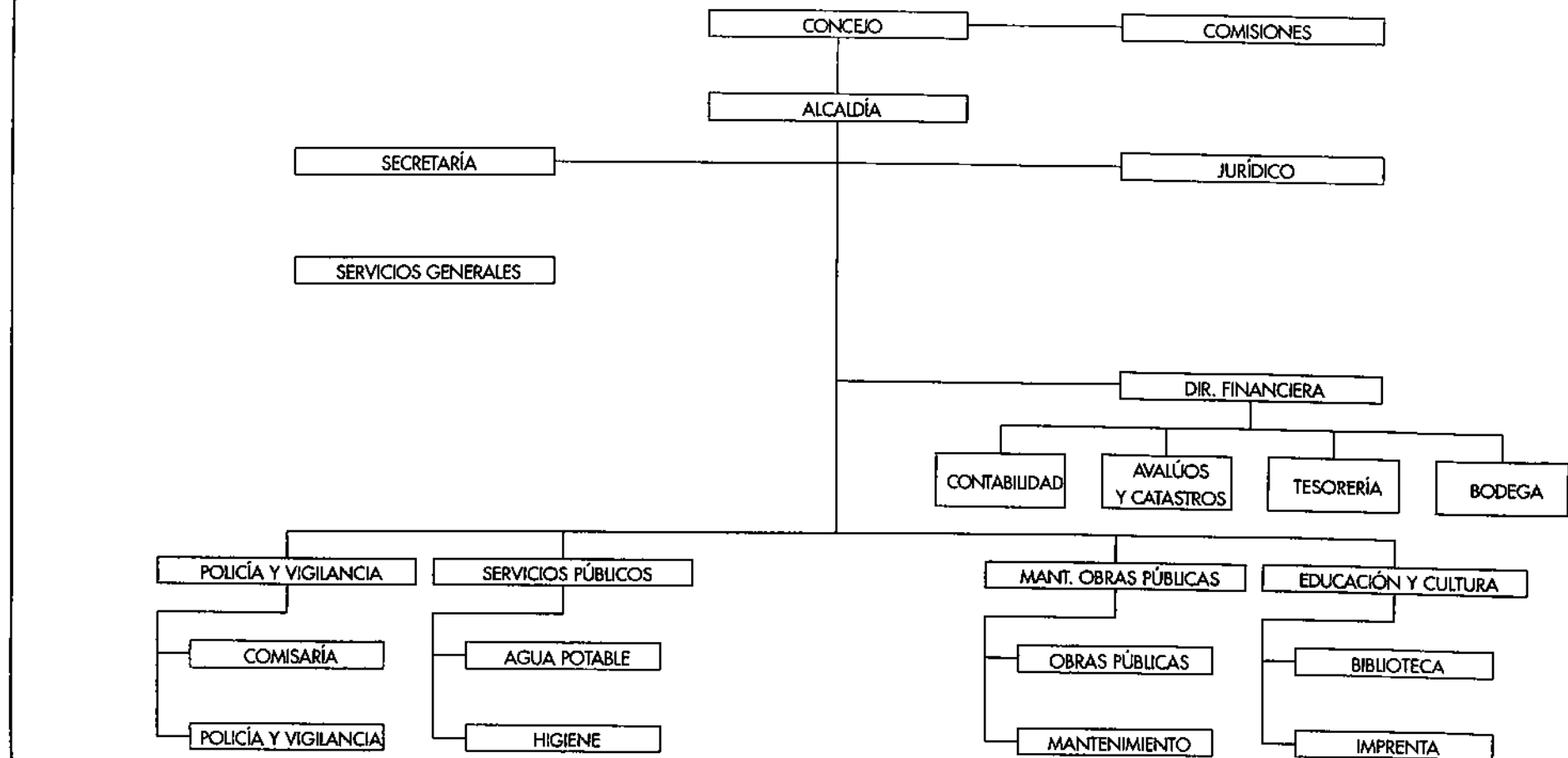
PRINCIPALES PROBLEMAS ADMINISTRATIVOS

- Inadecuada estructura organizacional.
- Mala distribución de las oficinas municipales.
- No se atiende los requerimientos de la comunidad por parte del Municipio.
- Las comunidades de Jubal y Huangras, se encuentran distantes y carecen de servicios básicos.
- Retraso en la entrega de informes y trabajos por parte de los funcionarios.
- Inadecuado funcionamiento de la unidad de bodega.
- Bajo clima organizacional.
- La Unidad de Asesoría Jurídica no funciona como parte del Municipio.

Adicionalmente existen varios problemas identificados dentro del Área de Servicios Municipales como:

- Deficiente servicio de agua potable.
- Escasa cobertura en la recolección de basura.
- Desactualización de ordenanzas.

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL ACTUAL



SITUACIÓN FINANCIERA

Para la realización del Diagnóstico Financiero, se ha tomado como fuente de información los Estados de Ejecución Presupuestaria y los Balances de Situación Financiera de los años 1993, 1994, 1995, 1996 y 1997. El objetivo primordial es generar indicadores financieros, cuya interpretación constituya una herramienta idónea que permita a la Gerencia Financiera tomar decisiones adecuadas para fortalecer el nivel de ingresos y controlar el manejo de gasto, buscando siempre el equilibrio financiero.

De acuerdo al Diagnóstico Financiero realizado para el año de 1997, se puede indicar que el grado de Autonomía, alcanza un porcentaje muy bajo (8%), lo cual nos indica que la municipalidad tiene un alto grado de dependencia gubernamental, debido a los escasos ingresos propios que actualmente genera y recauda.

El total de la Cartera Vencida para el año analizado, alcanza un monto considerable en relación a sus ingresos propios que son la resultante de la acumulación de varios años, que por falta de decisión y apoyo político no han sido recuperados. Adicionalmente a esto, debería implantarse un mejoramiento dentro del proceso de recaudación, considerándose la eficiencia del recurso humano y el equipo tecnológico con el que debería contar para tal efecto.

Dentro de los ingresos propios de la municipalidad, no se realiza el cobro por Contribución Especial de Mejoras y Tazas por Recolección de Basura; sumándose a esto, la falta de actualización de las ordenanzas que permitan dar un mayor dinamismo a la municipalidad, revirtiendo tales fondos a la comunidad, en base a un plan de obras.

En relación a los servicios que la municipalidad brinda a la comunidad, existe un gran déficit financiero, por cuanto no se han tomado en cuenta los gastos incurridos en dichos servicios, tales como gastos de administración, operación y mantenimiento. Es oportuno señalar que la administración municipal no ha considerado el análisis de estos factores y puntos de vista técnicos que sugieran el manejo de indicadores financieros como una herramienta primordial e importante que le permita reflejar su realidad financiera y tomar a tiempo las correctivas apropiadas, respaldadas exclusivamente por una oportuna decisión y apoyo político.

El destino de las inversiones han sido encaminadas en mayor grado hacia el área rural y en menor grado al área urbana, considerándose básicamente obras relacionadas a Vialidad, Equipamiento, Higiene Ambiental, Organización y Embalcamiento, Obras Hidráulicas y Recreación.

Todo esto contempla una urgente aplicación y ejecución de las normas establecidas y las correspondientes sugerencias técnicas vertidas en el proceso del Programa Operativo Municipal (POM), que permitan dar una mayor eficiencia, eficacia y efectividad en el desarrollo diario de las actividades institucionales.

INDICADORES FINANCIEROS 1997

INDICADOR	RELACION	RESULTADO
Autonomía (> 50%)	Ingresos Propios / Ingresos Totales x 100	8%
Dependencia (< 20%)	Ingreso por Transferencias / Ingresos Totales x 100	79%
Autosuficiencia (= > 100)	Ingreso Propio / Gasto Corriente	31%
Autosuficiencia Mínima (> 100)	Ingresos Propios / Remuneración	44%
Solvencia (= > 1)	Ingreso Corriente / Gasto Corriente	1.07%
Liquidez (> 1)	Activo Corriente / Pasivo Corriente	68.44%
Peso de Cartera vencida	Total Cartera Vencida / Ingresos Propios	25.3%

- **Autonomía:** El Municipio de Alausí, se encuentra en el 8%, indicando una gran dependencia financiera de los recursos provenientes del Gobierno Central, por cuanto la institución no ha tenido la capacidad de generar o recaudar apropiadamente sus Tributos como Tasas, Contribución Especial de Mejoras e Impuestos.
- **Dependencia:** La dependencia de los recursos provenientes del Gobierno Central se encuentran en un 79%, lo cual nos demuestra una escasa capacidad de generar recursos propios y una mala aplicación de políticas en la recuperación de sus Tributos en general.
- **Autosuficiencia:** La Municipalidad con sus recursos propios, apenas cubre el 31% de sus gastos corrientes, existiendo como se había indicado anteriormente una alta dependencia de las asignaciones provenientes del Gobierno.
- **Autosuficiencia Mínima:** Lo mínimo que la Municipalidad de Alausí debería cubrir con sus recursos propios, debe ser las remuneraciones de personal, llegando apenas al 44% de este rubro, para lo cual, sería necesario una buena política de control que permita disminuir sus gastos corrientes o bien incrementar sus ingresos. El indicador apropiado debería ser superior o igual a 100.
- **Solvencia:** Al momento se encuentra en 1.07%, expresándonos que el destino de los recursos se los estaría canalizando adecuadamente. Su indicador óptimo debe ser igual o superior a 1.
- **Liquidez:** Actualmente en base a este indicador la Municipalidad por cada sucre de deuda cuenta con 68 sucres para su cancelación en el corto plazo; es decir que, en base a este resultado el Municipio de Alausí, tiene un buen grado de liquidez. Esto indica que no existirá mayor inconveniente en el caso de poder afrontar alguna deuda, el grado de liquidez debe ser mayor a 1.

- **Peso de la Cartera Vencida:** El peso de cartera para 1997 se ha ubicado en el 25%, en relación al total de ingresos propios. Siendo un monto verdaderamente alto, demuestra la poca eficiencia y control en las estrategias que se deberían implantar en su recaudación por parte de los funcionarios involucrados en este proceso y el poco respaldo de las autoridades municipales.

EFICIENCIA EN LA RECAUDACIÓN (1997)

TRIBUTOS	VALORES EMITIDOS	VALORES RECAUDADOS	% EFICIENCIA
Predial Urbana	43.084.334	19.064.842	44
Predial Rural	166.444.071	68.353.249	41
Mercados	4.200.000	2.143.960	51

El porcentaje de eficiencia en recaudación, debe ser superior al 80%, esto nos permite medir la eficiencia entre los valores emitidos y los valores recaudados por cada concepto que pueden ser analizadas en cualquier periodo, constituyéndose en una herramienta financiera importante.

DÉFICIT OPERACIONAL DE LOS SERVICIOS

SERVICIO	INGRESOS	EGRESOS	COBERTURA DE LOS INGRESOS	DÉFICIT
AGUA POTABLE	37.589.153	68.183.348	55%	45%
MERCADO	25.426.590	69.282.644	37%	63%
ASEO PÚBLICO	7.159.440	182.289.422	4%	96%
CAMA	1.761.000	17.018.936	10%	90%
CEMENTERIO	20.000	10.325.126	0,19%	99,9%

En esta matriz se puede visualizar claramente que todos los servicios con que cuenta la municipalidad sufren un gran déficit financiero, indicando con esto la subvención que realiza la institución y el escaso análisis de costos que incluye en cada servicio frente a sus ingresos.



3 VISION DE FUTURO CANTONAL

SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO

El cantón Alausí evidencia como sus mayores fortalezas al sector Agrícola y Pecuário, por ende, al de la agroindustria; al sector turístico y al ecoturismo; también la identidad cultural y su riqueza histórica. Consecuentemente la debilidad más álgida que tiene Alausí es la falta de infraestructura básica. Entre las oportunidades manifiestas más importantes están las encaminadas hacia el crecimiento del sector agropecuario, agroindustria y del turismo en general. Existen amenazas, de las que hay que proteger al Cantón, por cuanto, al permitir su concreción, acentuaría el subdesarrollo o la depresión en la que se encuentra sumido en este momento; por lo tanto, hay que tomar muy en cuenta la posible desaparición del ferrocarril, las vías de comunicación en mal estado, la fuga de los productos agrícolas y cárnicos, enfocándose estas amenazas directamente en el sector agropecuario, en el sector turístico y en el administrativo cantonal.

En la dinámica cantonal analizada por zonas homogéneas, se visualiza las relaciones macro y microregionales con la problemática que afecta a cada uno de los sectores por sus roles de mayor jerarquía, permitiendo a su vez conocer las potencialidades existentes en la zona. Es así como, analizando los roles, tenemos que en primer lugar se encuentra el sector agropecuario y la protección del medio ambiente; es decir, la ecología. En segundo lugar se encuentra el sector turístico jugando un papel preponderante en la dinámica del Cantón. En tercer lugar, se encuentra el sector de la salud, acotando que este sector está mal atendido entre otras cosas por la falta o el deterioro de las vías de comunicación. Y en cuarto lugar, el sector de la educación.

Procesados los problemas priorizados en los 3 primeros lugares de los talleres temáticos efectuados en la ciudad de Alausí y el área rural del Cantón, se detecta que por ser un Cantón de gran extensión y población, del total de habitantes que tiene, 31.549 habitantes se encuentran exclusivamente en el área rural, siendo el sector más afectado definitivamente por los niveles de pobreza a los que ha llegado la población, el agropecuario. El siguiente sector es la Salud. Luego la Infraestructura Básica; cabe anotar que, el sector rural, prácticamente no toca el tema de turismo por ser de su interés otros temas para su desarrollo integral.

Procesada la información de la Encuesta de Visión, las preferencias manifiestas sobre los temas que se les cuestionó a los entrevistados en la ciudad de Alausí, en primer término se pide atender al sector de la salud. En segundo lugar, manifiestan que al sector que se debe impulsar es al de la Educación. En tercer lugar, manifiestan la necesidad de atender y mejorar al Turismo. En cuarto lugar y obviamente, por ser una encuesta ciudadana, se ubica el sector agropecuario.

La ciudad de Huigra, siendo una ciudad eminentemente turística, las preferencias están encaminadas a este sector, acotándose que se debe atender, reforzar y mantener permanentemente el servicio del Ferrocarril por lo que para ellos representa. En segundo lugar, el mejoramiento de las vías existentes y por la construcción de las sustanciales. En tercer lugar, impulsar y mejorar al sector agropecuario. Y por último, en cuarto lugar tenemos un empate entre 2 temas como son el Fortalecimiento Municipal y el Medio Ambiente.

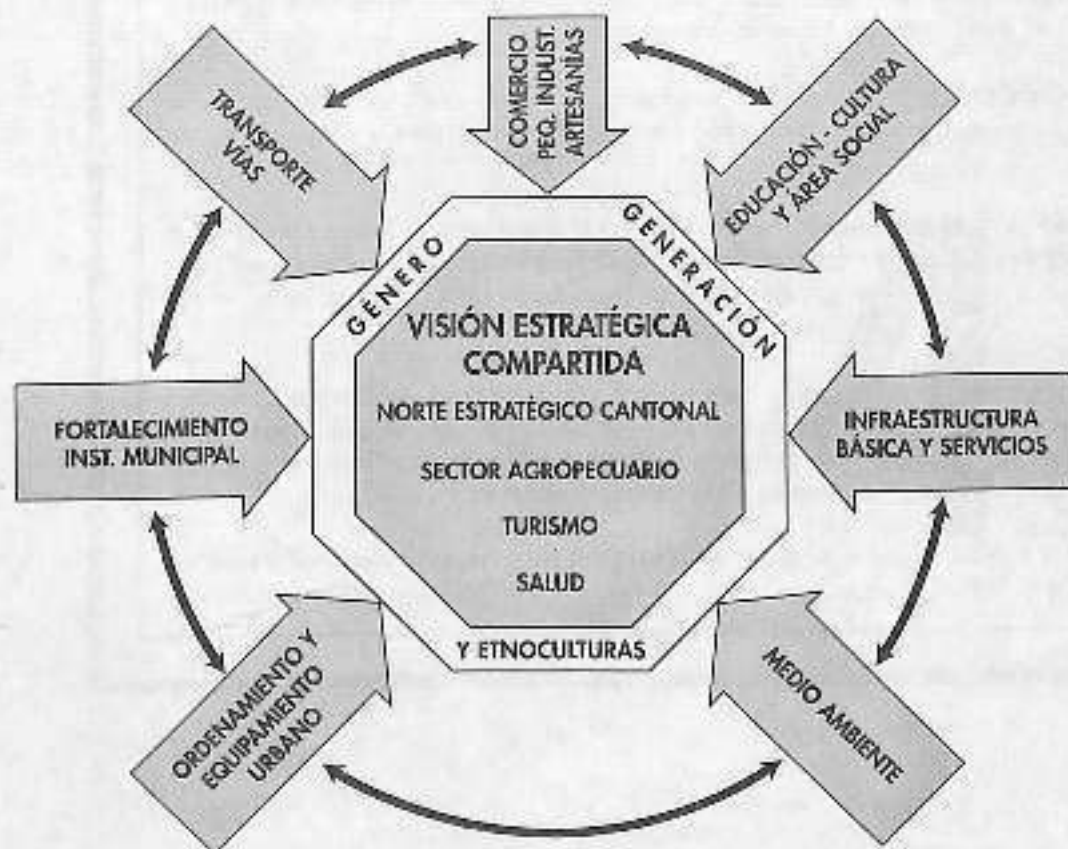
Por último, analizando el Taller de Concertación Política, se manifiesta que los sectores a los que se comprometen los líderes políticos a respaldar, apoyar y trabajar por ser los que presentan la problemática más álgida o por ser los menos atendidos u olvidados, prioritariamente son los siguientes:

1. EL SECTOR AGROPECUARIO,
TURISMO (Educación en Hotelería)
SALUD
VIALIDAD
2. TURISMO
3. EQUIPAMIENTO URBANO
4. INFRAESTRUCTURA BÁSICA CANTONAL
5. FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

Así, de todo lo expuesto se concluye que, los temas estratégicos y que deben marcar el nuevo rumbo del Cantón Alausí; es decir, la VISION DE FUTURO CANTONAL que debe ser desarrollada incluyendo las variables transversales de GÉNERO, GENERACIÓN, y ETNOCULTURAS, son los siguientes:

1. SECTOR AGROPECUARIO
2. SECTOR DEL TURISMO
3. SECTOR DE LA SALUD

SISTEMA DE DESARROLLO CANTONAL



MEJORAR EL NIVEL DE VIDA DE LOS POBLADORES DEL CANTÓN ALAUSÍ

Recuperar la producción agropecuaria de otros tiempos, para que sea un centro de abastecimiento para la provincia y el país

Rehabilitar la infraestructura turística y explotar los atractivos turísticos vírgenes del Cantón

Dotar y rehabilitar la infraestructura existente para atención de toda la población

DECLARACIÓN DE LA VISIÓN ESTRATÉGICA DEL CANTÓN ALAUSÍ

Hacer del Cantón Alausí, un emporio de riqueza, gracias a la reactivación de los sectores productivos que en otro tiempo fueron factores preponderantes para la boyante economía local como el sector agropecuario, transformando al cantón en el centro de abastecimiento y distribución de productos para la provincia y el país.

Hacer de Alausí uno de los centros turísticos más importantes del país, aprovechando y explotando racionalmente los atractivos turísticos de gran jerarquía que posee, mejorando la infraestructura turística existente e implementándola, generando ventajas competitivas en el contexto nacional e internacional.

Resaltar el Patrimonio Arquitectónico Cantonal, en especial el de la ciudad de Alausí con un crecimiento espacial ordenado y con elementos arquitectónicos que den gran confort para deleite de propios y extraños, manteniéndola limpia y bien cuidada.

Empezar a construir ciudadanía en todos los habitantes del Municipio, para que trabajemos juntos por la Municipalidad por el fortalecimiento y engrandecimiento del cantón, siendo equitativos en atender tanto al área urbana como rural, optimizando los recursos a emplearse en la obra pública, para en un futuro cercano tener un mejor nivel de vida.

Dotar de la infraestructura necesaria para atención de la Salud de todos los parroquianos y rehabilitar la existente, dotando del equipamiento y del recurso humano indispensable, para atención de toda la población. De la misma manera, en el área de la Educación, para erradicar definitivamente el analfabetismo e impulsar a sus habitantes a la capacitación constante, que redunde en el beneficio de todos los vecinos.

Impulsar a los sectores, que fortalecen a la Visión Estratégica, para de esta manera, tener un desarrollo sustentable y fortalecido en todos los ámbitos que hacen la economía local.

4 **PROPUESTA** **ESTRATÉGICA**

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> • Realizar el potencial agropecuario que tuvo el sector hace 2 décadas, es decir, mejorar la producción y comercialización con relación a la apertura de vías a los centros de producción. • Diversificar la producción agrícola, mejorando la cantidad de safo y los tipos climáticos del Cantón. 	<ul style="list-style-type: none"> • Promover entre el CODESRECH, Consejo Provincial, Municipio y la comunidad los proyectos de construcción y rehabilitación de los canales de riego, como prioridades para incentivar la producción agrícola; es decir, hacer otra donde hay espacio comunitario. • Promover entre el Ministerio de Obras Públicas, Consejo Provincial, Municipio y comunidad, la rehabilitación y la construcción de canales y vías de penetración que faciliten la salida de los productos al mercado. • Coordinar el M.A.G. Gobierno Local y CODESRECH, para que se concrete a los agricultores en la Administración de Sistemas de Riego, uso adecuado de nuevos métodos de riego, número de invernaderos, plantar avícolas, granjas agrícolas, invernaderos, fornicultura, etc. cultivos, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionar los recursos en el Banco de Fomento, Banco del Estado y CODESRECH para la construcción y rehabilitación de canales de riego. • Realizar campañas de formación con Colegios y Escuelas del Cantón. • Aprovechamiento y reutilización de los canales, Consejo Provincial, Municipio y comunidad, la rehabilitación y la construcción de canales y vías de penetración que faciliten la salida de los productos al mercado. • Gestionar el apoyo del M.O.P. por parte del Municipio para habilitar las vías de riego y que realicen conjuntos de riego para las nuevas vías y ser comunitarias. • Gestionar el Municipio apoyo de M.A.G. y a CODESRECH, para concretar al productor agropecuario en la práctica de nuevas formas de riego. 	<ul style="list-style-type: none"> • Incorporar nuevas tierras con último valoración agrícola y ganadera para el año 2000, aprovechando la producción que generan las vías de los diferentes tipos climáticos. • Terminar la reconstrucción de los canales "La máquina", Pomacocha - Malli, Tud. Tixán - Pueblo Viejo, Cacán, Dalín, Cochax - Shind - La Pochica - Pajma - San José - Yancay para el año 2002. • Rehabilitar los canales destruidos por la última época lluviosa en la zona de Huirago para 1999. • Construcción de fincas de fajas libres. • Concretar la realización de las cursos de capacitación por parte de CODESRECH. • Habilitar los canales: Huirago - Pango para el 2002.

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> Mejorar el sistema de producción y comercialización de los productos. 	<ul style="list-style-type: none"> Coordinar con el M.A.G. y la comunidad para realizar programas de capacitación al agricultor en el uso y protección de las tierras. Propiciar que por intermedio del Centro Agrícola Cantonal, se capacite a los agricultores para que generen productos de mejor calidad y así, poder competir con sus productos tanto en el mercado nacional como en el internacional. Promover que el M.O.P. junto con el Gobierno Local se practique permanentemente de comunicar con vías carosables todas las áreas potencialmente productivas, a fin de sacar la producción a los centros de consumo. 	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar con el Banco de Fomento a que el agricultor tenga acceso a préstamos con bajo interés. Involucrar a los establecimientos educativos en acciones de forestación y reforestación en el Cantón. Capacitar a los agricultores en el uso correcto de fungicidas y pesticidas. Involucrar a las instituciones Gubernamentales para la rehabilitación y mantenimiento de las carreteras y vías de acceso. Concientizar a los intermediarios mediante capacitación para que se reconozca el precio justo por los productos y de esta forma incentivar al agricultor. Fomentar el sistema de ferias libres en la ciudad. Promover que el M.O.P. junto con el Gobierno Local realice la construcción de vías a las comunidades para que comercialicen sus productos. Firmar convenios con las entidades u organismos enunciados. 	<ul style="list-style-type: none"> Lograr que los agricultores obtengan nuevas áreas cultivables para el año 2000 (Por recuperación). Construcción de canales de riego en todas las zonas críticas para habilitar el suelo para el cultivo. Construir el mercado de ferias libres en Alausi hasta el año 2000. Construir, reparar o mantener las vías a los centros de producción hasta el año 2008.

TEMA: SECTOR AGROPECUARIO

PROGRAMA: DESARROLLO AGRÍCOLA

SUBPROGRAMA: RIEGO

ORGANIZACIÓN NOTRE DAME
 ALBERTA CURRAN WILSON

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> • Aprovechar los recursos hídricos del Cantón para riego de las áreas agrícolas. • Construir nuevos canales de riego para incorporar extensiones territoriales no aprovechadas, obteniendo así, el Sistema de Riego Cantonal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar la construcción de canales de Riego por parte del Gobierno Local, el Consejo Provincial y CODERECH. • Gestionar por parte del Gobierno Local para que la Comunidad Económica Europea participe en la planificación y construcción de sistema de riego cantonal. • Coordinar con las entidades financieras para la consecución de créditos blandos para riego. 	<ul style="list-style-type: none"> • Investigar y estudiar las cuencas hidrográficas y posibles fuentes de captación para realizar la planificación del sistema integral de riego. • Concientizar al agricultor acerca del uso correcto del agua para el riego. • Realizar estudios cartográficos de los sectores a ser beneficiados con los canales de riego. • Realizar un constante mantenimiento de los canales de riego existentes. • Coordinar con el Banco de Fomento préstamos a largo plazo y con un bajo interés para la construcción de canales de riego. 	<ul style="list-style-type: none"> • El ochenta por ciento de los agricultores tendrán canales de riego para el año 2005. • Rehabilitación de los canales de riego destruidos en el cantón hasta el año 2000. • Incorporar nuevas áreas productivas al desarrollo con riego a nivel Cantonal, hasta el año 2008. • Construir el sistema de riego cantonal hasta el año 2008.

TEMA: SECTOR TURISMO

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> • Rescatar los atractivos turísticos y su historia para transformar a Alausí en la capital turística del Chimborazo. • Mantener el entorno natural y la arquitectura de la cabecera cantonal. • Estimular la inversión privada para mejorar la estructura vial básica y turística. • Fomentar la elaboración de proyectos y programas que incluyan al Cantón en los paquetes turísticos de las agencias de viajes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Crear un Departamento de Desarrollo Turístico y de Centro Histórico como parte funcional del organigrama estructural del Municipio. • Coordinar con el Ministerio de Turismo, Gobierno Central e l. Municipio, la rehabilitación del Ferrocarril, en el recorrido Alausí - Durán. • Promover el mejoramiento de las vías de acceso a los atractivos turísticos con la participación del l. Municipio, Consejo Provincial y las comunidades que se sirvan de estas vías. • Aprovechar el convenio A.M.L. - CE-TUR para brindar capacitación permanente a los involucrados en el sector. • Coordinar para que el Municipio, M.A.G. y Sociedad Civil se preocupen por la preservación ecológica del Cantón. 	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de una Agencia Publicitaria para que promocióne y difunda los lugares turísticos del Cantón. • Realizar spots publicitarios en televisión acerca de los lugares turísticos del cantón. • Incentivar a la juventud para trabajar en el sector, mediante la realización de cursos de capacitación para que cumplan las funciones de agerres turísticos en el cantón. • Solicitar Asesoramiento Técnico al M.A.G. con programas de Fomento y Preservación Ecológica. • Propiciar la concertación entre los Consejos para que el l. Municipio cree las ordenanzas para la delimitación de la Zona Histórica de la Ciudad y los sitios Históricos del Cantón. • Organizar mingas periódicas para limpiar y adecorar las ciudades y parajes del cantón. • Promover en los organismos partners para que realice el Gobierno Local con la E.N.T.L. un convenio para dar mantenimiento a la línea férrea en el tramo Alausí - Bucay, y además, pedir la concesión de un autotfero para el circuito permanente de Alausí. 	<ul style="list-style-type: none"> • Emitir las ordenanzas Municipales para la delimitación de la Zona Histórica de la Ciudad de Alausí y pedir la declaración de Patrimonio Nacional a partir de 1998. • Fomentar la formación de empresas de economía mixta para la construcción, manejo y mantenimiento de la infraestructura vial, Básica y Turística. • Preservar el entorno natural mediante la creación de una norma que establezca un área mínima de 7 m²/hab., a partir de la vigencia del Plan. • Hacer conocer a la sociedad civil del cantón, la provincia, el país e internacionalmente, sobre las bondades de los atractivos turísticos con los que cuenta el cantón de inmediato. • Promover cursos de capacitación a comerciantes, artesanos y propietarios de Hoteles, Bares y Restaurantes hasta 1999.

TEMA: SECTOR AGROPECUARIO

PROGRAMA: DESARROLLO AGRICOLA

SUBPROGRAMA: RIEGO

CENTRO NOTAS JMS

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> • Atraer y acoger al turista extranjero y nacional en Alausi y enviarlo a los diferentes atractivos del cantón. • Mantener un turismo permanente y eficientemente atendido en el cantón. • Conformar la Asociación de Turismo en Alausi. • Crear las ordenanzas para el desarrollo de la actividad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Propiciar para que CETUR en conjunto con el Gobierno Local coordinen permanentemente el Turismo desde la receptora cantonal como Centro de Distribución Turística. • Propiciar para que CETUR en unión con la A.T.A. organice cursos de capacitación permanente a quienes presten servicios en esta área. 	<ul style="list-style-type: none"> • Crear la Agencia de Manejo Turístico de Alausi en las ciudades de Guita y Alausi. • Dar atención directa al turista por parte de los Operadores Turísticos del Cantón. • Aglutinar a todos los sectores que de una u otra forma son parte de la infraestructura turística para hacerles conocer las ventajas de asociarse. • Pedir asesoramiento acerca del funcionamiento de una Asociación turística. • Distribuir al mundo los paquetes organizados por los operadores turísticos del cantón y preparar la propaganda turística para su difusión inmediata. 	<ul style="list-style-type: none"> • Las estrategias planteadas se ejecutarán en forma inmediata a efecto de que los objetivos puedan cumplirse a finales del año 2000. • La Asociación de Turismo de Alausi será creada de forma inmediata.

METAS	ESTRATEGIAS	POLITICAS	OBJETIVOS
<ul style="list-style-type: none"> La capacidad perdida del recurso humano involucrado en el sector debe ser reemplazada con acciones inmediatas. El mantenimiento de vías es una acción inmediata y la realización de los estudios de las nuevas vías deben conducir a la construcción de las mismas en el año 2003. La recuperación de las estaciones debe iniciarse en el año 2000 (La de Alausi) y terminar con las otras estaciones hasta el año 2004. El mantenimiento de la línea ferroviaria debe ser permanente, es decir, no una acción inmediata y continua. En el periodo administrativo actual, se contará con el convenio con la E.N.F.E., para operar el circuito Alausi - Higuá, del que se espera un cómodo. 	<ul style="list-style-type: none"> Clasos de cooperación parénticos a los diferentes sectores que conforman el sector turístico. Dar mantenimiento permanente a las vías congresales y hacer los estudios de las nuevas que se requieren para proceder a la construcción. Restar la Escción del Ferrocarril de Alausi y de todas las estaciones en la línea hasta Higuá. Finalizar un convenio con la E.N.F.E. para hacer el mantenimiento de la línea ferroviaria y para operar con el servicio en el futuro. 	<ul style="list-style-type: none"> Gestor del Gobierno local en el turismo para que pueda asumir permanentemente el mejoramiento de la infraestructura turística. Gestor del Gobierno local con el M.O.T. Consejo Provincial y comundado para mejorar las vías, haciendo el mantenimiento permanente y construyendo las que son de urgente necesidad. Gestor del Gobierno local con CE-TUR para que brinde apoyo de capacitación a quienes al orden el turismo en el cantón. Impulsar el mejoramiento permanente de la vía férrea del circuito cantonal por parte del Gobierno local y la sociedad civil. Gestionar del Gobierno local con la Empresa Nacional de Ferrocarriles de Estado para operar con el servicio en el circuito cantonal. 	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar y mejorar la infraestructura Hotelera, del cantón para dar un buen servicio al turista en general. Mejorar el sistema de transporte y las vías para hacer confortable el viaje de los turistas. Cooperar al personal en general que maneja la infraestructura turística para mejorar la atención al turista. Proporcionar a administraciones como el circuito ferroviario Alausi - Higuá con un servicio de transporte por parte del Gobierno local.

TEMA: SECTOR AGROPECUARIO

PROGRAMA: DESARROLLO AGRICOLA

SUSPROGRAMA: RIEGO

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none">• Mejorar la salud de la población con cobertura total, optimizando los servicios proporcionados por el Hospital Cantonal• Implementar el servicio ambulatorio a nivel del Cantón para lo cual hay que mejorar las vías existentes y construir las que son imperativas, permitiendo así incluso el desarrollo de otros sectores productivos.	<ul style="list-style-type: none">• Mantener la calidad del servicio de salud permanente a nivel regional en el Hospital de Alcaul por parte del M.S.P. y el Gobierno Local.• Propiciar la cobertura total y permanente de los servicios de salud ambulatorios a nivel de cantón por parte del M.S.P., Gobierno Local, ONGs, y Fundaciones.• Coordinar con el MCP – Consejo Provincial y el I. Municipio, el mantenimiento y apertura de caminos que atiendan a los centros productivos del Cantón y que sirvan para atender en la Salud ambulatoria a las fuerzas productivas del mismo.	<ul style="list-style-type: none">• Mediante un convenio entre el M.S.P. y el I. Municipio que al momento está en vías de concretarse, realizar la restauración y equipamiento del Hospital.• Acudir a los Gobiernos de los países amigos por medio de la I. Municipalidad para gestionar la donación de los equipos que faren por implementarse en el Hospital reconstruido.• Pedir equipo caminero y personal especializado para el mantenimiento y apertura de las nuevas vías y aportar con ríngos y alimentación para los operadores de las máquinas por parte de la sociedad civil.• Hacer los estudios de las nuevas vías, aprovechando los Dptos. Técnicos de las instituciones involucradas.• Controlar que los Organismos ya enunciados se preocupen porque la Morfología del Hospital restaurado, prevalezca y se implemente esta riqueza arquitectónica en la ampliación existente.• Propiciar que el M.S.P. – Municipio – ONGs y Fundaciones, firmen convenios que ayudarán a ampliar los servicios de Salud ambulatorios a nivel del Cantón.	<ul style="list-style-type: none">• Ejecutar la restauración y equipamiento del Hospital Cantonal de Alcaul en un plazo de 2 años a partir de la fecha en que entre en vigencia el Plan, contando con los dineros especificados para este fin.• Concomitantemente con el inicio de la restauración del Hospital, iniciar con la construcción de las vías imperiosas para el desarrollo de los servicios ambulatorios y la prevención de enfermedades en la población.

TEMA: SECTOR DE LA SALUD
PROGRAMA: MEDICINA PREVENTIVA

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prevenir las epidemias y enfermedades en los habitantes de todo el cantón. ▪ Disminuir el índice de alcoholismo en el cantón. 	<ul style="list-style-type: none"> • El M.S.P. y la Dirección de Educación implantarán un sistema de capacitación permanente en parroquias. • Promover a que el Municipio y el M.S.P. den mantenimiento permanente a la infraestructura existente, y la dotación de la logística necesaria. • Incentivar la formación de brigadas de salud para la prevención por parte del M.S.P. y el Gobierno Local. • El M.S.P. y el Municipio coordinarán permanentemente la movilización de las brigadas a las parroquias del Cantón. 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar y Concientizar a las diferentes comunidades sobre prevención de enfermedades. • Dar atención a las niñas por parte de las Maestras y las brigadas de prevención. • Requirir y/o habilitar los Subcentros y Centros de Salud existentes (ubicados estratégicamente). • Capacitar a los estudiantes para aumentar el número de brigadas de salud, como prácticas en los colegios. • Coordinar con el Municipio y las brigadas de Salud la movilización a las comunidades, estableciendo horarios de uso de los vehículos municipales. 	<ul style="list-style-type: none"> • A partir del año 2000 los habitantes del cantón empezarán a capacitarse en prevención de enfermedades. • Con el convenio entre el M.S.P. y la Dirección de Educación a partir del 2000 los maestros complementarán la formación educativa con la capacitación en salud. • A mediados del año 2001 se empezará a dar funcionamiento a los Centros y Subcentros de Salud reconstruidos y reequipados. • A partir del año 1999, se empezará a dar mantenimiento a las vías existentes.

TEMA: SECTOR DE LA SALUD*
 PROGRAMA: MEDICINA PREVENTIVA
 SUBPROGRAMA: ATENCION INTEGRAL

SECRETARÍA DE SALUD
 MINISTERIO NACIONAL DE SALUD

OBJETIVOS	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	METAS
<ul style="list-style-type: none"> • Equipar el Hospital Civil para darle la jerarquía de Regional para beneficio de la ciudadanía del cantón y porqué no de la macroregión • Estructurar un solo centro de salud bien equipado por parroquia para beneficio de las comunidades de cada una de ellas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar el M.S.P. con el I.S.E. y ONGs, el equipamiento del Hospital y los Centros de Salud. • Orientar a la comunidad por parte del M.S.P. cuáles son los beneficios de la creación de un solo centro integral por parroquia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se reconstruyó únicamente los Centros y Subcentros de Salud ubicados estratégicamente con la ayuda de las comunidades. • Reconstruir los Centros de Salud y el Hospital para propiciar la donación de equipos por parte de Gobiernos amigos y algunas ONGs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Para el año 2004 el Hospital deberá estar prestando la atención completa en todas las áreas. • Para el año 2002 los Centros y Subcentros estarán funcionando en buenas condiciones prestando atención total a las comunidades. • La población rural en el año 2002 contará con un servicio de salud completo y con facilidades de acceso (Vías en buen estado). • Una vez equipado óptimamente el Hospital, se lo eleve a la categoría de regional.

* Véase Programa de Endógenos

USO Y OCUPACIÓN DEL SUELO

Objetivo: Conseguir una estructura urbana ordenada y eficiente.

ÁREAS DE PLANIFICACIÓN

Para facilitar la elaboración de recomendaciones técnicas que permitan un crecimiento ordenado y compacto de Alausí, se procede a dividir el territorio en 7 áreas de planificación determinadas en función de las siguientes características:

- Características geográficas; y,
- Características de uso y ocupación del suelo.

Conforme a los criterios utilizados y los resultados obtenidos, las áreas de planificación coinciden con la zonificación y sectorización en la etapa de diagnóstica.

- | | |
|-------------------------------|--------------------------|
| - Sector 1 (Centro Histórico) | - Sector 5 (El Estadio) |
| - Sector 2 (La Loma) | - Sector 6 (El Cama) |
| - Sector 3 (Aypán) | - Sector 7 (Los Tanques) |
| - Sector 4 (El Castillo) | |

PRODUCCIÓN DE BIENES INDUSTRIALES Y ARTESANALES

Se permitirán los usos industriales y artesanales mencionados en la tabla⁸, siempre que no ocasionen ruidos superiores a los niveles permitidos, malos olores, atracción de insectos o roedores, movimientos excesivos de personas y vehículos, y que contemplen instalaciones especiales de energía eléctrica, agua potable y canalización para el funcionamiento de las maquinarias⁹.

Estos tipos de industrias son compatibles con la vivienda, por lo que se puede emplazar en cualquier lugar de la ciudad de Alausí.

En la ciudad de Alausí existen industrias como son: las avícolas y aquellas productoras

de animales balanceado como aves. Estas industrias están emplazadas en las áreas con mayor grado de consolidación; es decir, genera impactos ambientales negativos que afectan a los moradores de las áreas adyacentes; por lo cual, se propone su reubicación en áreas designadas por la municipalidad en un plazo corto de hasta 2 años.

SERVICIOS GENERALES

Producción de servicios generales y afines a la Vivienda, Intercambio y Gestión

Se permitirá el emplazamiento de los usos 300 – 400 – 500 – 900 mencionados en la tabla, siempre que cumpla con las recomendaciones técnicas especificadas en el libro de Ordenanzas de la L. municipalidad de Alausí.

Equipamientos

Estos usos están especificados en la tabla bajo el código 600, son indispensables para el desarrollo de la población. La ciudad de Alausí, prácticamente en toda su extensión, está definida como una área residencial; por lo que, actualmente requiere de espacios recreacionales, la especificación de los lugares idóneos para su emplazamiento actual y la reserva de espacios para emplazamientos futuros se detallan en el capítulo correspondiente.

Vivienda

El tipo de viviendas asignados para los diferentes sectores de planeamiento y las recomendaciones técnicas para reconstrucción se especifican en los cuadros resumen elaborados para cada sector.

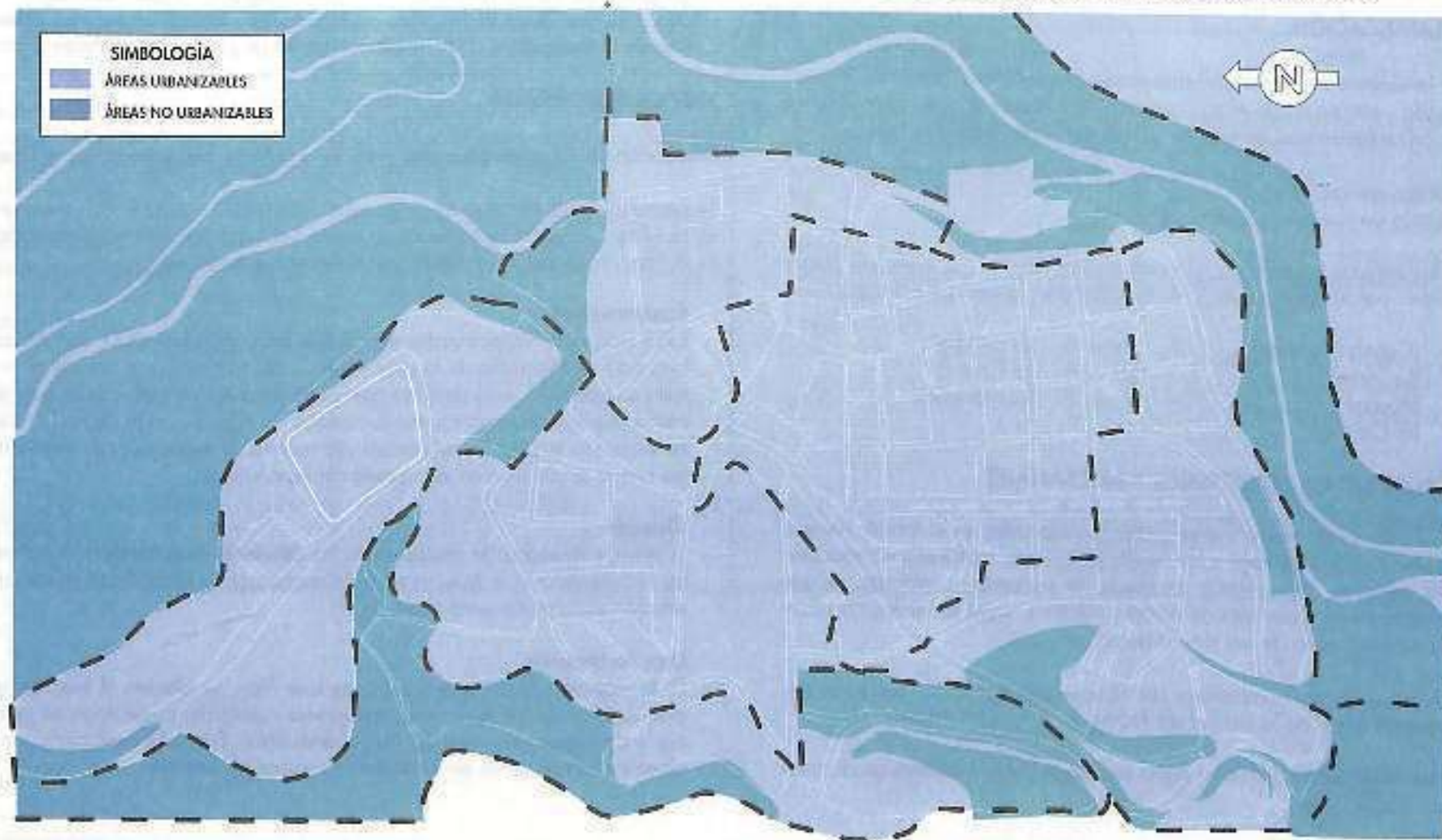
Usos no Urbanos

En la elaboración de la propuesta de este Plan, se plantea el mejoramiento y potenciación de las áreas con limitaciones topográficas, geológicas, geotécnicas y de interés paisajístico y medio ambiental. Para el cumplimiento de estos objetivos se permitirán en estas áreas los usos no urbanos.

⁸ Ver Propuesta Urbana.

⁹ Ver Ordenanzas para el Cantón Alausí.

ÁREAS URBANIZABLES Y NO URBANIZABLES POR CARACTERÍSTICAS TOPOGRÁFICAS Y MEDIO AMBIENTALES



Usos Especiales

Los usos especiales siempre están presentes en la ciudad de Alausí, el sector que menos usos especiales tiene es el sector N° 1 (Centro Histórico), se

propone para este sector y el N° 3 (Aypán) la eliminación de estos usos especiales

OCCUPACIÓN DEL SUELO: SITUACIÓN PROPUESTA

SECTOR	SUBSECTOR	POBLACIÓN	ÁREA BRUTA	ÁREA NETA	ÍNDICE VIVIENDA	EQUIP.	ÁREA VÍAS	ÁREA VERDE	DENSIDAD BRUTA	DENSIDAD NETA	ÍNDICE COMPOSICIÓN FAMILIAR	LOTE PROMEDIO CALCULADO	LOTE PROPUESTO
		(Hab.)	(Ha)	(Ha)	(M ² /hab)	(M ²)	(Ha)	(Ha)	(Hab./Ha)	(Hab./Ha)	(Hab.)	(M ²)	(M ²)
1	1	2340	21,67	14,08		1,925	5,77		108	166	4	240	240
	1A												
	1B												
	1C												
2	2	3186	19,915	13,45		2,48	3,98		160	237	5	207	210
	2A												
3	3	2273	18,94	13,39		1,77	3,78		120	170	5	195	300
	3A												
4	4	1739	10,87	7,35		1,35	2,17		160	237	5	253	210
5	5	1576	13,135	9,28		1,23	2,62		120	170*	5	316	300
6	6	793	4,751	3,18		0,618	0,95		167	250	5	341	200
7	7	156	0,973	0,65		0,12	0,19		160	237	5	207	210
	TOTAL	12063	90,254	61,38		9,19	19,46		143	224	5		

DENSIDADES NETAS PROPUESTAS

SIMBOLOGÍA	
	160 hab./ha
	240 hab./ha
	170 hab./ha
	250 hab./ha



PROGRAMACIÓN DE EQUIPAMIENTOS:

EQUIPAMIENTO Y RADIO DE INFLUENCIA Y ÁREA/HA3											
POBLACIÓN ACTUAL 9.698						QUINQUENIO (1998-2003)					
TIPO DE ESTABLECIMIENTO	* FREC. USO	RADIO INFLUE.	COEF. m ² /hab	# DE USUARIOS	# DE USUARIOS POR LOCAL	JERARQ. URBANA	ÁREA NECESARIA	ÁREAS POR LOCAL	# DE LOCALES PROPUESTOS	LOCAL EXIST.	TOTAL LOCALES EXIST. Y PROP.
KINDER	4%	400	0.2	388	100	BARRIAL	1940	500	2	2	4
ESCUELA	14%	800	0.98	1358	400	ZONAL	9504		0	9	9
SECUNDARIA	9%	1600	1.08	873	600	URBANO	10477		0	4	4
HOSPITAL	100%	3000	0.21	9698		ZONAL	2032	11608	0	1	1
PARQUE INFANTIL	3%	400	0.25	485	40	BARRIAL	2424	300	0	5	5
PARQUE URBANO	100%	3000	1.6	9698		URBANO	15517	20000	1	0	1
PLAZA COM.	100%	800	0.1	9698		URBANO	970	4250	0	1	1
ESTADIO	60%	1500	1	5819		URBANO	9698	28000	0	1	1
CANCHA DEPORT.	60%	800	0.7	5819		BARRIAL	6789	1800	0		
GALLERAS	60%	800	0.2	5819		CANTONAL	1940	183	0	1	1
MERCADO	100%	3000	0.11	9698		URBANO	1067	3000	0	1	1
MER. LIBRE	100%	3000	0.11	9698		URBANO	1067	4000	0	1	1
CAMAL	100%	10000	0.1	9698		URBANO	970	4070	0	1	1
GUARDERIAS	3%		0.2	29		BARRIAL	1940	500	3	1	4
CEMENTERIO	100%	3000	0.12	9698		URBANO	1649	7000			
PALACIO MUNICIP.	100%	3	0.02	9698		CANTONAL	194	1084	0	1	1
BATER. SANITARIAS		300	0.01			BARRIAL	97		0	4	4
CARCEL			0.06			CANTONAL	582	2000		1	1
RETN. POLICIA	100%	1500	0.01	9698		BARRIAL	97	50	1	0	1
TERM. TERRESTRE	100%		0.06	9698		URBANO	582	2000	1	0	1

* % de la población total Urbana que utiliza el establecimiento

EQUIPAMIENTO Y RADIO DE INFLUENCIA

POBLACIÓN PROYECTADA QUINGUENIO 2003-2008

TPO DE ESTABLECIMIENTO	* FREQ. USO	RADIO INFLUE.	COEF. m^2/hab	# DE USUARIOS	# USUARIOS POR LOCAL	JERAR. URBAN.	ÁREA NECESARIA	ÁREAS POR LOCAL	# DE LOCALES PROPUESTOS	LOCAL EXIST.	TOTAL LOCALES EXIST. Y PROP.
KINDER	4%	400	0.2	426	90	BARRIAL	2132	500	2	2	4
ESCUELA	14%	800	0.98	1492	200	ZONAL	10448			9	9
SECUNDARIA	9%	1600	1.98	960	600	URBANO	1511			4	4
C. ARTESANA	5%	3000	0.2	1523	600	URBANO	2,132	2500	1		1
HOSPITAL	100%	3000	0.21	10659	10659	ZONA	2240			1	1
PARGUE INFANTE	3%	400	0.25	538	40	BARRIAL	2665	300		5	5
PARGUE URBANO	100%	3000	1.6	10659		URBANO	12054	20000		1	1
PLAZA CIVICA	100%	800	0.1	10659		URBANO	1066	4280		1	1
ESTADIO	60%	1500	1	6395		URBANO	10659	28000		1	1
CANCHA DEPORTIVA	60%	800	0.2	6095		BARRIAL	2461	1800			
GALERIAS	60%	800	0.2	6095		CANTONAL	2132			1	1
PLAZA DE JOROS	100%	1500	0.3	10659	10659	CANTONAL	3198	5355		1	1
MERCADO	100%	1500	0.11	10659	10659	URBANO	1172			2	2
CANAL	100%	10000	0.1	10659	10659	CANTONAL	1066			1	1
GUARDERIAS INFANTILES	3%		0.2	320	75	BARRIAL	2132	513	4		4
CASAS COMUNALES							UNO POR CADA BARRIO - ÁREA DE 120 m ² /u.				
IGESIAS	100%		0.1	10659			1066	700		2	2
CEMENTERIO	100%	3000	0.17	10659		URBANO	1812	10000		1	1
PLACIO MUNICIPAL	100%		0.02	10659		CANTONAL	213	1084		1	1
PLUNCION JUDICIAL	100%	3000	0.02	10659		CANTONAL	213	1000			
B.N.T	60%	3000	0.01	6395		CANTONAL	106			1	1
EMTEL	100%	3000	0.05	10659		CANTONAL	639			1	1
EMPRESA ELECTRICA	100%	3000	0.05	10659		CANTONAL	639			1	1
BATERIAS SANITARIAS			0.01			BARRIAL	106			6	6
CUERPO DE BOMBEROS	100%	1500	0.01	10659		URBANO	106			1	1
CARCEL			0.06			CANTONAL	639			1	1
CORREOS	100%	3000	0.02	10659		CANTONAL	213	200	1		
RETIEN. POLICIAL	100%	1500	0.01	10659			106				
TERMINAL TERRESTRE	100%		0.06	10659		URBANO	639				

QUINQUENIO (2008 - 2013)

TERCER QUINQUENIO

Para este quinquenio al igual que para el anterior los equipamientos programados son pocos, debido a las razones expuestas anteriormente. Los requerimientos de la población proyectada para este quinquenio demandan de lo siguiente:

PRE-PRIMARIO: Para este quinquenio la población de la parroquia Matriz del Cantón Alausí, demanda de la creación de otro establecimiento pre-primario, cuya ubicación se detalla a continuación:

Sector	Ubicación	Área m ²
Sector #5	Longitudinal (2) y Transversal (1)	420

CANCHAS DEPORTIVAS: De acuerdo a los volúmenes de población programado para este quinquenio, estas demandarán de la creación de nuevas canchas deportivas, y su ubicación se detalla a continuación:

Sector	Ubicación	Área m ²
Sector #5	Junto a la Empresa Eléctrica	1.800

GUARDERÍA: Para este quinquenio la población demandará de otro establecimiento de este tipo, el mismo que estará ubicado junto a la cancha deportiva antes propuesta anteriormente, es decir, junto a la Empresa Eléctrica.

Sector	Ubicación	Área m ²
Sector #5	Junto a la Empresa Eléctrica	500

PLAZA DE TOROS: Actualmente la parroquia matriz del cantón Alausí cuenta con una plaza de toros, la misma que está en desuso por cuanto aún no está terminada. Esta construcción atenta contra las tradiciones y la cultura de los

alusoños; por esta última, la terminación de la plaza no reviste mayor importancia. Postergando así, la conclusión de esta edificación a partir de este período o quinquenio. Hablar sobre plaza de toros tradicional, es hablar de la plaza que se construye artesanalmente en donde actualmente funciona la plaza de ferias libres, llamado también "estadio El Arbolito".

INFRAESTRUCTURA VIAL¹⁰

La infraestructura vial y de servicios son factores importantes que inciden directamente en la calidad de vida de la población.

DISEÑO VIAL

Para de los problemas actuales es que la red vial interna existente en los distintos sectores de la ciudad de Alausí, no se conectan adecuadamente a la red fundamental.


Estas falencias se deben a la falta de planificación anticipada, es por ello importante que en los sectores donde actualmente el grado de consolidación es bajo, se deje diseñado el sistema vial.

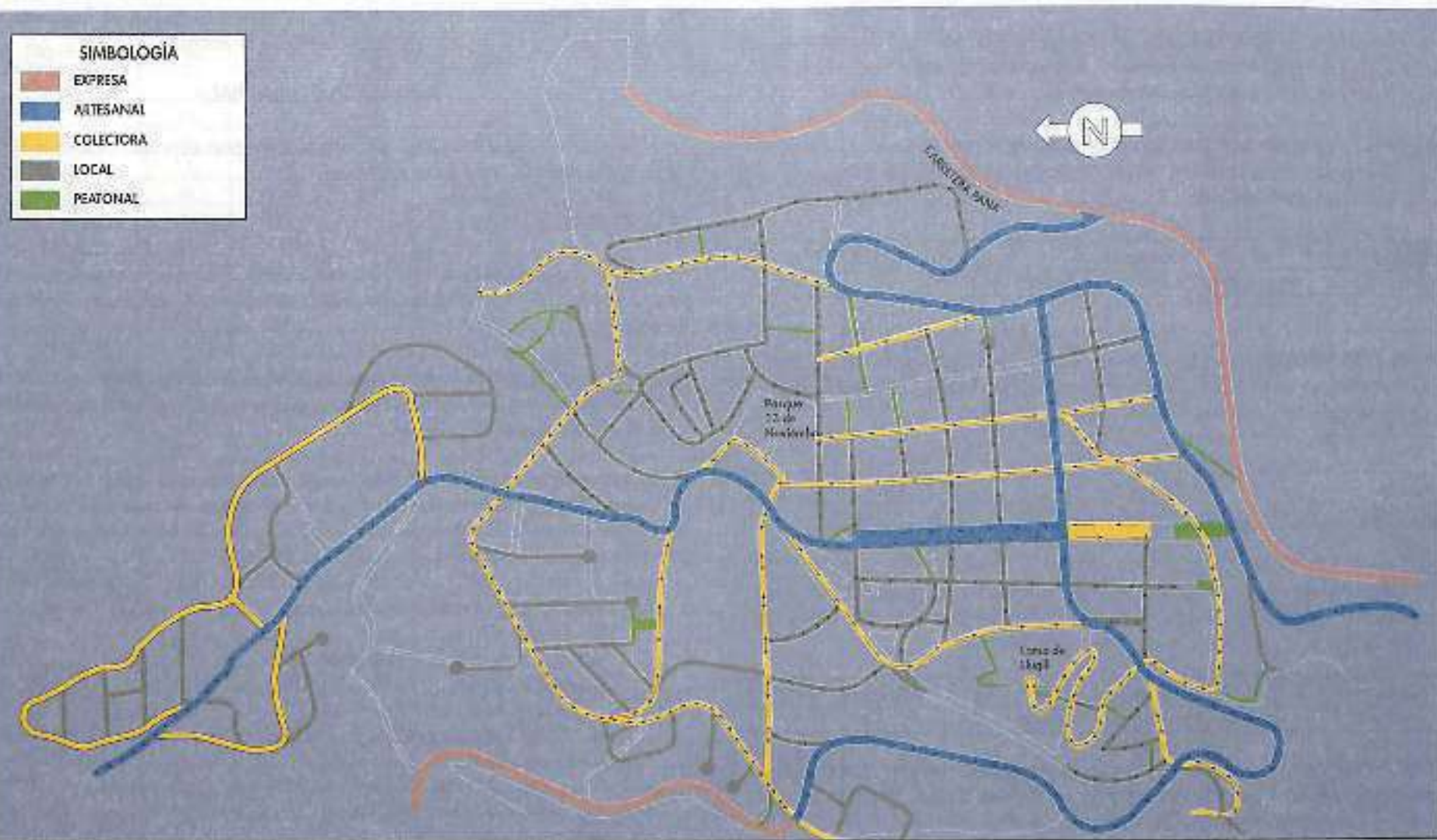
Por lo expuesto en el párrafo anterior, en esta propuesta, se busca la optimización de la red interna de cada sector y un coherente enlace de esta red secundaria con la red fundamental. El diseño vial se ha conseguido en base de las siguientes determinantes y condicionantes.

- Margen de protección de ríos y quebradas.
- Vías existentes.
- Predios y construcciones existentes.
- Topografía.
- Red fundamental.
- Tamaño de lotes propuestos en el capítulo de uso y ocupación del suelo.
- Normativo vial.

¹⁰ Véase Población Urbana

JERARQUIZACIÓN Y SEÑALIZACIÓN VIAL PROPUESTA

SIMBOLOGÍA	
	EXPRESA
	ARTESANAL
	COLECTORA
	LOCAL
	PEATONAL



PROYECTO N° 1 (NIVEL DE IDÉA)

PARQUE URBANO PARA LA CIUDAD DE ALAUSI

En la propuesta de ordenamiento urbano de la ciudad de Alausi se dictan acciones y recomendaciones tendientes a cumplir el objetivo fundamental de este estudio, el cual es mejorar la calidad de vida de los habitantes. Una de las estrategias adoptadas para lograr parte de este objetivo es la delimitación exacta del área destinada para un Parque Urbano, el mismo que será ejecutado por la I. Municipalidad conforme lo estipula el Art. 25 de la Ley de Régimen Municipal. "Para los efectos del Sistema de Planificación Nacional, las Municipalidades deberán preparar programas y proyectos que garanticen la consecución de sus fines, los cuales serán incorporados en el Plan General de Desarrollo. Tales planes deberán ser puestos en ejecución por las propias Municipalidades; las que, para el efecto, proporcionarán los recursos necesarios que aseguren la completa realización de las metas establecidas en el Plan General. Para preparar, estos proyectos y programas, las Municipalidades consultarán con los organismos técnicos del Estado".



11 - Vista Parque Urbano

OBJETIVO GENERAL

Dotar a la ciudadanía de un área al aire libre para el sano esparcimiento;

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Dotar de un espacio con características naturales para el desenvolvimiento de actividades deportivas y recreacionales;

- Dotar de un espacio de paz y calma dentro de la ciudad.
- Fomentar el deporte, el amor y el respeto a la naturaleza.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Este parque Urbano estará ubicado en el sector de polidormitorio N° 3 (Aypán) en el interior de la manzana delimitada por las calles Bolivia, Eloy Alfaro, Mariano Muñoz de Ayala y la calle propuesta por el presente plan, ocupando una área de 20.000 metros. Con la ejecución de este proyecto se pretende contribuir a reducir los déficit de áreas verdes y recreacionales de la ciudad.

Aproximadamente el 50% de esta área presenta condiciones topográficas adecuadas para el emplazamiento de los distintos elementos que conformarán el Parque Urbano.

Un 40% de esta misma área tiene una pendiente comprendida entre 15 y 20% las mismas que podrán ser aprovechadas para el emplazamiento de estos elementos recreacionales; el 10% del área restante, tiene pendientes superiores al 30% las cuales facilitan el emplazamiento de miradores hacia las distintas áreas recreacionales, siendo esta además una de ellas.

ELEMENTOS DEL PROYECTO

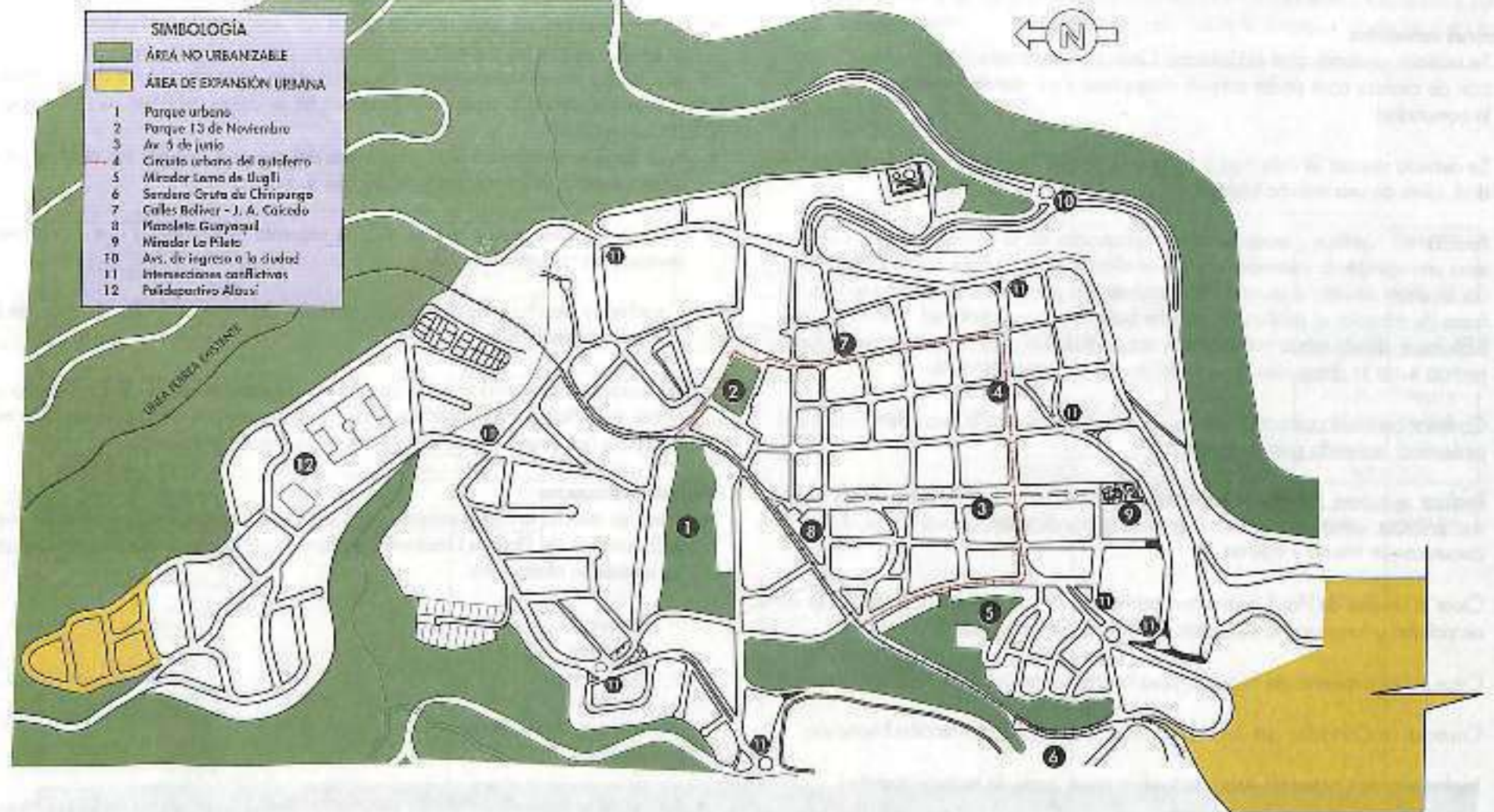
Este equipamiento se compone de varios elementos para la recreación de todos los grupos de edad; estos son los siguientes:

- Módulos de juegos infantiles
- Canchas deportivas
- Lago artificial
- Caminería
- Equipamiento complementario
- Mobiliario

Para el diseño y ubicación de los diferentes elementos del parque urbano, se han tomado las siguientes consideraciones:

1. El Acceso a las áreas de recreación debe ofrecer el máximo de seguridad en las circulaciones peatonales, evitándose toda posibilidad de interferencia con el tráfico vehicular.
2. Las áreas de recreación infantil deben quedar lo más cerca posible de las otras zonas del parque, así como tener visibilidad directa desde las áreas destinadas para adultos.
3. Deberán contar las áreas de juego con lugares frescos y de sombra que será lograda fundamentalmente con la arborización de sectores específicos.
4. En las áreas destinadas a jardinería, se evitarán aquellas que de algún modo resulten dañinas, tóxicas o espinosas.
5. Evitar los espacios que presenten condiciones favorables para que subsistan o reproduzcan insectos u otro tipo de animales.
6. Se deberá aprovechar convenientemente cualquier accidente natural del terreno siempre que se estime adecuado y sin que presente peligro alguno para los usuarios.
7. Los revestimientos a utilizarse deberán ser de materiales preferiblemente producidos en la localidad y que requieran en mínimo el mantenimiento.

PROPUESTA URBANA



PROPUESTA ADMINISTRATIVA - FINANCIERA INSTITUCIONAL

PROPUESTA ADMINISTRATIVA

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL

Acciones Inmediatas

- Se realicen gestiones ante el Gobierno Central y otras instituciones para la consecución de créditos para poder adquirir maquinaria y así atender los requerimientos de la comunidad.
- Se debería mejorar la cobertura y calidad de los servicios que brinda la municipalidad, antes de una revisión tarifaria.
- Realizar los cambios y readecuaciones apropiadas en la edificación, que permitan tener una apropiada interrelación entre los departamentos afines, como también brindar un mejor servicio al usuario. Adicionalmente a este criterio se debería señalar las áreas de atención al público en la parte baja de la municipalidad (Recaudación y Biblioteca), dando mayor comodidad y accesibilidad al contribuyente; al tiempo que permita evitar la distracción de actividades del personal operativo.
- Contratar personal calificado que cumpla con los requisitos básicos dentro del perfil profesional requerido para su cargo.
- Realizar reuniones periódicas entre autoridades y funcionarios estableciendo objetivos, políticas, estrategias y metas. Fomentar la planificación, coordinación, diálogo y comunicación interna y externa.
- Crear la Unidad de Planificación que permita brindar un soporte adecuado a la municipalidad y fortalezca la ejecución del Plan de Desarrollo Local.
- Crear el Departamento de Personal, para la administración de los Recursos Humanos.
- Contratar un Contador, que brinde el apoyo necesario a la Dirección Financiera.
- Implementar la Unidad de Asesoría Jurídica como parte de la municipalidad.
- Mantener un inventario de ordenanzas existentes y actualizadas según el caso.

- Definir la reubicación del actual bodeguero a funciones inherentes con su preparación.
- Las funciones que no sean acordes o que no sean manejadas adecuadamente por los funcionarios se las debería entregar a otra persona, hasta identificar a la persona más óptima (casos como entrega de combustible, recaudación, bodega), caso contrario se recurrirá a la separación definitiva de su cargo definitivo.
- Proceder a una jubilación justa y paulatina del personal que por sus años de servicio ya no pueda cumplir apropiadamente con su función.
- Proceder a la suspensión del servicio de imprenta municipal ya que su volumen de operaciones no justifica su labor.
- Coordinar y planificar los recorridos y horarios del servicio de Recolección de Basura para optimizar los mismos.
- Involucrar a la Comunidad en la toma de decisiones, definir el rol que tiene la comunidad en el Plan de Desarrollo Local y hacerles partícipes de la problemática municipal, para que sean los gestores de la solución de los problemas.

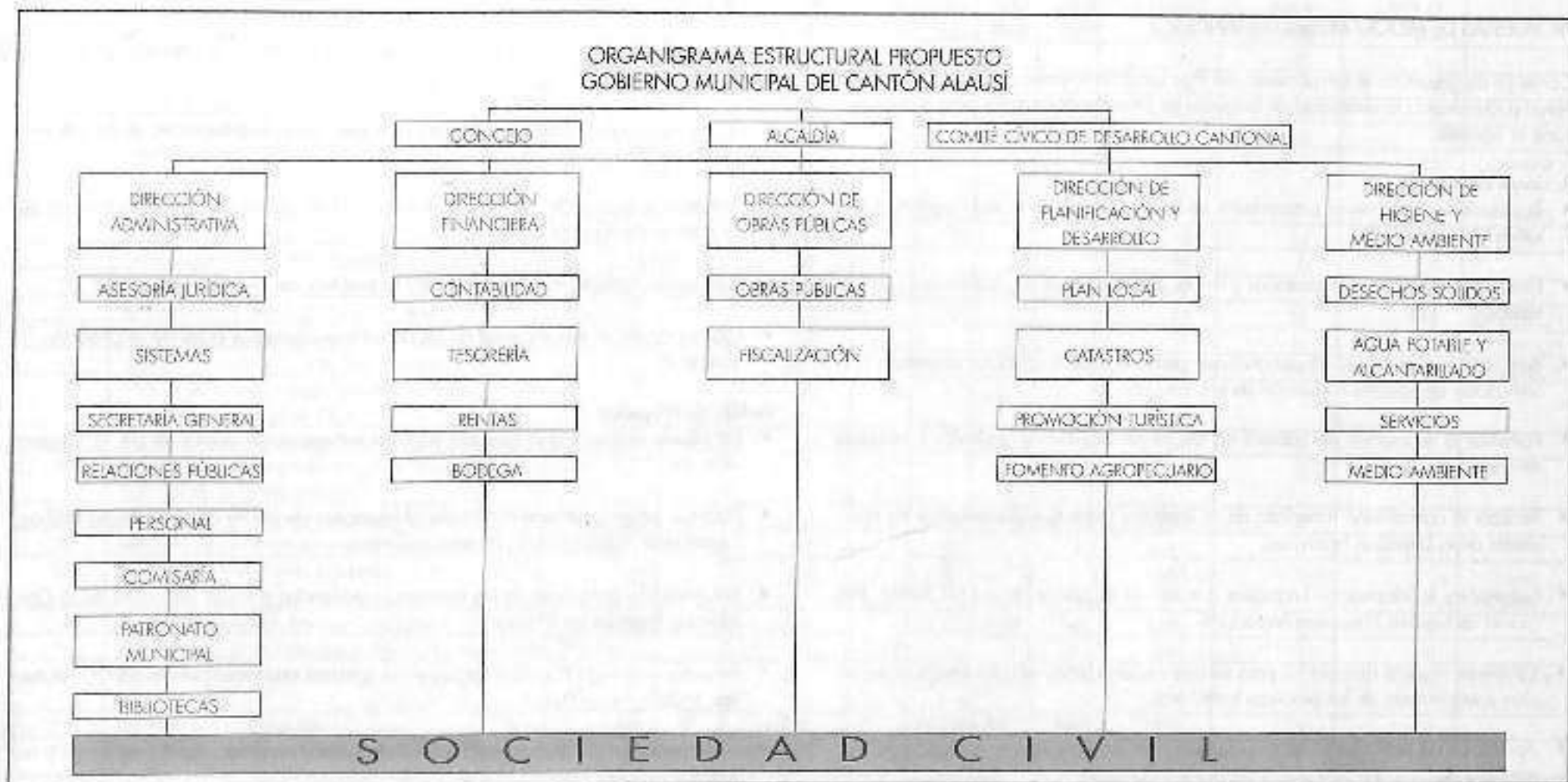
Perfiles de Proyectos

- Poner en marcha la nueva estructura orgánica funcional propuesta en función del Norte Estratégico del Plan de Desarrollo, en donde se crearán unidades administrativas y se reforzarán otras como:
 - Personal
 - Proyectos
 - Planificación
 - Turismo
 - Fomento Agropecuario
 - Sistemas
- Dotar de la normativa y de un Sistema de Administración de Recursos Humanos, considerando lo siguiente:

- El Manual Orgánico - Funcional.
- El Manual de Descripción y Valoración de Cargos.
- El Manual de Técnicas de Personal.
- Reglamento Interno.

- Reubicación y adecuación de los edificios del Municipio, buscando la funcionalidad de las mismas.
- Elaborar un Plan de Capacitación dirigido a las autoridades y funcionarios para optar por el cambio de actitud, encaminado hacia la consecución de los nuevos objetivos.

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL PROPUESTO GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN ALAUSÍ



vas y metas propuestas en el Plan de Desarrollo y de acuerdo a las funciones que asoclen según la nueva estructura.

- Capacitar a la comunidad en la formación de líderes, quienes los representarán en la gestión pública.

PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO FINANCIERO

Con el fin de garantizar el cumplimiento del Plan Local Participativo, la municipalidad de Akusi a identificado la necesidad de fortalecer las finanzas municipales para lo cual propone lo siguiente:

Acciones Inmediatas

- Realización de los nuevos presupuestos en base a la aplicación del Programa Operativo Municipal POM.
- Eliminación de trámites innecesarios y mayor prontitud en los procedimientos administrativos.
- Realización de reuniones de personal que permitan unificar criterios y propender a la unificación de trabajos en función de equipo.
- Fomentar la realización de trabajos en función de objetivos y resultados a alcanzar en cada periodo.
- Realizar la contratación inmediata de un contador titular que desconcentre las actividades de la Dirección Financiera.
- Sistematizar la información financiera a través de la aplicación del PROGF.M. (Programa de Gestión Financiera Municipal).
- Establecer registros apropiados para un mejor control financiero que facilite la evaluación y seguimiento de los procesos financieros.
- Aplicación de indicadores financieros que permitan visualizar el comportamiento financiero de los ingresos y gastos de manera oportuna.

- Establecer sistemas de control de los bienes y suministros entregados por la municipalidad, mediante la utilización de kardex.
- Establecer el personal estrictamente necesario dentro del área de recaudación en base al costo-beneficio que representan para la municipalidad y parámetros de eficiencia y calidad.
- Brindar el respaldo y apoyo político necesario en las decisiones técnicas propuestas por sus funcionarios.
- Concientizar a la población y dar un mejor trato a los contribuyentes, demostrar mayor cordialidad y atención.
- Establecer responsabilidades a los causantes del retraso en el proceso de emisión de las cartillas de agua potable.
- Fomentar el diálogo, la comunicación y la práctica del buen compañerismo.
- Realización de un mejor control de los déficit financieros por parte de la Dirección Financiera.

Perfiles de Proyectos

- Establecer el proceso adecuado para la recuperación paulatina de la Cartera vencida.
- Disminuir progresivamente el alto déficit financiero de los servicios de: Aseo Público, Cementerio, Agua potable, Mercado, Camal.
- Recuperación progresiva de las inversiones realizadas a través del cobro de la Contribución Especial de Mejoras.
- Realizar una actualización catastral de predios urbanos, predio rústico, patentes, rodaje de vehículos.
- Incrementar paulatinamente las tarifas, mejorar la calidad de los servicios y actualizar ordenanzas.

PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA: BANCO DE PROYECTOS

Nº PRO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	ASIGNACIÓN ESTIMADA	FLUJO DE FONDOS EN MILLONES DE DÓLARES					PLAN DE INVERSIONES EN MILLONES DE DÓLARES			
			A 1998	1998	2000	2001	2002 y más	MUNICIPIO	COMUNIDAD	OTRAS INSTITUCIONES	FUENTES	
	PROGRAMA: DESARROLLO AGRÍCOLA		11628	302	1066	3149	2715	10374	316.6	933.77		
	SUBPROGRAMA: RIEGO		11145	282	1051	2808	2693	10015	226	904		
1	Construcción Canal Sevilla - La Moya	2	204		143			143	20	21		
2	Construcción canal Pomachaca - La Pajillas - Pachosa	3	37			37		15	4	18	FE.P.R.	
3	Estudio y Construcción del Canal de Riego Jazan	2	3446		333	651	661	3446	0	0	CODERECH	
4	Reconstrucción del Canal Fagma - San José - Yabancay	1	91	72				73	18			
5	Estudio y Construcción del Canal Tiran - Puerto Viejo	1	65		26			26	✓	32	CONVENIO ZUZO THOMAS	
6	Construcción Canal Guano	1	108		13			13	11	84	FE.P.R.	
7	Construcción Canal Banar - Yuyare	1	35			36		36	0	0		
8	Estudio y Construcción Canal Sevilla - Nizog	2	52			42		42	10	0		
9	Reconstrucción Acequia El Matacho - Ilean	1	273		83			83	55	138	CODERECH	
10	Reconstrucción Acequia Santa Rosa de Zula	3	182			55		55	36	91	CODERECH	
11	Terminación Canal El Cirodo - Guamanpota	2	128				98	98	65	164	CODERECH	
12	Mejoramiento de la acequia Guayla - Sibambe de la Comunidad Sulchen Parian	1	30	30				30	0	0		
13	Recolectación de la acequia individual quebrada Itaqueyco	3	3				3	3	0	0		
14	Rehabilitación acequia quebrada Guabidica y El Peligro de la Finca Santa Eugenia	3	10			10		10	0	0		
15	Mejoramiento del Canal de Riego Cocan - Santa Julia - El Cortijo	2	300		100	100	100	300	0	0		
16	Rehabilitación del canal de riego Guelog Chico	2	41		2			41	0	0		
17	Terminación canal Zhemid Achupata	1	45		45			45	0	0	Visión Mundial	
18	Estudio y Construcción Acequia Pichahina	1	3446			1149	1149	3446	0	0		
19	Reconstrucción canal Pomachaca, Yuyare, Eborfeto, Yocor, Sibambe	1	144	144				144	0	0		
20	Proyecto de desarrollo Dalnacachas	1	336		300	36		0	0	336	FECD, FNR, MAG, MBS	
21	Canal de riego Multid Alto	2	1930			482	482	1930	0	0		
22	Rehabilitación del Canal la Máquina Molinque	1	36	36				36	0	0		

Nº PRO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	ASIGNACIÓN ESTIMADA	FLUJO DE FONDOS (EN MILLONES DE DÓLARES)				PLAN DE INVERSIONES (EN MILLONES DE DÓLARES)			
			A 1998	1999	2000	2001	2002 y más	MUNICIPIO	COMUNIDAD	OTRAS INSTITUCIONES	FUENTES
23	Reconstrucción zonal la Primavera - Parichipala - Sincronice	1	0					0	0	0	
	SUBPROGRAMA: CAPACITACIÓN		483	20	15	341	22	359.3	90.6	29.77	
24	Construcción Centros de Acopio para capacitación, Comunitarias: Sib Luma, La Pacifica, Pachamama Chica, Gualitag, Segla, Resgualay, Lagnas, y Quila Chica	2	412			330		330	83	0	
25	Manejo de Granjas Agrícolas (Invernaderos y Cuyeras - Huira)	1	54	11	11	11	11	22	6	26	
26	Capacitación en administración de sistemas de riego: Alausi - Huilab	2	2		2			0.9	0.2	1	
27	Capacitación en Microempresas productivas/agricultura	3	2				1	0.4	0.2	0.8	
28	Capacitación en agricultura y Silvicultura (Pajar - Huira)	2	1		1			0.6	0.1	0.07	
29	Capacitación en los técnicos de desarrollo agropecuario (Chivato, La Pacifica, Pueblo Viejo)	2	1		1			0.6	0.1	0.7	
30	Manejo de Insumos agrícolas	2	9	9			9	4	0.9	0.5	
31	Capacitación y construcción de Invernaderos		4589	507	32	8	368	908	12	3669	
	PROGRAMA: MEDICINA PREVENTIVA		4589	507	32	8	368	908	12	3669	
	SUBPROGRAMA: ATENCIÓN INTEGRAL										
32	Instalación de servicios comunitarios ambulantes: Farmacias - Locutorios - Brigadas especializadas	1	28		28			7	0	11	M.S.P. IESS
33	Salud Autogestionaria	3	4			4		3		1	M.S.P. IESS
34	Construcción Centros de salud en comunidades	2	56				56	22	6	28	M.S.P.
35	Construcción Hospital en Alausi	1	4960	490				480		3600	
36	Construcción centro de salud comunidad de Guilag y Chicha	1	58	23				23	6	29	M.S.P.
37	Rehabilitación de centros y subcentros de salud estratégicos: Comunidades: Pajama, Chal Gulag, Resgualay y Sevilla	3	308				308	308	0	0	M.S.P. IESS
38	Concientización y capacitación en Prevención de enfermedades	1	55	4	4	4	4	55	0	0	M.S.P. IESS
	PROGRAMA: EDUCACIÓN CULTURA Y ÁREA SOCIAL		1631	116	648	248	43	788	97	745	
	SUBPROGRAMA: RESCATE DE LA IDENTIDAD DEL CANTÓN		1631	116	648	248	43	788	97	745	
39	Reubicación del Centro de Rehabilitación Social de Alausi	1	587	40	77			117	0	470	M.B.S.
40	Conservación de acueductos en puntos estratégicos del Cantón	2	338		203	138		169	34	135	DINACE FISE
41	Construcción de viviendas de interés social por medio del MIDUVI	1	38		38			0	0	38	MIDUVI/BEV

Nº PRO	NOMBRE DEL PROYECTO	CATEGORÍA	ASIGNACIÓN ESTIMADA	FLUJO DE FONDOS EN MILLONES DE DÓLARES					PLAN DE INVERSIONES EN MILLONES DE DÓLARES			
			A 1998	1998	2000	2001	2002 y más	MUNICIPIO	COMUNIDAD	OTRAS INSTITUCIONES	FUENTES	
42	Estudio y construcción de un local para jardín de infantes: Sevilla	2	54				43		43	11	0	DINACE HSE
43	Construcción muro de retención Estadio San José	3	15			15		12	3			
44	Capacitación de dirigentes y comunidad: Parroquia Sibombe y Parroquias restantes	2	65		65			19	6	39		AME
45	Capacitación y actualización de docentes y profesores de Colegios y Escuelas de Cantón	1	104		31			31	10	63		MINEDUC
46	Creación del Patronato de Amparo Social de Añasi	2	36		36			36	0	0		Gestión Instituciones Beneficencia
47	Creación de archivo histórico en el departamento de planificación	1	24	24				24	0	0		
48	Construcción de canchas en varias comunidades	2	55		44			44	11	0		
49	Construcción de aula escolar en Guablorama	3	54				43	43	11			
50	Diseño y Construcción de Capilla para hogar de ancianos San Pedro de Añasi	3	52			52		52	0	0		
51	Construcción de Aulas Escuelas en Párama	1	52	52				52	0	0		
52	Construcción de un PAU en Choguaripata	1	54		54			43	11	0		
53	Construcción de 2 aulas escolares para niños de Inla	2	103		103			103	0	0		FISE, ORI
	PROGRAMA : ORDENAMIENTO Y EQUIPAMIENTO URBANO		7233	923	836	2285	1609	5542	11	1680		
	SUBPROGRAMA: ORDENAMIENTO CENTROS POBLADOS		7233	923	836	2285	1609	5542	11	1680		
54	Adopción Parque infantil Aibar Cllico	3	31			31		31	0	0		
55	Estudio y Construcción Cancho Evanesco	3	55				55	44	11	0		
56	Estudio y Ordenamiento Urbana de Huigra	2	480			200	280	480	0	0		
57	Estudio y Construcción Polideportivo Añasi	2	3360		300	340	540	1680		1680		DINADER
58	Diseño y Construcción del Parque Urbano de la Ciudad de Añasi: La Párama	2	1034			600	534	1034	0	0		
59	Remodelación Coliseo municipal: El Estaca	1	281	281				281	0	0		
60	Remodelación parque 13 de Noviembre	1	455		200	255		455	0	0		
61	Ubicar y delimitar nuevas zonas de Reserva Urbana	1	0					0	0	0		
62	Ubicar y delimitar nuevas Zonas de crecimiento urbano	3	159			159		159	0	0		
63	Mantenimiento y cuidado del Patrimonio Arquitectónico existente	2	36		36			36	0	0		

Nº PRO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	ASIGNACIÓN ESTIMADA	FLUJO DE FONDOS EN MILLONES DE DÓLARES				PLAN DE INVERSIONES EN MILLONES DE DÓLARES			
			A 1998	1998	2000	2001	2002 y más	MUNICIPIO	COMUNIDAD	OTRAS INSTITUCIONES	FUENTES
42	Estudio y construcción de un local para jardín de infantes. Sevilla	2	54			43		43	11	0	DINACE FISE
43	Construcción muro de contención Escuela San José	3	15			15		12	3		
44	Capacitación de dirigentes y comunidad. Parroquia Sibamba y Parroquias restantes	2	65		65			19	6	39	AME
45	Capacitación y actualización de conocimientos a profesores de Colegios y Escuelas del Cantón	1	104		31			31	10	63	MINTEDEC
46	Creación del Patronato de Atención Social de Alausí	2	36		36			36	0	0	Gestión Instituciones Beneficencia
47	Creación de archivo histórico en el departamento de planificación	1	24	24				24	0	0	
48	Construcción de canchales en varias comunidades	2	55		44			44	11	0	
49	Construcción de aula escolar en Guabaluma	3	54				43	43	11		
50	Diseño y Construcción de Capilla para hogar de ancianos San Pedro de Alausí.	3	52			52		52	0	0	
51	Construcción de Aulas Escolares en Pagano	1	52	52				52	0	0	
52	Construcción de un P.A.L. en Chaguarpara	1	54		54			43	11	0	
53	Construcción de 2 aulas escolares para niños del Infa	2	103		103			103	0	0	FISE, ORI
	PROGRAMA: ORDENAMIENTO Y EQUIPAMIENTO URBANO		7233	923	836	2285	1609	5542	11	1680	
	SUBPROGRAMA: ORDENAMIENTO CENTROS POBLADOS		7233	923	836	2285	1609	5542	11	1680	
54	Adesucción Parque Infantil Apon Chico	3	31			31		31	0	0	
55	Estudio y Construcción Cancha Exterea	3	55				55	44	11	0	
56	Estudio y Ordenamiento Urbano de Huara	2	480			200	280	480	0	0	
57	Estudio y Construcción Polideportiva Alausí	2	3360		300	840	540	1680		1680	DINADER
58	Diseño y Construcción del Parque Urbano de la Ciudad de Alausí, la Polha	2	1034			600	534	1034	0	0	
59	Remodelación Coloso municipal 1 Elopa	1	281	281				281	0	0	
60	Remodelación parque 13 de Noviembre	1	455		200	255		455	0	0	
61	Ubicar y delimitar nuevas zonas de Reserva Urbana	1	0					0	0	0	
62	Ubicar y delimitar nuevas Zonas de crecimiento urbano	3	159			159		159	0	0	
63	Mantenimiento y cuidado del Patrimonio Arquitectónico existente	2	36		36			36	0	0	

Nº PRO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	ASIGNACIÓN ESTIMADA	FLUJO DE FONDOS EN MILLONES DE DÓLARES					PLAN DE INVERSIONES EN MILLONES DE DÓLARES			
			A 1998	1998	2000	2001	2002 y más	MUNICIPIO	COMUNIDAD	OTRAS INSTITUCIONES	FUENTES	
64	Construcción Mercados Minoristas en Tixón y Totocós	1	392	392					392	0	0	
65	Construcción de la Sede Social UNE Alausí	1	250	250					250	0	0	
66	Reparación de Centros Educativos de Alausí (González Suárez, Alausí, Galacia y San Francisco)		700		300	200	200		700	0	0	
67	Reparación Escuelas del Cantón: San Vicente, 13 de Noviembre, Manuel María, Isidro Narváez		0									
	PROGRAMA: COMERCIO		1442	248	102	990	102		1372	0	0	
	SUBPROGRAMA: PEQUEÑA INDUSTRIA Y ARTESANÍA		1442	248	102	990	102		1372	0	0	
68	Capacitación a los pequeños Industriales del Cantón	2	6		2	2	2		3	0	0	SECAP, JDA
69	Estudio y Construcción de Ferias Libres	2	590		100	390	100		590	0	0	
70	Capacitación a los artesanos de Comaridad la Pazífica y resto de comunidades	3	64			34			17	0	0	SECAP, JDA
71	Conformación del gremio de la pequeña Industria	1	0						0			CPICH
72	Utilización de los SÍAs existentes	3	0						0			MAG
73	Equipamiento Comal Municipal	2	514			514			514	0	0	
74	Construcción Feria Artesanal Casero Municipal (Cubiatal)	1	248	248					248	0	0	
75	Mejoramiento servicio eléctrico rústico	1	0						0	0	0	E.E. RIOBAM
	PROGRAMA: DESARROLLO TURÍSTICO		6869	545	2108	1732	1335		5253	143	1475	
	SUBPROGRAMA: INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA DE ALAUSÍ		6304	545	2058	1474	1335		4958	143	1204	
76	Arreglo Parque y Mausoleo de Mr. Hurtman - Huirra	3	79			79			79	0	0	
77	Rehabilitación ferrocarril Alausí - Huirra	1	0						0			ENFE
78	Creación Casa de la Cultura comarcal de Alausí	3	360				360		288		72	CCNCH
79	Tratamiento y Adoctrinamiento Av. 5 de Junio	1	711	211	300	200			711	0	0	
80	Conformación de Circuito Ferroviario Urbano	1	840		640	200			840	0	0	ENFE
81	Rediseño de la Calle Gotardo	2	97		97				97	0	0	
82	Reestructuración y mejoramiento del acceso de Alausí	2	953		477	376	100		953	0	0	
83	Readecuación de la plaza de la ciudad	3	41			41			41	0	0	Colonia Alausiños FEUL
84	Estudio y Construcción Puzo Guayaquil	2	100		100				100	0	0	

Nº PRO	NOMBRE DEL PROYECTO	CATEGORÍA	ASIGNACIÓN ESTIMADA	FLUJO DE FONDOS EN MILLONES DE QUETZALES					PLAN DE INVERSIONES EN MILLONES DE QUETZALES				
			A 1998	1998	2000	2001	2002 y más	MUNICIPIO	COMUNIDAD	OTRAS INSTITUCIONES	FUENTES		
85	Reconstrucción Mirador turístico de Ujagil	3	143				143		143	0	0	0	Colonia Abusellos EE.UU.
86	Peculiarización café Bolívar	1	253	253					253	0	0		
87	Sendero ecológico Puente Negro	3	101					101	101	0	0		
88	Pintura de techados de las edificaciones en la ciudad de Acajal	3	0						0	0	0		Convenio Fob. Finuras
89	Delimitación zona histórica (Declaración Patrimonio Nacional)		0						0	0	0		
90	Sendero para Chimpancé Mullingitz	1	354		200	164			354	0	0		
91	Construcción del Museo en la Casa de Secc. Achupollas	2	630					630	315	0	315		CFUR
92	Habilitación del tren turístico de Stamba	3	82						82	0	0		
93	Sendero turístico Nazca del Diablo	2	199		19				119	20	60		CFUR
94	Construcción Parador turístico camino del Inca	2	271				81		81	27	163		C.P.C.H.
95	Comunicación Vía al Camino del Inca	3	144					144	144	0	0		Empresa ITM
96	Construcción del parador turístico de Ozogoché	1	271	81					81	27	163		C.P.C.H.
97	Difusión publicitaria de atractivos turísticos de Acajal	3	540				108		108	54	178		CFUR

